

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

Internal Audit NextGen2.0





מנחה: ניר אבנון
 סגן נשיא ויו"ר ועדת
 משנה לימודים אקדמיים
 לשכת המבקרים
 הפנימיים IIA ישראל,
 מבקר עיריית ראש העין

מושב 106 – פאנל הביקורת הפנימית – מקצוע אקדמי



ד"ר גבי סייג
 מרצה ומרכז אקדמי
 לימודי התמחות
 בביקורת פנימית,
 היחידה ללימודי חוץ
 באול' חיפה



גב' טלי בודהנה
 מנהלת יחידת אסדרת מקצוע
 הביקורת הפנימית, משרד
 המשפטים



גב' צביה אביש
 BSc, MBA, מנהלת המרכז
 האוניברסיטאי ללימודי חוץ,
 אוניברסיטת בן-גוריון בנגב



עו"ד ד"ר לאה פסרמן-יוזפוב,
 מרצה בכירה, הפקולטה
 למשפטים, הקריה האקדמית
 אונו



פרופ' מוטי צוילינג
 יושב ראש ארגון הסגל הבכיר,
 ראש המחלקה לכלכלה ומנהל
 עסקים, הפקולטה למדעי
 החברה והרוח, אוניברסיטת
 אריאל בשומרון





תואר ראשון B.A בכלכלה משולב עם "מדעי הביקורת הפנימית"

- רישום
- תנאי קבלה
- תכנית לימודים
- על התכנית

תואר ראשון בכלכלה משולב עם מדעי הביקורת הפנימית הוא מסלול ייחודי המכשיר את הסטודנטים להשתלב בעולם הביקורת הפנימית. זהו מקצוע רב-תחומי בעל חשיבות לאומית וביקוש הולך וגובר במגוון רחב של ארגונים במגזר הציבורי והפרטי, בארץ ובעולם. מבקרים פנימיים פועלים בדרג הבכיר של הארגון, ומשפיעים באופן ישיר על קבלת החלטות, ניהול סיכונים ושיפור תהליכים.

תכנית מדעי הביקורת הפנימית גובשה בשיתוף פעולה עם לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, והשילוב עם לימודי הכלכלה מבטיח ידע וכלים מקצועיים מושלמים לביצוע ביקורת פנימית אפקטיבית.

הלימודים כוללים היכרות עם מהות המקצוע, התקנים המקצועיים, תפקידו ואחריותו של המבקר הפנימי, לצד תחומים משלימים כגון: משפטים, ממשל תאגידי, ניהול סיכונים, טיפול בהונאות ומעילות, AI, סייבר ואבטחת מידע.

בנוסף, התכנית כוללת פרקטיקום מעשי, שבו הסטודנטים מבצעים ביקורת פנימית בארגון ומגישים דוח ביקורת כפרויקט גמר. הלימודים מהווים גם בסיס מצוין להכנה ראשונית לקראת בחינות ההסמכה הבינלאומיות CIA.





קצת עלי ועל הנושא – השפעת הAI על האקדמיה



- מפתח תוכנה | מדען נתונים | תחומי מחקר:
בינה מלאכותית, ניהול סיכוני סייבר, טכנולוגיה
- פרופסור חבר
ראש המחלקה לכלכלה ומנהל עסקים
באוניברסיטת אריאל
- דוקטורט האוניברסיטה העברית, בר-אילן
- | LL.M | MBA | ועורך דין
- ניסיון ניהולי בכיר בתעשיית ההיי־טק הישראלית
למעלה מ-20 שנה



יתרונות



1. שיפור תהליכי הוראה ולמידה
התאמה אישית מבוססת נתונים
משוב מידי ואוטומטי לסטודנטים
זיהוי מוקדם של סטודנטים בסיכון

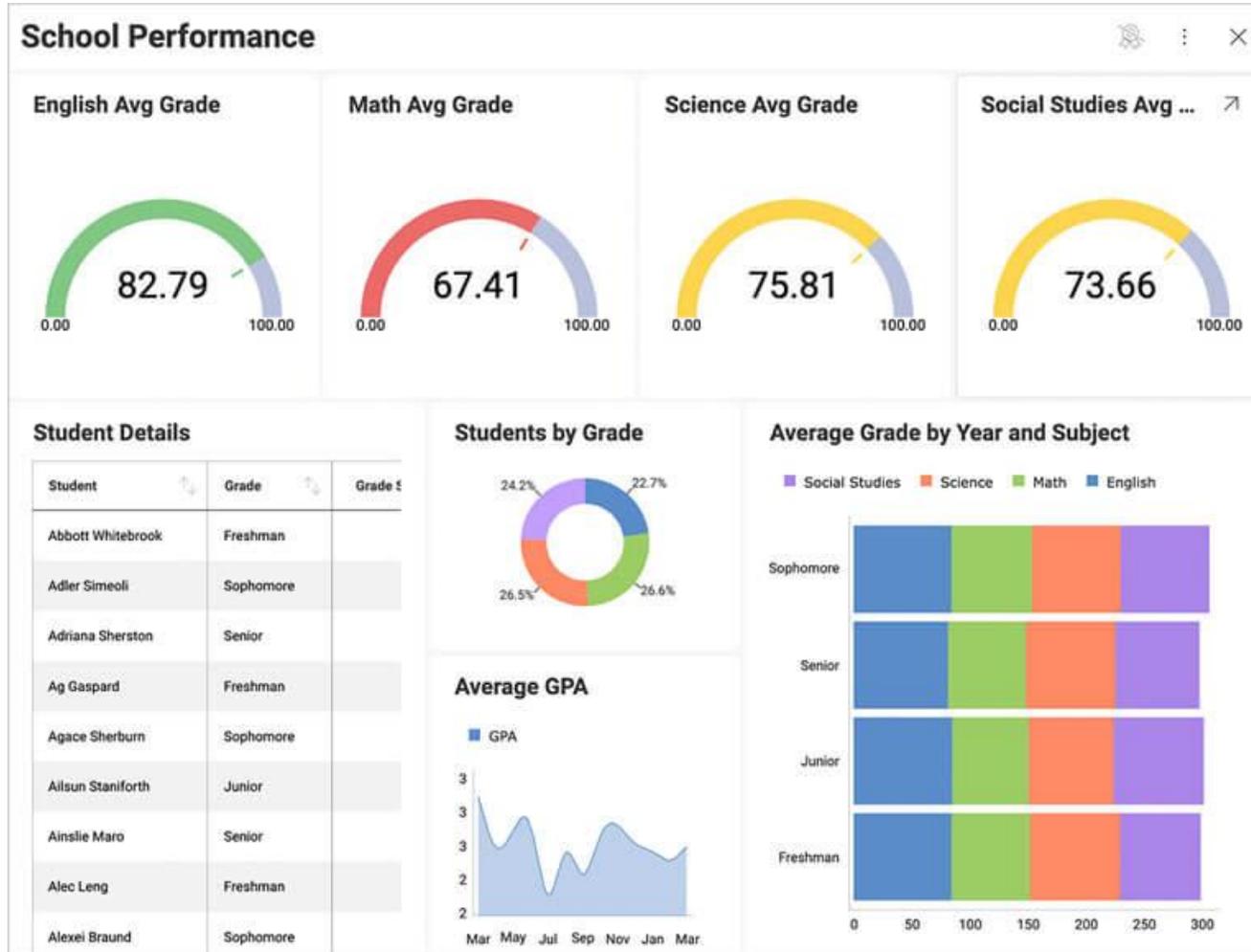
2. האצת מחקר וניתוח נתונים
עיבוד Big Data במהירות ובדיוק גבוה
כריית טקסט וסינתזת ספרות מחקרית
סימולציות ומודלים חישוביים מתקדמים

3. ייעול תהליכים אדמיניסטרטיביים
אוטומציה של רישום, תזמון ובדיקת מטלות
צמצום עומס בירוקרטי על סגל
ניתוח מגמות מוסדיות וקבלת החלטות מבוססת נתונים

4. קידום חדשנות ופיתוח מיומנויות עתידיות
חשיפה לטכנולוגיות מתקדמות
פיתוח חשיבה ביקורתית ביחס ל-AI
חיזוק אוריינות דיגיטלית ומחקרית



חסרונות



1. אתגרים אתיים ואקדמיים
חשש לפגיעה ביושרה אקדמית (העתקה)
טשטוש גבולות בין יצירה אנושית לאלגוריתמית
שאלות בדבר אחריות ושקיפות

2. הטיות אלגוריתמיות (Algorithmic Bias)
שחזור והעצמת הטיות קיימות בנתונים
פגיעה אפשרית בשוויון הזדמנויות
קבלת החלטות אוטומטית שאינה תמיד ניתנת להסבר

3. תלות טכנולוגית ואובדן מיומנויות
ירידה בפיתוח חשיבה עצמאית
שימוש יתר ללא בקרה ביקורתית
פערים דיגיטליים בין סטודנטים וסגל

4. סוגיות פרטיות ואבטחת מידע
חשיפת מידע רגיש למחקר ולסטודנטים
עמידה ברגולציה - GDPR לדוגמא, פרטיות.
סיכוני סייבר במערכות מבוססות בינה מלאכותית





Dr. LEA PASERMAN, Adv
Levels your Point.



הקריה האקדמית אונו
Ono Academic College

מבט רחב על התחום

**מבט אקדמי - אני מרצה בכירה למשפטים
בפקולטה למשפטים בקריה האקדמית אונו**

**מבט של סטודנטית - סיימתי בעצמי תוכנית
להכשרת מבקרים פנימיים. גיליתי עולם מרתק
גיליתי, והבאתי אותו לאונו. מבקרים פנימיים
עולם מרתק והבאתי אותו לאונו**

**מבט של רכזת - אני רואה עורכי דין רבים שנכנסים
לתחום; משתתפים רבים בתוכנית עובדים בתחום
הביקורת ובאים בשביל התעודה**

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

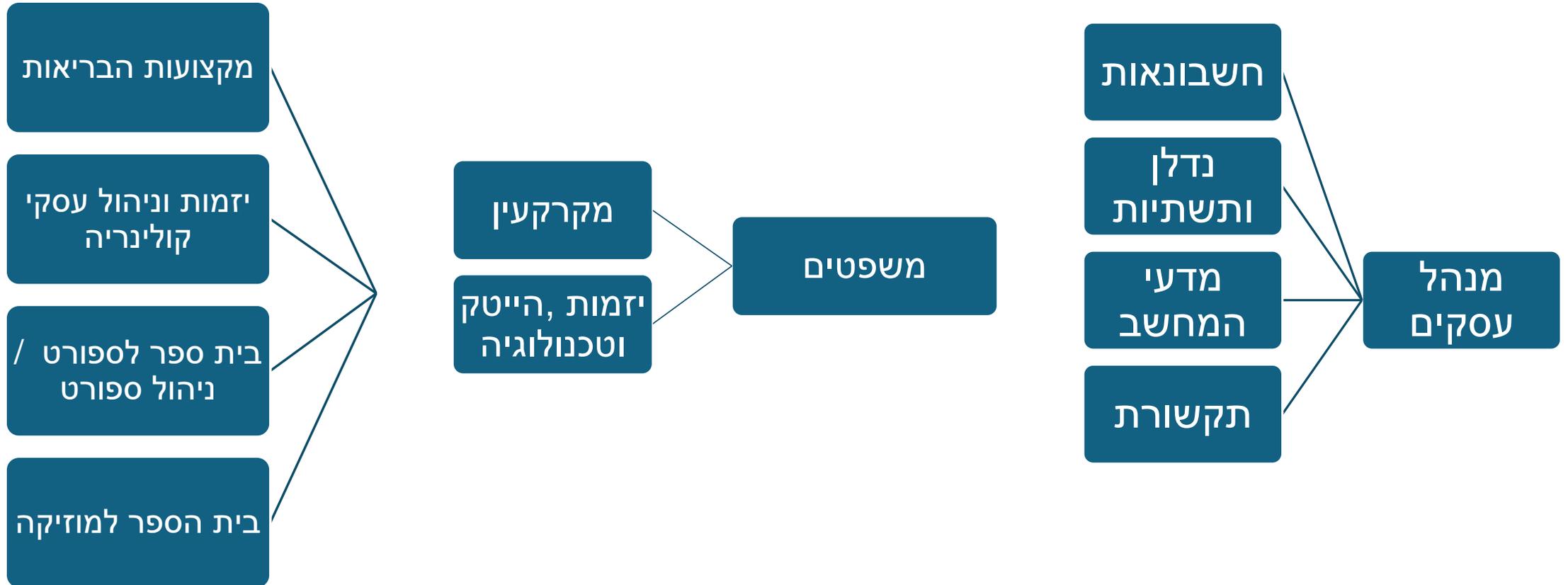
לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



פריסה גיאוגרפית רחבה – הקריה האקדמית אונו



מגוון מקצועות – הקריה האקדמית אונו



הביקורת הפנימית – מקצוע אקדמי?



מי בכלל צריך אקדמיה בעידן ה AI?

פרדוקס המבקר הפנימי

עיקרון עוזרת הבית

החזון – תואר ראשון ייעודי בשילוב מקצועות "משיקים" –
כגון קציני ציוד / חטיבה בלימודי תואר ראשון

התוכנית ללימודי
התמחות בביקורת פנימית



למה ללמוד ביקורת פנימית באוניברסיטת חיפה?

אוניברסיטת חיפה היא המוסד האקדמי הראשון בישראל שפיתח תכנית ללימודי ביקורת פנימית ואישר אותה במל"ג, והיא ממשיכה להוביל את התחום מאז.

סגל ההוראה כולל מרצים בעלי יכולת אקדמית מוכחת, המכהנים או שניהנו בתפקידים בכירים במיוחד בתחום הביקורת הפנימית בארגונים מובילים.

תכנית לימודים עדכנית ומקיפה, הכוללת את כל תחומי הידע הנדרשים כיום: סייבר, אבטחת מידע, בינה מלאכותית, היבטים משפטיים בביקורת, וכן קורסי יסוד תומכים כמו חשבונאות פיננסית וניהולית וניהול סיכונים.

שילוב מיטבי בין אקדמיה לפרקטיקה, כ-75% משעות הלימוד מוקדשות למקצועות הביקורת הפנימית, תוך דגש על יישום מעשי של הידע

למידה על פי הסטנדרטים המקצועיים העדכניים, לצד היכרות עם תחומי ידע משלימים כגון ממשל תאגידי, ניהול סיכונים, אבטחת מידע ועוד — כדי להכשיר בוגרים להשתלבות מקצועית מיידית ובטוחה.



הביקורת הפנימית – מקצוע אקדמי?

השורשים העיקריים של הביקורת נמצאים במדע הלוגיקה עליו היא נשענת חזק וממנו היא שואבת את רעיונותיה ושיטותיה.

הביקורת שואבת את הידע שלה גם משטחים אחרים:

מתמטיקה, מדע ההתנהגות, תורת האתיקה, תורת הסטטיסטיקה והדגימה, תקשורת ועוד.

הביקורת פיתחה מושגים ייחודיים משלה כמו מושג האי-תלות, חובת הזהירות ועוד.

לביקורת יש מבנה רציונלי של הנחות ועקרונות יסוד, מושגים, טכניקות וכללים. זהו תחום ידע קפדני ואינטלקטואלי ולכן ראוי לקרוא לו "דיציפלינה".

הביקורת היא דיציפלינה תיאורטית וגם יישומית

הביקורת היא מדע סינופטי



תכנית דוקטורט ייעודית בביקורת פנימית

- אוניברסיטת חיפה מקדמת בימים אלו מהלך פורץ דרך ליצירת מסלול דוקטורט ייחודי בביקורת פנימית — הראשון מסוגו בישראל. היוזמה נבנתה ונוסחה על ידי צוות מוביל בתחום בהובלת **ד"ר גבי סייג** ביחד עם עמיתי באוניברסיטה **עו"ד אלון קוחלני** ומתבססת על הצורך הגובר במחקר אקדמי מתקדם ובפיתוח ידע מקצועי בתחום הביקורת הפנימית. המסלול המוצע צפוי לשלב:
- מחקר עומק בתחומי ביקורת, ממשל תאגידי וניהול סיכונים
 - חיבור הדוק בין אקדמיה לפרקטיקה
 - פיתוח דור חדש של חוקרים ומובילי דעה בתחום

