

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



ככלל ביטוח ופיננסים

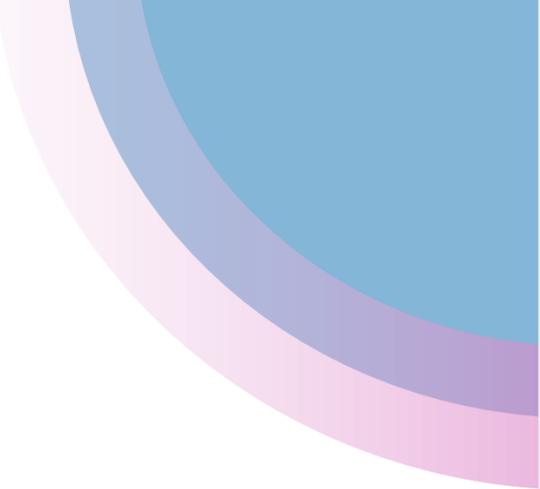
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

Internal Audit NextGen2.0



תומר דוד

המבקר הפנימי הראשי
ככלל ביטוח ופיננסים



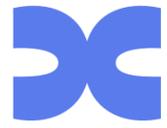
אסטרטגית הביקורת הפנימית

הלכה למעשה

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





ברוח הומוריסטית וסטריאוטיפית בלבד, בלי כוונה לפגוע 😊
אם הייתי צריך לאפיין "דמות הכי משעממת" לפי קלישאות

עיר מגורים - פתח תקווה

עיר שקיימת, מתפקדת, אבל בלי סיפור, בלי קצה,

בלי אופי מובהק. הכול בסדר, וזה בדיוק העניין.

מקצוע - פקיד תאימות / רגולציה / בקרה תפעולית, ביקורת פנימית,

ניהול סיכונים

מקום עבודה - ארגון גדול, יציב, ותיק - חברת ביטוח / בנק / גוף ציבורי

בניין אפור, קומה 16, אופן ספייס שקט מדי, מזגן על 22 קבוע.

הכשרה - תואר ראשון במנהל עסקים השלמה לחשבונאות

מאפיינים משלימים -

• מגיע כל יום ב-08:00 בדיוק

• אוכל אותו סלט כל יום 😊

מי אני

עיר מגורים:

פתח תקווה

מקצוע:

מבקר פנימי ראשי

מקום עבודה:

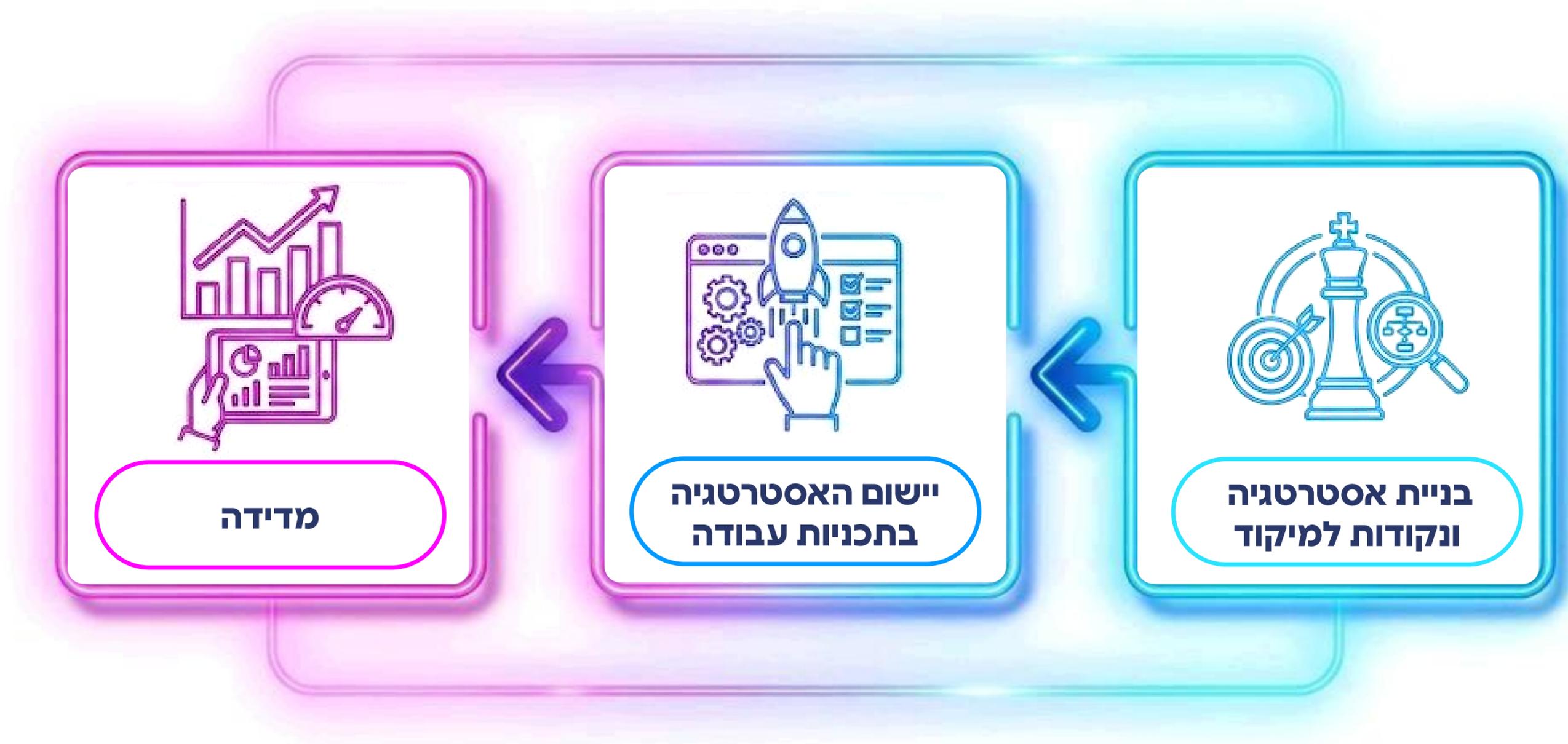
כלל ביטוח ופיננסים

הכשרה:

תואר ראשון במנהל עסקים וכלכלה

רו"ח, MBA







בניית אסטרטגיה ונקודות למיקוד



האסטרטגיה של הביקורת הפנימית תתמוך בהנהלת החברה להשגת יעדי האסטרטגיה של הארגון



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





נושאים למיקוד בביקורת הפנימית

מובילות בביקורת



מובילות בחדשנות



ממשל תאגידי חזק



ממשקים חזקים מול גורמי עניין



היכרות מעמיקה בפעילות החברה



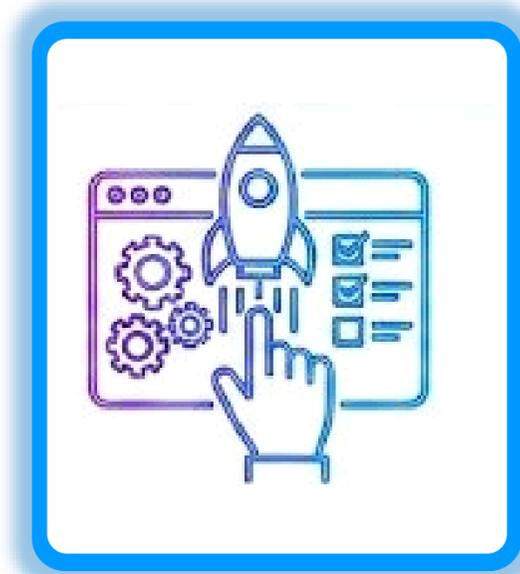
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





יישום האסטרטגיה בתכניות העבודה





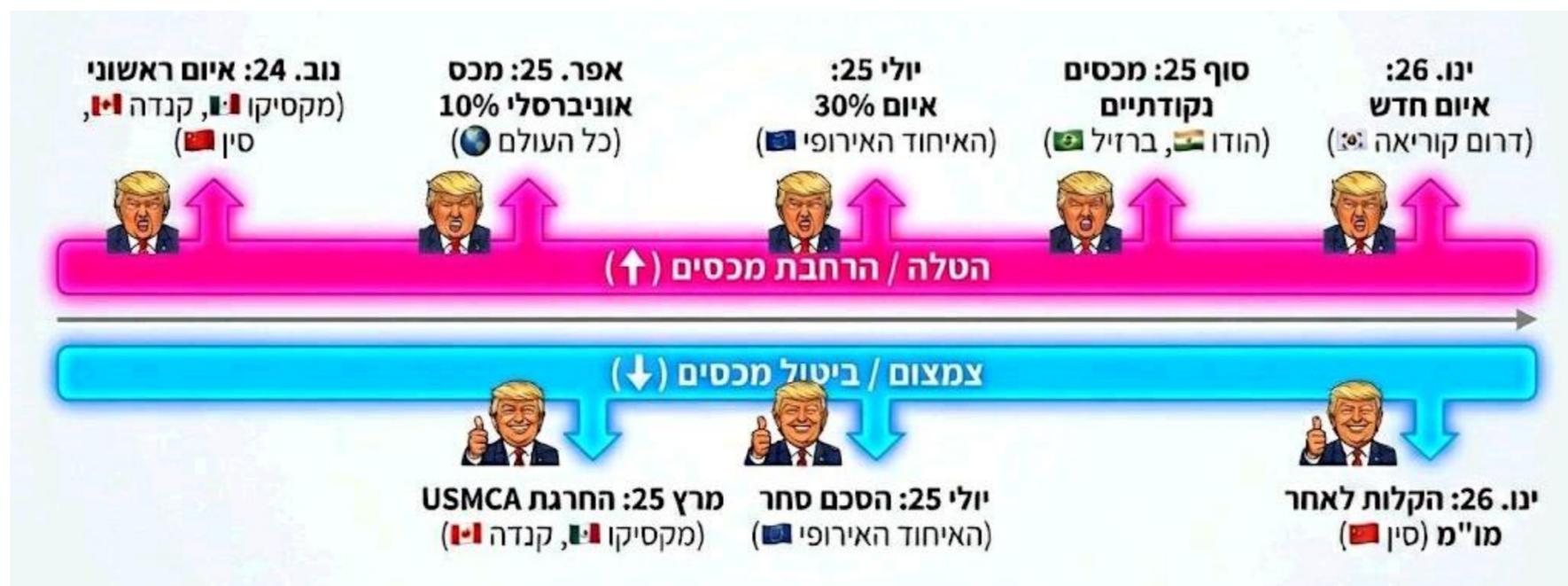
מובילות בביקורת



ציר הזמן:

החלטות המכסים של טראמפ

נובמבר 2024 – ינואר 2026



עדכון המבקר את תוכנית העבודה השנתית בשוטף

3-6 חודשים בין פתיחת ביקורת לדוח סופי

אגיליות

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





יישום אסטרטגיה

מצוינות ארגונית

תרבות ארגונית





ביקורת 360

מובילות בביקורת



בנצ'מרק

איתגור עסקי

יישום אסטרטגיה

ממשל תאגידי

בדקה

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





מובילות בחדשנות

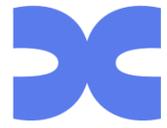


UNDER CONSTRUCTION

UNDER CONSTRUCTION

UNDER CONSTRUCTION





שלב 1 – סקר מקדים

שלב 2 – מפרט ביקורת

שלב 3 – ביצוע ותיעוד
משימת ביקורת

שלב 4 – תיקשור
משימת הביקורת

שלב 5 – הערכת
ממצאים ומתן המלצות

שלב 6 – לוחות זמנים

שלב 7 – בקרת איכות

שלב 8 – בדיקת יישום
המלצות

מובילות בחדשנות



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





שיחה חדשה

Manage Knowledge

Agent Instructions

שלח

דוח ביקורת בנושא תביעות רכב | +

Attached: דוח ביקורת בנושא תביעות רכב רכוש. pdf (416 KB)





ממשקים חזקים מול גורמי עניין



ביקורת פנימית

יחידות בקרה

SOX

תהליכים בארגון:

אבטחת מידע

סקרי ציות ואכיפה

נהלים

פניות הציבור

מצוינות ארגונית

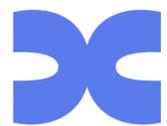
הוראות דין

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors







היכרות מעמיקה בפעילות החברה



פיתוח עובדי הביקורת

ביקורת
טכנולוגית

תחומי פעילות
חדשים

מערכות חדשות

הגנת הפרטיות

AI

ביקורת

סייבר

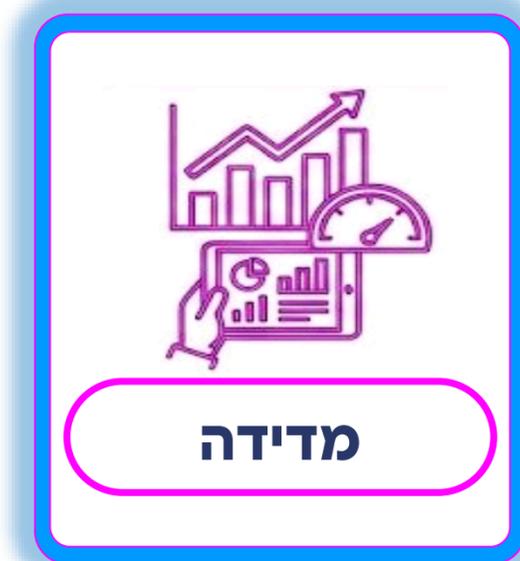
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





מדידה





בקרית איכות

פיתוח משאבי הביקורת

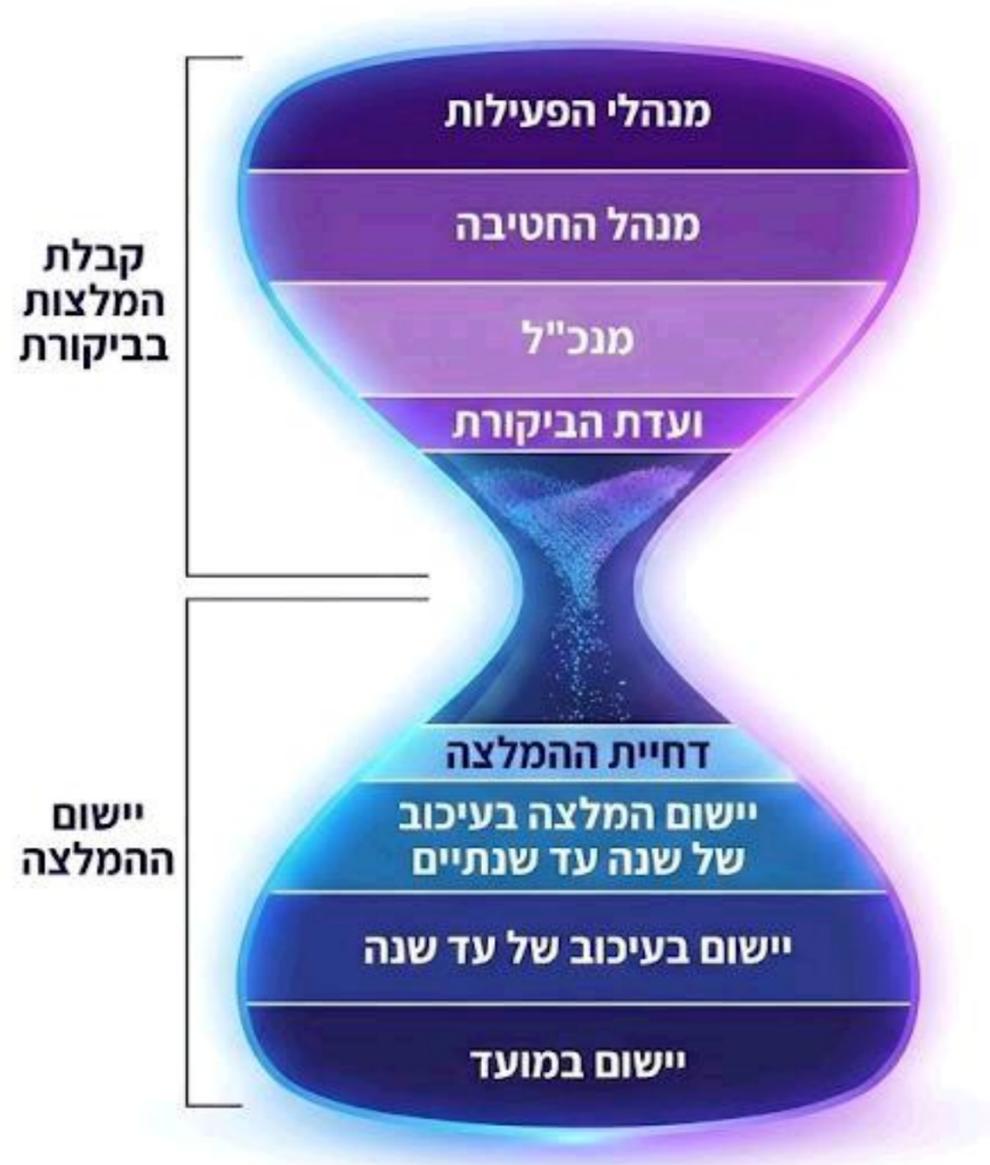
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





אפקטיביות המלצות הביקורת



אימפקט

המלצות ביקורת אשר שולבו בנושאים משמעותיים בתוכניות העבודה והאסטרטגיה של החברה





פניות לביקורת



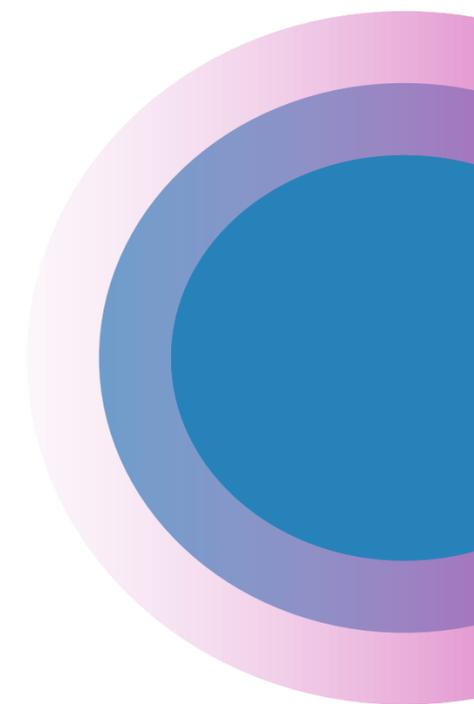
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





תודה על ההקשבה



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

