

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

Internal Audit NextGen2.0



נדרשת ביקורת חדשנית-סקירה מחדשת ויוצרת תיאבון

המטרה:

- סקירה לשם יצירת תיאבון לביקורת הפנימית: ללמוד , להשתנות וכפועל יוצא לתרום יותר – למקבלי ההחלטות ולחיזוק מעמד הביקורת הפנימית
- גם יחידות ביקורת קטנות יכולות וצריכות להשתנות- כולל במגזר הממשלתי ובשלטון המקומי
- היישום אינו מורכב
- היישום נדרש על פי החוק
- היישום תורם לארגון
- היישום מגן על הביקורת הפנימית ומחזק את מעמדה
- עליכם לצאת מאזור הנוחות



אזור הנוחות



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



נושא ראשון: גישת TOP DOWN-המהות והתרומה הגדולה.

- מיהו קהל היעד העיקרי ומה חשוב לו לקבל מהביקורת הפנימית
- פונקציות ביקורת המתמקדות בממצאי ציות ובכל ממצאי הציות – ללא תלות בגודל הסיכון-מסתכנות בלא רלוונטיות
- TOP DOWN - אותה עבודת ביקורת שאתם עושים אך עם שינוי בהליכים, תוספת מקורות מידע ושיפור שיטות הבדיקה
- השגת מטרות העל, השגת היעדים, הגברת האפקטיביות, דרכי הבקרה והדיווח
- כפועל יוצא - תועלת מוגברת למקבלי החלטות וחיזוק מעמד הביקורת
- הגישה המערכתית-המטלה כגלגל במערכת - מונע ומניע; תומך בהשגת מטרות הארגון



נושא שני: הטמעת נושא הסיכונים בשפת הביקורת

- שינויים מהותיים בתפיסת ניהול הסיכונים במאה ה-21
- סיכונים הם מתמשכים, קשורים זה בזה ומצטברים, ודורשים ניטור זריז ובזמן אמת.
- סיכון בהגדרתו הוא אירוע שעלול לפגוע בהשגת יעדי הארגון
- כיצד ניתן ללמוד על הסיכונים המהותיים
- המשמעות לביקורת הפנימית: היכולת של הביקורת הפנימית - בקלות יחסית - ללמוד, ליישם, לחדש ולתרום בתחום ניהול הסיכונים - דגש על יחידות ביקורת קטנות וכן באשר למגזר הממשלתי ולרשויות המקומיות





כלב שמירה- מאתר
פרצה ומסמן אותה

כלב ציד רץ כל הזמן
אחר "גנבים"



נושא שלישי: בקרה פנים ארגונית-תמונת מצב, סיכונים והצורך

בגישה שונה

- הונאות כסיכון מהותי לביקורת הפנימית.
- המבקר ככלב שמירה ולא ככלב צייד.
- דרכי פתרון: בחינת מערך הבקרה-סקר הבקרה ועוד כלים .
- בדיקות נושאיות-רוחביות-מערכתיות כהגנה נדרשת למבקר הראשי ולעובדיו .





סיכום-הכדור בידיים

שלכם

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





תודה

” בעז ענר
מנהל סדנאות ביקורת,
יועץ ומרצה

0506232504

boazaner@gmail.com