

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

חדשנות וחידושים בביקורת פנימית- נושאים חמים משולחנה של הלשכה העולמית

Internal Audit NextGen2.0



ליאור סגל

עו"ד, רו"ח, MBA, CIA, CRMA, QAR, CISA, CISM,
CRISC, CDPSE

המבקר הפנימי בזק | דירקטור מזכיר וגזבר, IIA ישראל

19 בפברואר, 2026

THE WORLD IS CHANGING, AND SO IS INTERNAL AUDIT



ואנו בתקופה רווית אתגרים בביקורת הפנימית



לשכת המבקרים הפנימיים העולמית הציגה מספר פתרונות לאתגרים אלו, וביניהם

הדרישות
הנושאיות
(Topical)
(requirements)

מסמכים מנחים
(חלקם כוללים
כלים)

התקנים
הגלובאליים

התקנים המקצועיים כוללים שינויי תפיסות



מיקוד בביצועים ובשיפור מתמיד

העמקת נושא הממשל התאגידי ופיקוח הדירקטוריון

דיווחים ותקשור הממצאים

טיפול בסיכונים מתעוררים ובטכנולוגיות

הכללת נושאים הכוללים גיבוש אסטרטגיה ומיקוד ביצירת ערך

הלשכה העולמית מפרסמת הנחיות וכלים כחלק מה Global Guidance

אלה הנחיות המשלימות את תקני הביקורת הפנימית, כוללות הנחיות יישום (Global guidance) ומדריכי יישום טכנולוגיות (Global Technology Audit Guides)



יישומן איננו חובה

<p>Continuous Auditing and Monitoring 3rd Edition Global Practice Guide</p>	<p>Communicating Final Engagement Results Global Practice Guide</p>	<p>Auditing Model Risk Management 2nd Edition Global Practice Guide</p>
<p>Auditing IT Governance and IT Management 3rd Edition Global Practice Guide</p>	<p>Auditing Computing Infrastructure and IT Operations Global Practice Guide</p>	<p>Developing a Risk-based Internal Audit Plan 2nd Edition Global Practice Guide</p>
<p>Internal Auditing Competency Framework Global Practice Guide</p>	<p>Coordination and Reliance: Working with Other Assurance Providers Global Practice Guide</p>	<p>Auditing Capital Adequacy and Stress Testing for Banks 3rd Edition Global Practice Guide</p>
<p>Auditing Cybersecurity Operations: Prevention and Detection 2nd Edition Global Practice Guide</p> <p>GUIDANCE GTAG: Auditing Cybersecurity Operations: Prevention and Detection, 2nd Edition</p> <p>GTAG: Auditing Cybersecurity Operations: Prevention and Detection, 2nd Edition</p>	<p>Auditing Identity and Access Management 2nd Edition Global Practice Guide</p> <p>GUIDANCE GTAG: Auditing Identity and Access Management, 2nd Edition</p> <p>Updated and aligned with the Global Internal Audit Standards.</p>	<p>Auditing Cyber Incident Response and Recovery 2nd Edition Global Practice Guide</p> <p>GUIDANCE GTAG: Auditing Cyber Incident Response and Recovery, 2nd Edition</p> <p>Cyberattacks are consistently ranked among the most significant business risks.</p>



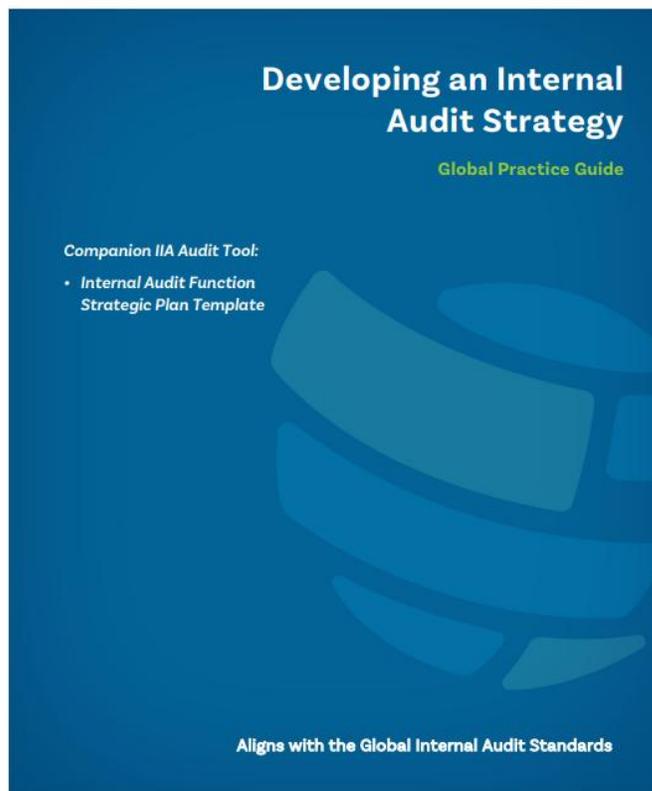
LOAD MORE..

שני מסמכים לדוגמה מהעת האחרונה פיתוח אסטרטגיה לביקורת הפנימית

אוקטובר 2025

מסמך מנחה

כלי ליישום



GENERAL GUIDANCE

Section 1: X Organization – Internal Audit Function's Strategic Plan

Internal Audit Function's Purpose Statement (where are we going?)	
Purpose	Why do we exist? (from the internal audit charter) What is the value of internal auditing to the organization?
Vision	Where do we want to be in the future? (desired future state)
Values	What is important to us in how we conduct our business?

Strategic Challenge(s) to be Addressed
Critical challenges or opportunities as identified from gaps between the current state (as derived from the strategic scan) and the vision (desired future state) that we must address to achieve our long-term objectives.

Strategic Objectives	Performance Measures ¹
Specific, measurable goals that address identified strategic challenges (corresponding to the previously identified gaps between the current state and vision)	How will we know if we are successful?

Supporting initiatives	Start month/year	End month/year
How do we plan to achieve the objectives, and who is responsible?		
ASSIGNED TO:		

Section 2: Simplified Strategic Plan Format for Reporting to the Board

X Organization's Internal Audit Function Strategy	
Purpose	
Values	
Vision	

Strategic Objectives	Performance Measures and Target
1.	1.
2.	2.
3.	3.

What are the key dependencies within our organization?

בשלבי תרגום על ידי הוועדה המקצועית

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



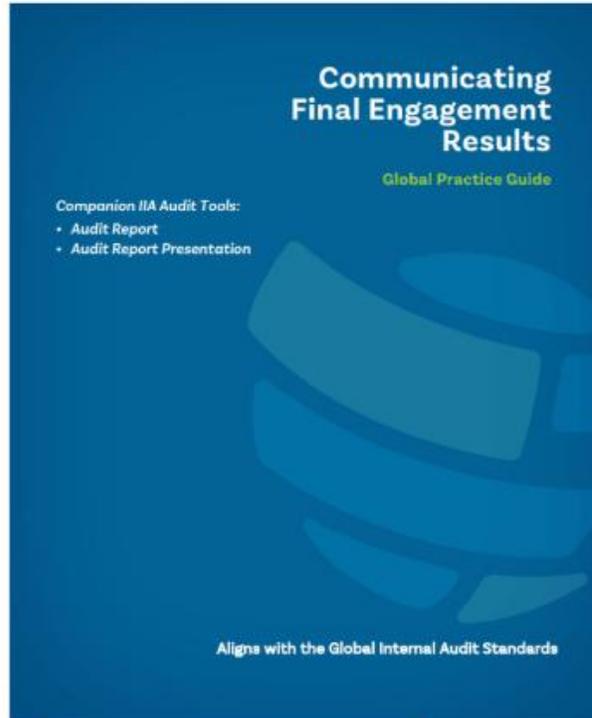
שני מסמכים לדוגמה מהעת האחרונה (המשך) דיווח על תוצאות הביקורת

ספטמבר 2025

מסמך מנחה

כלי ליישום

דוח (וורד)



GENERAL GUIDANCE

Executive Summary

Conclusion

State the internal auditors' overall conclusion on the governance, risk management, and control processes of the activity under review.

Objectives and Scope

Briefly summarize the purpose/goals of the engagement. State the engagement objectives, linking them to the objectives of the activity under review.

State the scope of the engagement in relation to the objectives above. Scope and objectives should be aligned with the engagement risk assessment. Specify the period and activities audited.

Background

Include relevant background information; for example, the departments responsible for the activity under review and the activity's significance to the organization's success.

Findings

Briefly summarize the findings with the highest level of significance, for example, using ratings.

Management Response (Optional)

If the audit methodology allows management to respond formally to the conclusion or findings, include a brief response here.

Statement of Conformance/Nonconformance with the Global Internal Audit Standards (as appropriate)

A statement that the engagement is conducted in conformance with the Standards should be included in the final engagement communication if it applies. If the engagement was not conducted in conformance with the Standards, that must be mentioned, following the specific requirements of Standard 15.1 Final Engagement Communication.

דוח (מצגת)

Engagement Title

Report Date

Internal Audit Team

Name, Chief Audit Executive

Name, Internal Audit Director/Manager

Name, Project Lead

Name, Audit Staff

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



והלשכה העולמית פרסמה החל ב2025 גם את הדרישות נושאיות (Topical requirements)

יישומן חובה



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכה העולמית של (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

מהן הדרישות הנושאיות?

דרישות נושאיות (Topical Requirements) - מרכיב **חובה** שעל כל מבקר פנימי ליישם אותו, כאשר מבוצעת ביקורת בנושא שבו עוסקת הדרישה הנושאית (הסבר בהמשך)

כן ולא בנוגע לדרישות הנושאים



נדרש לציית לדרישות אלה כאשר מבצעים ביקורת בנושא
כאשר פועלים לא בהתאם לקבוע בהן - יש לתעד זאת מהוות נקודת בסיס כאשר הנושא מבוקר
כוללות את ההיבטים הדרושים בנושאי ממשל תאגידי,
ניהול סיכונים ובקרה
ייבדקו במסגרת הערכת איכות חיצונית

אינן מטילות חובה לבצע ביקורת בנושא
אינן מהוות תוכנית ביקורת מקיפה
לא נועדו לטפל בנושאים פורצים
אינן תחליף להערכת סיכונים או לשיקול דעת מקצועי
אינן מחליפות דרישות החלות מכח רגולציה ספציפית



מדוע נוצר הצורך בדרישות נושאים?

חיזוק הרלבנטיות המתמשכת של התקנים הבינלאומיים ככלי להתמודדות עם סיכונים מתפתחים

להבטיח אחידות ואיכות בעת ביצוע מטלת ביקורת בנושאים אלו

להגביר את המודעות לצורך בייחוד משאבים לביצוע ביקורות בנושאים בעלי חשיבות



באיזה מצבי טבע עשויה דרישה נושאת להיות רלבנטית?

מתבקשת
ביקורת בנושא
מעבר לתוכנית
הביקורת
הפנימית
המקורית

נושא/סוגייה
שהדרישה
הנושאת עוסקת
בו עולה בעת
מטלת ביקורת
אחרת

מטלת ביקורת
בנושא נכללת
בתכנית העבודה
השנתית של
הביקורת
הפנימית

קיימות שורה של דרישות נושאיות, חלקן ב"תנור", חלקן פורסמו

יפורסם בקרוב המסמך המחייב	פורסם		
	בתוקף מדצמבר 2026	בתוקף מספטמבר 2026	בתוקף מפברואר 2026
חוסן ארגוני Organizational) (resilience	תרבות/ התנהגות Organizational) (Behavior	צדדים שלישיים	אבטחת סייבר

ESG

ניהול מעילות

ניהול אנשים

מניעת שוחד ושחיתות

AI - בבחינה

בשנה שעברה, דיברנו על הדרישה הנושאת בנושא אבטחת סייבר



לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2025
**מאמצים את השינוי ומציבים
סטנדרטים חדשים**

יום חמישי, 23 בינואר 2025 | LAGO, ראשון לציון

שימו לב- הדרישה
בנושא סייבר **מחייבת**
כיום את כל המבקרים
הפנימיים (מ5/2/26)



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



והשנה, נדבר על הדרישה בנושא "צדדים שלישיים" (Third parties)

למה הכוונה ב"צדדים שלישיים"?

צד שלישי הוא אדם, קבוצה או ישות חיצונית שאיתו ארגון יוצר קשר עסקי להשגת מוצרים או שירותים

עבודה עם צדדים שלישיים מציגה סיכונים שיש לזהות, להעריך ולנהל באמצעות ממשל תאגידי מתאים, ניהול סיכונים, ותהליכי בקרה



אז מה כוללות דרישות החובה בנושא צדדים שלישיים?





דרישות החובה בנושא צדדים שלישיים הן בשלושה מישורים

על המבקר הפנימי לבצע את ביקורתו בנושא במיקודים אלו

ניהול
סיכונים

ממשל
תאגידי

בקרה

דרישות החובה - ממשל תאגידי

1

גישה רשמית נקבעת, מיושמת
ונבדקת מעת לעת כדי לקבוע
האם להתקשר עם צד שלישי

2

מדיניות ונהלים נקבעים כדי
להגדיר, להעריך ולנהל מערכות
יחסים וסיכונים עם צדדים
שלישיים לאורך מחזור החיים

3

תפקידי הניהול והאחריות של צד
שלישי של הארגון מוגדרים

4

פרוטוקולים לתקשורת עם
מחזיקי עניין רלוונטיים מוגדרים
וכוללים דיווחים בזמן

דרישות החובה- ניהול סיכונים

1

התהליכים לניהול סיכונים של צדדים שלישיים ושירותיהם הם סטנדרטיים ומקיפים

2

סיכונים הקשורים לצדדים שלישיים לאורך מחזור החיים מזהים ומוערכים בקביעות

3

תגובות הסיכון נאותות ומדויקות, תואמות את הדירוג של הסיכון

4

קיימים תהליכים לניהול והסלמה, במידת הצורך, בעיות שעולות מהצד השלישי



דרישות החובה- בקרה*

1

קיים תהליך בדיקת נאותות
חזק עבור מיקור ובחירת
צדדים שלישיים

2

ההתקשרות והאישור
מתבצעים בהתאם לסיכון
הצד השלישי של הארגון

3

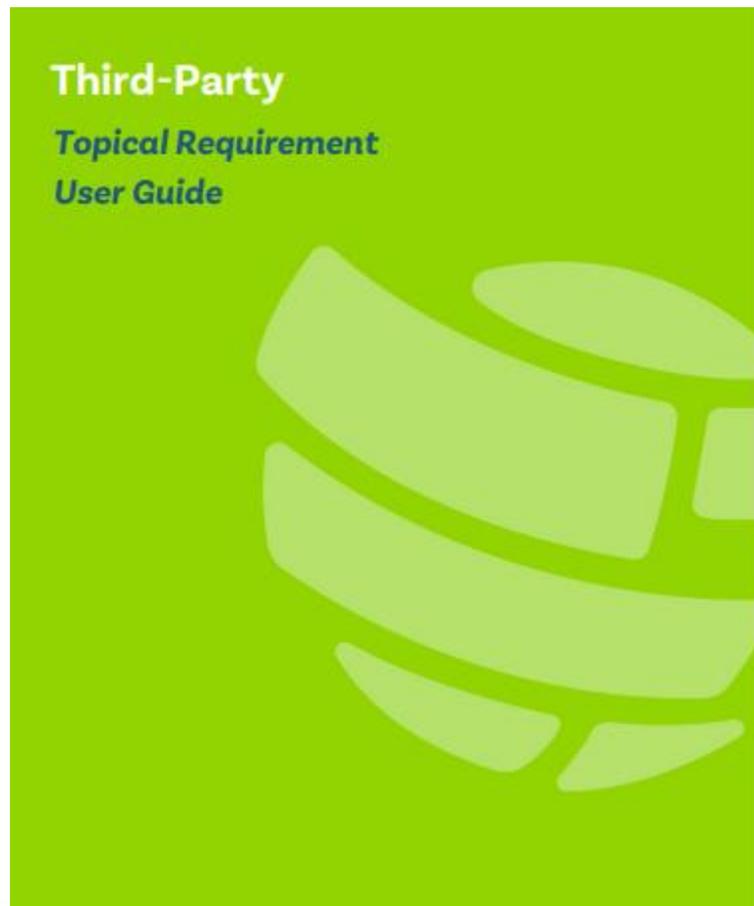
חוזים או הסכמים סופיים
נבדקים ומאושרים על ידי כל
מחזיקי העניין הרלוונטיים

4

נשמרת רשימה מדויקת,
מלאה ועדכנית של כל קשרי
צד שלישי

* קיימות בקרות נוספות

בנוסף, קיים גם מדריך למשתמש



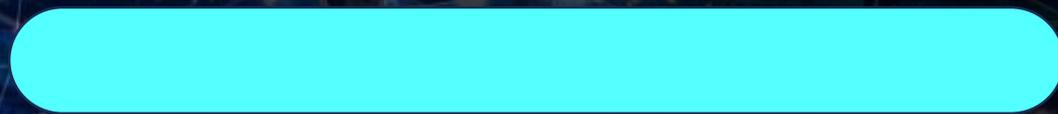
המדריך כולל מספר נושאים, ובעיקר הרחבה לגבי כל אחד מהעולמות-

- ממשל תאגידי
- ניהול סיכונים
- בקרה

לסיכום...

אנו מצויים בתקופה משמעותית של שינויים, הן בעולם ובמדינה והן במקצוע הביקורת הפנימית הלשכה העולמית מגבשת סדרת מסמכים, יישום חלקם הוא בגדר רשות (הנחיות), וחלקם בגדר דרישות חובה (ה- Topical requirements) עלינו כמבקרים הפנימיים מוטלת החובה להתעדכן ולהבין את משמעויות מסמכים אלו, ולהשתמש בהם בהתאם לצורך/ החובה

תודה רבה!



אשמח אם תשמרו על קשר



לפרטים נוספים:

ליאור סגל

טלפון: 050-6773706

מייל: lior.segal@gmail.com

<https://www.linkedin.com/in/liorsegal>

