



קרוע בין הצדדים – נאמנות מקצועית, לחצים, ואתיקה במבחן

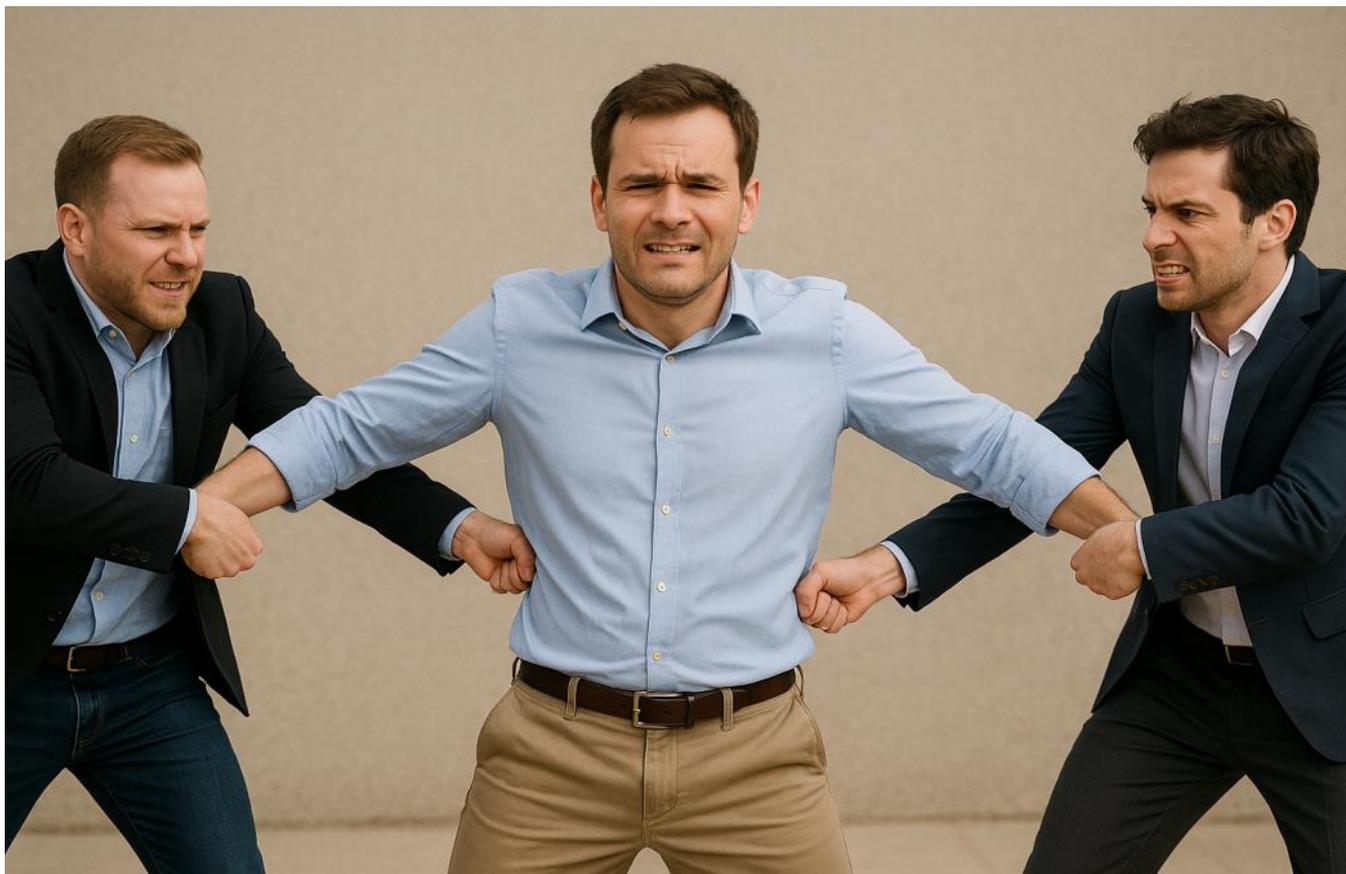
רו"ח (משפטנית) אילה ורדי
יו"ר ועדת האתיקה בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל
מבקרת פנימית לתאגידיים

סכסוך בדירקטוריון - התוצאה

- הליך קבלת החלטות לקוי
- שיקולים אישיים "פוליטיים" גוברים על שיקולים לטובת הארגון
- פרוייקטים לא מטופלים נכון
- פגיעה בממשל התאגידי
- ניסיון להפעיל הביקורת ככלי ניגוח במסגרת סכסוך



קרוע בין הצדדים



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

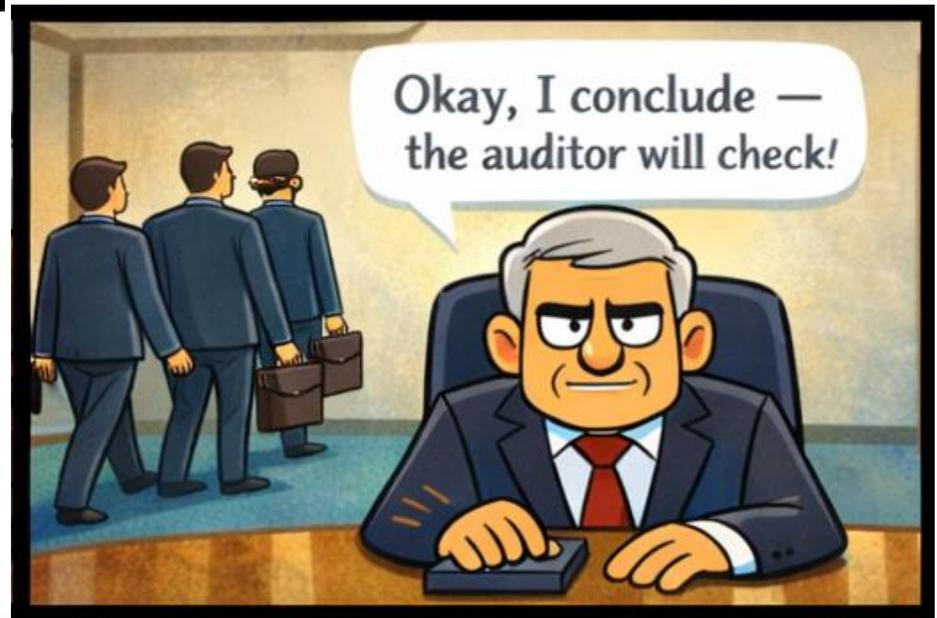




הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

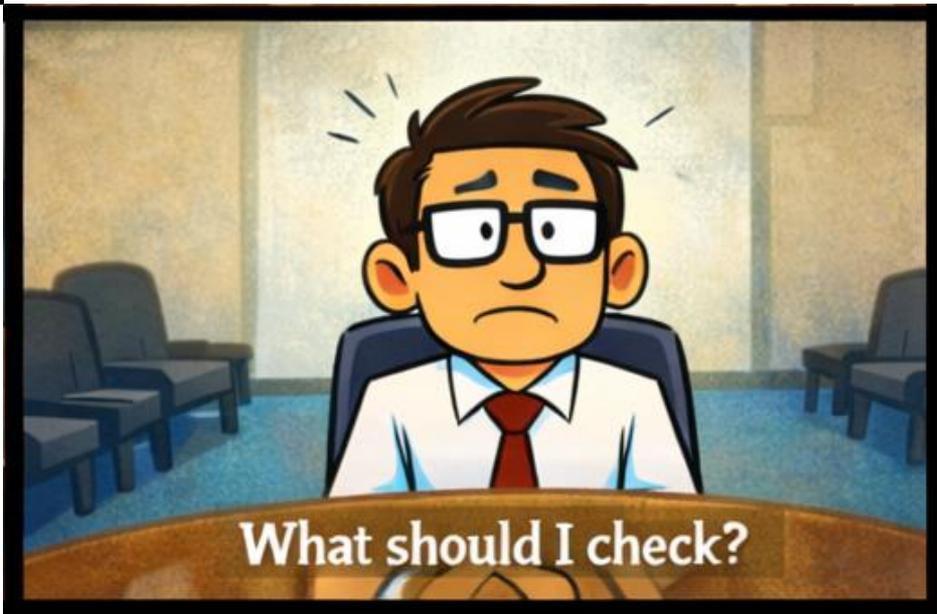




הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors





הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



קובלנץ נגד יו"ר התאגיד גיל עומר: "אני מצוי תחת מתקפה מצידך ובכלל זה עלבונות"

מנכ"ל תאגיד השידור "כאן" יוצא נגד יו"ר מועצת התאגיד ודורש להביא לדין מחודש את החלטת המועצה לבחון את התרבות התאגידית של הארגון • קובלנץ: "אינני מעלה בדעתי כי חברי המועצה קיבלו בעיניים פקוחות החלטה העומדת בניגוד לביקורת המפורשת של מבקר המדינה ביחס למועצה עצמה"



אלדר קובלנץ / צילום: איל יצהר

כתבה של ענת ביין-לובוביץ' 29.03.2021 (גלובס)

תחקיר "הארץ" חושף: התעמרות והטרדות ב"כאן"

בתחקיר מובאות עשרות עדויות המשרטטות דפוסים של התעמרות, הטרדות מיניות והשפלות של עובדים מטעם בכירים ב"כאן". לפי העדויות, תלונות שמגיעות לגורמים הרלוונטיים בדרך כלל לא זוכות לטיפול ראוי. תגובת "כאן": "התאגיד לא היסס לפטר עובדים ועובדות שהטרידו וכגעו"

מערכת mako • תרבות mako
פורסם: 14:30, 20.07.21



חיסול חשבונות? הבכירים שיצאו מהתאגיד עדיין מפחדים לדבר

דוח המבקרת הפנימית של תאגיד השידור הציבורי, שהגיע לידי גלובס, קובע כי רוב הבכירים שפרשו עשו זאת בשל טענות להתנהלות לא ראויה כלפיהם, אך חוששים לדבר על כך • "בכך", כותבת המבקרת, "יש בכדי להעיד לגבי סביבת העבודה בתאגיד" • המועצה: "נבחן את הדברים"



מנכ"ל תאגיד השידור, אלדד קובלנץ. "יש תפיסה שהוא בלתי מנוצח" / צילום: דן חיימוביץ

כתבה של ענת ביינ-לובוביץ' 09.08.2021 (גלובס)



החלטת מועצת התאגיד בישיבתה מיום 10.3.21

המועצה מורה למבקרת הפנים לבחון את מספר העובדים ונושאי המשרה, שעזבו את התאגיד מאז הקמתו ותכיפות החלפתם. בכלל כך, תברר מבקרת הפנים את נסיבות הפסקת עבודתם של עובדים ונושאי משרה (כתוצאה מפיטורים, התפטרות או סיכום/הסכם על פרישה בהסכמה) והפסקת ההתקשרות עם נותני שירותים לתאגיד מאז הקמת התאגיד. זאת, כעולה ממסמכי סיום ההתקשרות, משיחות יזומות מדגמיות שתקיים עם גורמים שעזבו והן ככל שיתקבלו אצלה פניות בנושא.

במסגרת בדיקתה, מבקרת הפנים מתבקשת לבחון גם את אופן ההתנהלות אל מול מנהלים, עובדים ונותני שירותים או מי מטעמם כאמור, בעבר ובהווה, ובכלל כך להידרש למאפייני יחסי העבודה, לתרבות הניהול בתאגיד, לרבות היחס אל העובדים ונותני השירותים, הסטנדרטים שעל פיהם התקבלו החלטות בעניינם והכל בקשר עם ההחלטה לסיים את ההתקשרות עמם.



מגבלות בהמשך בדיקת הביקורת (1)

עפ"י החוק והתקנים והכללים המקצועיים שמאמצים בחוק, המבקר נדרש שתוצאות הביקורת ייתמכו בתיעוד הולם.
למשל,

- **תקן 2330** – "מבקרים פנימיים חייבים לתעד מידע רלבנטי כדי לתמוך במסקנות ובתוצאות מטלת הביקורת".
וכן נדרש עפ"י הכללים כי **תינתן זכות תגובה** לכל גורם אשר עלול להיפגע מהביקורת ו/או הביקורת מתייחסת אליו במסגרת הדו"ח.

פס"ד בעליון - במסגרת עתירה לבג"צ משנת 2003 – בג"ץ 7805/00 רוני אלוני נגד מבקרת עיריית ירושלים. מפסק הדין הנ"ל עולה כי ככלל, אין זכות טיעון ללא זכות עיון במסמכים.

בדיון שהתקיים, עקב עתירה של חברת מועצת עיריית ירושלים רוני אלוני כנגד מבקרת עיריית ירושלים, צויין כי מקום אשר גורם כלשהו עלול להיפגע מהביקורת, על המבקר לחשוף בפני הגורם את התרשומות שערך וכן ניירות עבודה שונים ששימשו את הביקורת.



מגבלות בהמשך בדיקת הביקורת (2)

"הצורך להגן על התיפקוד התקין של הביקורת ועל יכולתה לבצע את תפקידה משליך במישרין על היקפן של זכויות העיון והטיעון של המבוקר והיקף זה נבחן ממקרה למקרה בהתאם לנסיבותיו. היקף הזכויות ייקבע על פי מערכת איזונים הבנויה על צרכי מערכת הביקורת מן הצד האחד אל מול עניינו של הפרט העלול להיפגע מן הצד האחר. באיזון זה ניתן משקל מיוחד לעניינו של הפרט במסגרת ההגנה על כבודו ושמו הטוב, ורק צרכים מערכתיים בעלי משקל מיוחד יצדיקו את הצרת זכותו..."



3. תפקיד הוועדה הציבורית

תפקידה של הוועדה מכוח כתב המינוי מתמקד בהיבטים הבאים:

(1) איתור מאפייני המשבר ביחסי העבודה;

(2) בחינת גורמי המשבר ושורשיו;

(3) הפקת לקחים והמלצה למועצה בדבר אמצעי תיקון למשבר.

נבחן היבטים אלה אחד לאחד.



הוועדה הציבורית לעניין יחסי עבודה

בתאגיד השידור הישראלי

דין וחשבון

ירושלים,

טבת, תשפ"ב

דצמבר, 2021



(ז) חשיבותה של ביקורת הפנים בתאגיד

בצד עמידה על ליקויים ואמצעי תיקון שבהם נגענו, אנו רואים לנכון לציין במיוחד את חשיבות תרומתה של מבקרת הפנים, רו"ח עו"ד אילה ורדי, הן לצורך קידום עניינים עקרוניים הקשורים בניהול התאגיד והן לצורך מעקב וניתוח אירועים ספציפיים המחייבים בירור לאורך הדרך. חשוב להדגיש את חשיבותו של מוסד הביקורת במערכת הארגונית של התאגיד על רקע אי תלותו ועצמאותו, ונוכח שיקול הדעת המקצועי הזהיר והמאוזן המשתקף מעבודתה של המבקרת. יש להניח כי גם במסגרת הליכי התיקון יהיה לביקורת הפנים מקום חשוב בתהליכים שיתבצעו, וחשוב להיעזר בה לצורך עמידה במשימה.



בתקנים המקצועיים - קוד האתיקה

המסמך הישן כולל **עקרונות** ו**כללי התנהגות** לגבי:

• יושרה

• אובייקטיביות

• חסיון

• יכולת

מופיע כפרק לפני התקנים המקצועיים



בתקנים החדשים - פרק האתיקה



נושא ב': אתיקה ומקצועיות

העקרונות והתקנים בנושא אתיקה ומקצועיות של התקנים הגלובאליים של הביקורת הפנימית באים במקום קוד האתיקה הקודם של ה- IIA, ומתווים את הציפיות ההתנהגותיות ממבקרים פנימיים מקצועיים, כולל מבקרים פנימיים ראשיים, אנשים אחרים, וכל ישות המספקת שירותי ביקורת פנימית. עמידה בעקרונות ובתקנים אלה בונה אמון במקצוע הביקורת הפנימית, יוצרת תרבות אתית בפונקציית הביקורת הפנימית, ומהווה בסיס להסתמכות על עבודתם ושיקול דעתם של מבקרים פנימיים.



האתיקה בתקנים הגלובליים החדשים (מינואר 2025) – מה חדש?

**פרק האתיקה – חלק אינטגרלי מהתקנים (עם מספור) – פרק ב'.
תקנים מורחבים ומפורטים. לכל עיקרון יש פירוט:**

ועוד.

דוגמאות

הנחיות מעשיות ליישום

שיקולים

דרישות

הפרק קרוי: " אתיקה ומקצועיות".
כלומר, המקצועיות היא תנאי להתנהלות אתית.
תוספת ל-4 העקרונות הקודמים -

הפעלת זהירות מקצועית ראויה (זמ"ר)



המשמעות לדרישות החדשות

- אחריות נוספת על המבקר הראשי – פיקוח, הדרכות, תיעוד ועוד.
- התאמת משאבים.
- מומלץ להביא למודעות של חברי ועדת ביקורת והדירקטוריון את קיומם ומהותם של התקנים החדשים וההשלכות על עבודת המבקר הפנימי.





הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

