

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

Internal Audit NextGen2.0



דורון רוקן

רו"ח, CRISC, QAR, CRMA, CIA, LLM, MA, CFE, CDPSE, CSX-F
נשיא ויו"ר הוועדה המקצועית
לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל
חבר IIA Standards Board

**פתיחת הכנס,
וחדושים במקצוע הביקורת הפנימית**

19.02.2026

רו"ח שי מדינה



1973-2026

רו"ח משה רוזנבלום



1943-2025



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



מה עשינו השנה

1. כנסים לימודים והשתלמויות
2. הוועדה המקצועית: **תקנים**, הנחיות מקצועיות וקווים מנחים
3. מידע ופרסומים: **כתב עת**, אתר, רשתות חברתיות
4. הגנת חברים, רגולציה
5. מענה לשאלות מקצועיות של חברים
6. קשר עם רגולטורים, לשכות אחיות, אקדמיה
7. פעילות בינלאומית

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



1. כנסים לימודים והשתלמויות (1)

בשנת 2025 קיימנו 19 אירועי השתלמות:

- 8 קורסים וסדנאות (כולל סדנת תקנים גלובליים חדשים)
- 5 ערבי עיון, מפגשים מקצועיים, שולחנות עגולים, סיור
- 5 תוכניות לימודים באקדמיה (אריאל, בן-גוריון, חיפה*2, קריה אקדמית אונו)
- 1 כנס שנתי



סדנת AI



תודה לוועדות, פראשות דורון רוננבלום, איל פרי, חן פרייטי



פורום מפ"ר בכנסת



פורום מפ"ר בקמפוס בנה"פ

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



1. כנסים לימודים והשתלמויות (2)

כנס שנתי 2025



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



1. כנסים לימודים והשתלמויות (3)

לוח השתלמויות

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

מרץ	פברואר	ינואר
<ul style="list-style-type: none"> סדנת AI שולחן עגול מבקרים פנימיים ראשיים 	<ul style="list-style-type: none"> סדנת תקנים מקצועיים 2 מה לא לעשות בדוח ביקורת 	<ul style="list-style-type: none"> הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית
<ul style="list-style-type: none"> יוני ניתוח נתונים Data Analytics בפעילות הביקורת הפנימית סדנת אסטרטגיה ארגונית שולחן עגול מבקרים פנימיים ראשיים 	<ul style="list-style-type: none"> מאי משא ומתן, תורת המשחקים קורס CIA ניהול סיכונים סדנת הגנת הפרטיות 	<ul style="list-style-type: none"> אפריל ניהול סיכונים
<ul style="list-style-type: none"> ספטמבר קורס לימודי תעודה בביקורת פנימית 	<ul style="list-style-type: none"> אוגוסט ערב על הבר 	<ul style="list-style-type: none"> יולי ניתוח נתונים Data Analytics בפעילות הביקורת הפנימית סדנת סרגל בלים חזותי שולחן עגול מבקרים פנימיים ראשיים
<ul style="list-style-type: none"> חגי תשרי 	<ul style="list-style-type: none"> וובינר אבטחת מידע וסייבר 	<ul style="list-style-type: none"> אוקטובר קורס לימודי תעודה בביקורת פנימית
<ul style="list-style-type: none"> דצמבר פורום מעילות והונאות 	<ul style="list-style-type: none"> נובמבר סדנת הביקורת בשירות מניעת המנהלים ניהול מצבי תירום ואסור שולחן עגול מבקרים פנימיים ראשיים 	<ul style="list-style-type: none"> חגי תשרי

התכנית כפופה לשינויים – כל השתלמות מותנית במינימום משתתפים
 ת"ד 54 תל אביב 6618356 | 70' 03-3742627 | office@thelia.org.il | www.thelia.org.il

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



2. משולחן הוועדה המקצועית:

- קווים מנחים 2: ביצוע ביקורת פנימית
- בראי חוק ותקנות הגנת הפרטיות
- הוקרה: שת"פ בתרגום



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל
הוועדה המקצועית
קווים מנחים מס' 2
ביצוע ביקורת פנימית בראי חוק ותקנות הגנת הפרטיות

חברות וחברים יקרים,

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל מפרסמת בזאת קווים מנחים מטעמה ובהם הנחיות מוצעות לביצוע ביקורת פנימית בהיבטי אבטחת מידע שעל בעל מאגר ומחזיק לבצע בהתאם לחוק ולתקנות להגנת הפרטיות (אבטחת מידע), התשע"ז (2017) (להלן: "התקנות").

הקווים המנחים יכולים לשמש ככלי עזר להבהרת התקנות ואינו מהווה תחליף לצורך קביעת תוכנית הביקורת הלכה למעשה.

המסמך חובר ע"י מאיה יוסמן ור"ח ורד ישראלוביץ חברות הוועדה המקצועית בלשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל, ואושר על-ידי הוועדה המקצועית.

לקווים המנחים נא ללחוץ על הקישור הבא:

[לחצו כאן](#)

דורון רונן, ר"ח
MA, LLM, CIA, CRMA, QAR, CRISC
CSX-F, CDPSE, CFE
נשיא הלשכה

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



3. חדשנות:

Internal Audit NextGen2.0

- פורום עתיד המקצוע
- פורום AI, סדנאות AI

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



4. מענה לשאלות מקצועיות של חברים, הגנת חברים, חופש המידע

1. השפעת תיקון 13 לחוק הגנת הפרטיות על מבקר פנימי במיקור חוץ
2. העזרות במתנדבים
3. תגמול למבקר פנימי ראשי
4. סוגיית ניגוד עניינים
5. תזכיר חוק - ביחס לסעיפים הנוגעים למבקר הפנימי
6. חוק חופש המידע – דוחות ביקורת *



תודה לאוהן שחר, נירית אור אריה אלקלצ'י, סמדר דוברת, וצ'י ירון הראן

11 הנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



5. קשרים: רגולטורים, לשכות אחיות, אקדמיה

1. מנהלת היחידה לאסדרת מקצוע הביקורת הפנימית משרד המשפטים (השתל, תיקוני חקיקה)
2. שת"פ עם איגוד הדירקטורים IDU
3. פתיחת 5 תוכניות לימודים באקדמיה (אוני' אריאל, אוני' בן גוריון, אוני' חיפה*2, האקדמית אונו)
4. קשר רציף עם הלשכות הבינלאומיות (IIA, ECIIA)
5. פגישות ברשות התאגידים ורשות החברות הממשלתיות
6. פגישות עם מנכ"ל משרד מבקר המדינה ואנשיו
7. הממונה על השכר באוצר (תגמול, דמ"ח)



טקס בבית הנשיא - הענקת תעודות הוקרה על תרומה לטוהר המידות במוסדות הציבור בישראל



תודה ל:

דורון רונן, דורון רונן, דניאל שפירא, ניר אפנון, איאור סאל, גלית וינר, קובי אינגבורג, רחלי פן-מש, הד"ר צופיוץ הכהן, וצ'י ירון הראן

12 הנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



5.1 נושאים עיקריים - היחידה לאסדרת מקצוע הביקורת הפנימית

1. תיקון חוק הביקורת הפנימית
2. דמי חבר בלשכת המבקרים הפנימיים ישראל (ע"י עובדי מדינה)
3. דרוג ייחודי לעובדי הביקורת
4. קיום השתלמויות בשת"פ
5. הכרה בקורסי הלשכה לגמול השתלמות
6. ועדות בוחנים



5.2 תיקונים מוצעים בחוק הביקורת הפנימית

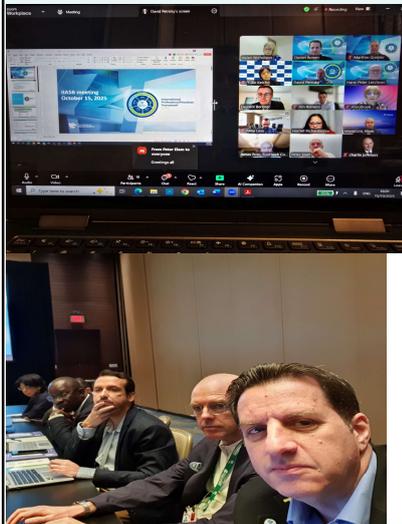
עיקרי הצעת לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (2021):

- גופים ציבוריים – הרחבה
- התאמה (מי יכול להתמנות כמבקר פנימי ראשי):
- חידוד רקע/השכלה רלוונטיים
- ניסיון (לא השתלמות מקצועית) ****הגדרת "ביקורת" – מתייחסת ל"ביקורת פנימית"**
- חריגים
- יח' אסדרה (דאז וועדת פרידמן- "ועדה מקצועית")
- תקנים מקצועיים (הבהרה)
- משאבים
- מעמד ותנאי העסקה
- חיסיון דוחות ביקורת
- [ועוד...]



6. אסכ"ל/כנס/ועדות בינלאומיות - IIA

דורונים וליאור סגל



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



תודה לכל מי שתרום לכנס זה

- ועדת הכנס בראשות דורון רוזנבלום
- צוות הלשכה - אינה ושרון
- ההפקה - אנשים ומחשבים: נטלי, נטעלי, יפית
- המנחים
- המרצים
- נותני החסות
- וכמובן - לכם המשתתפים

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



מה אתם רוצים?, במה אתם יכולים לתרום למקצוע?

- נשמח לקבל מכם סיוע, רעיונות ובקשות בנושאים השונים:
- הצטרפות לוועדה/ות
 - נושאים לכנסים והשתלמויות
 - נושאים לפעילות המקצועית
 - מאמרים לכתב העת, רעיונות/בקשות לשדרוג האתר
 - ...



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



שלבי התפתחות מקצוע הביקורת הפנימית, ודמות המבקר בעתיד

<p>ד' - נפילת אנון... COSO, SOX</p> <ul style="list-style-type: none"> • מכאן התפתחות טבעית לכיוון "ניהול סיכונים" 	<p>א' - ביקורת פנימית בתחום הפיננסי</p> <ul style="list-style-type: none"> • ביסוס לרשום הכנסה הוצאה • עבודה לפי נהלים לגבי תקבולים/ תשלומים • סמכויות ביצוע • אבטחה פיסיית וכד' <p><i>[כפיפות ל- CFO]</i></p>										
<p>ה' - תפישות מתודולוגיות חדשנות</p> <ul style="list-style-type: none"> • ביקורת בזמן אמת (לא רק בדיעבד) • ביקורת בתהליך (לא רק קלט/פלט) • ביקורת מתמשכת (Continuous Audit) • חדשנות: סייבר, IOT, AI, RPA... • ביקורת סיכון תרבות- Culture Risk • והכי חשוב – מתן ערך מוסף אמיתי לארגון 	<p>ב' - ביקורת תפעולית/ביצועים</p> <table border="1" data-bbox="813 1523 997 1630"> <tr> <td>ניהול</td> <td>דוגמאות:</td> </tr> <tr> <td>שיווק</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ייצור</td> <td></td> </tr> <tr> <td>רכש</td> <td></td> </tr> <tr> <td>משאבי אנוש</td> <td></td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> • חוקיות • סדירות • יעילות, חיסכון, אפקטיביות <p><i>[כפיפות ל- CEO, ולדירקטוריון]</i></p>	ניהול	דוגמאות:	שיווק		ייצור		רכש		משאבי אנוש	
ניהול	דוגמאות:										
שיווק											
ייצור											
רכש											
משאבי אנוש											
<p>ו' - המבקר העתידי</p> <ul style="list-style-type: none"> • [חלקנו כבר שם] יועץ... Trusted Advisor • מתן ערך מוסף (דגש מיוחד - "עם כוונה") <p>From "Hunting" to "Gardening": Gardner of Governance</p> <p>סוכן שינוי Agent of Change(s) Strategic Advisor</p>  <p><i>**על כך עובדה IIA בפריקט Vision 2035, וצוות בראשות גיל בר בלשכה בישראל</i></p>	<p>ג' - הרחבה</p> <ul style="list-style-type: none"> • ביקורת מערכות (טכנולוגיות) מידע • אבטחת מידע [כיום- כולל סייבר, IOT וכד'] • תקשוב (תקשורת + מיחשוב) • תחומים נוספים: קיימות ESG [הגנת הסביבה, בטיחות].... 										

פרופסיה = מקצוע הביקורת הפנימית בישראל ובעולם

- ✓ תורת המקצוע, הגדרת המקצוע, תכלית המקצוע
- ✓ תקנים מקצועיים, קוד אתי
- ✓ הכשרה ייעודית: לימודים באקדמיה ומחוצה לה (תואר ראשון/שני, לימודי תעודה)
- ✓ אגודה מקצועית: לשכה מקצועית
- ✓ תגמול (שכר, חשבונית)
- ✓ אסדרה ופיקוח [היחידה לאסדרת מקצוע הביקורת הפנימית (משרד המשפטים)]
- הסמכה (CIA), או רישיון

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



The Institute of
Internal Auditors

Get to Know the
Global Internal Audit Standards™

The Institute of
Internal Auditors

א. מבנה התקנים החדשים

התקנים הגלובאליים: - מבנה חדש



ישימים בכל העולם כוללים:

- 5 נושאים
- 15 עקרונות
- 52 תקנים ובהם:

- דרישות - **חובה**
- שיקולים ליישום (פרקטיקות מקובלות ומועדפות) - **ראוי**
- דוגמאות לראיות לעמידה בדרישות התקנים

א. תכלית הביקורת הפנימית

ב. אתיקה ומקצועיות

- 1. הפגנת יושרה
- 2. שמירה על אובייקטיביות
- 3. הפגנת יכולת
- 4. הפעלת זמ"ר
- 5. שמירה על סודיות

ה. ביצוע שירותי הביקורת הפנימית

- 13. תכנון מטלות הביקורת באפקטיביות
- 14. ביצוע מטלת הביקורת
- 15. דיווח מסקנות מטלת הביקורת ומעקב (ניטור) אחר יישום תכנית הפעולה

ד. ניהול פונקציית הביקורת הפנימית

- 9. תכנון אסטרטגי
- 10. ניהול משאבים
- 11. לתקשר באופן אפקטיבי
- 12. הגברת האיכות

ג. ממשל ופיקוח על פונקציית הביקורת הפנימית

- 6. הסמכה מטעם מועצת המנהלים (הדירקטוריון)
- 7. מעמד בלתי תלוי
- 8. פיקוח של מועצת המנהלים (הדירקטוריון)

ב. תמצית השינויים



תמצית השינויים

שיקולים ליישום התקנים	הגדרה חדשה של תכלית הביקורת הפנימית	מבנה חדש, תוכן חדש
Conform or explain- ★ עמידה בתקנים או מתן הסבר	תנאים חיוניים עבור ממשל	עקרונות ותקנים בנושא אתיקה



26

©2024. The Institute of Internal Auditors. All rights reserved. For individual personal use only.



תמצית השינויים

דגש על פיקוח מצד הדירקטוריון	מסקנות ונושאים מרכזיים (תמות) ★	אסטרטגיה ובניית יחסים מקצועיים ★
פרק על המגזר הציבורי	אין תקנים נפרדים להבטחה/לייעוץ	ביצועים כחלק מהאיכות ★

Quality = Conformance + Performance



27

©2024. The Institute of Internal Auditors. All rights reserved. For individual personal use only.

ג. תכנים ודגשים - התקנים החדשים



עקרונות הבסיס של התקנים הגלובאליים



- עניין לציבור
- עמידה בתקנים
- פונקציות ביקורת קטנות
- יישום במגזר הציבורי

מילון המונחים

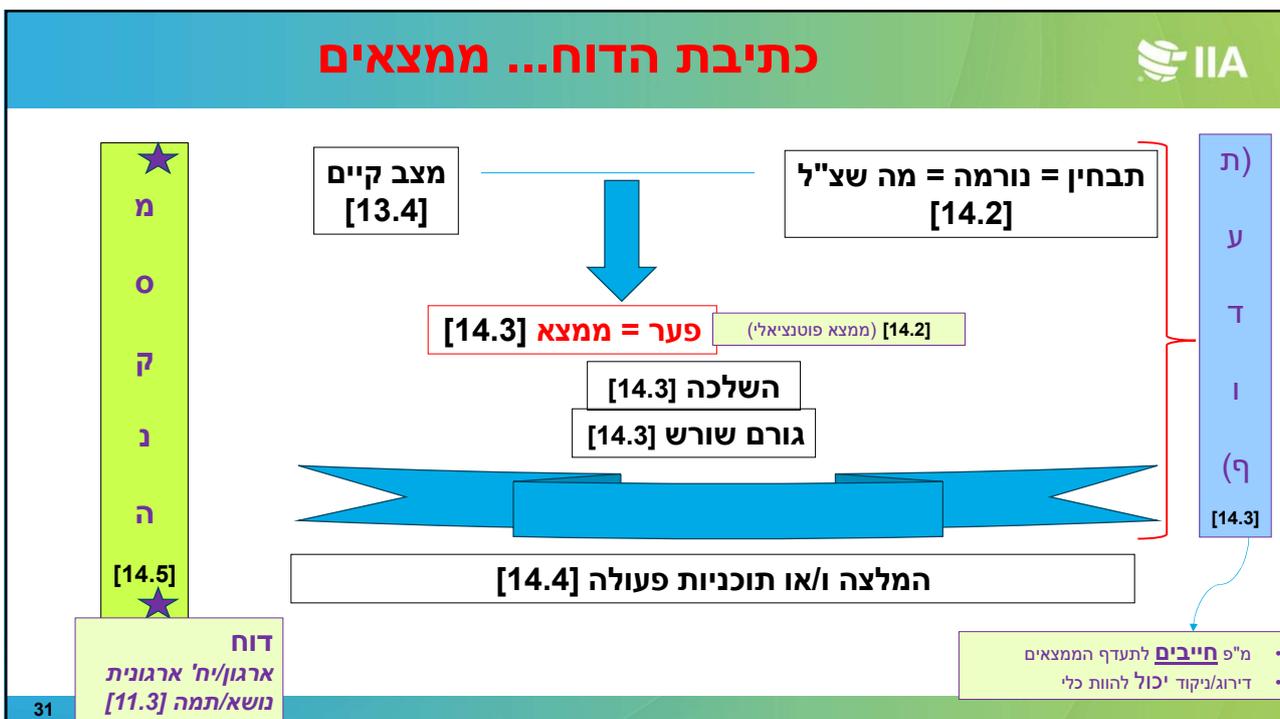


Old Term or Concept	Updated Term	New to the Glossary				
consulting services	advisory services	Assurance	engagement supervisor	Internal audit charter	public sector	סובלנות לסיכון ★
engagement opinion	מסקנת מטלת ביקורת ★	competency	מצא ★	internal audit manual	סיכון שירי ★	סיבת שורש ★
internal audit activity	internal audit function	מצב קיים (מצוי) ★	השלכה impact ★★	internal audit plan	results of internal audit services	senior management
purpose, authority, responsibility	internal audit mandate	תבחין = (קריטריון) רצוי/נורמה ★	סיכון שורשי ★	סבירות = הסתברות ★	מטריצת סיכון ובקרה ★	stakeholder
policies and procedures (internal audit)	methodologies	engagement planning	integrity	may	הערכת סיכונים ★	workpapers

Existing Terms With New Definitions	
board	
control processes	
fraud	
internal auditing	
תיאבון לסיכון ★	

*Not a comprehensive list.

כתיבת הדוח... ממצאים



נושא א' – תכלית הביקורת הפנימית

הגדרה

תכלית הביקורת הפנימית:

ביקורת פנימית משפרת את יכולת הארגון ליצור, להגן ולשמר **ערך**, בכך שהיא מספקת למועצת המנהלים ולהנהלה שירותי **הבטחה**, **ייעוץ**, **תובנות** ו**תחזיות בלתי-תלויים** ומבוססי סיכונים.

ביקורת פנימית **מחזקת בארגון** את הבאים:

- הצלחה בהשגת יעדיו
- תהליכי ממשל תאגידי, ניהול סיכונים ובקרה (GRC).
- קבלת החלטות ופיקוח.
- מוניטין ואמינות מול מחזיקי העניין.
- יכולת לשרת את האינטרס הציבורי.

B
e
n
e
f
i
t
s

32

דורון רונן, ר"ח – יעוץ בקרה וניהול סיכונים

נושא א' – תכלית הביקורת הפנימית

הגדרה (2)

תנאים חיוניים לאופטימיזציה של היתרונות

ביקורת פנימית **אפקטיבית** ביותר כאשר:

- היא מבוצעת על ידי **אנשי מקצוע** מוכשרים, תוך עמידה בדרישות **התקנים** הגלובאליים של הביקורת הפנימית, שנקבעו לטובת הציבור.
- פונקציית הביקורת הפנימית הינה **בלתי-תלויה** מבחינת מיקומה הארגוני, ובעלת **אחריות ישירה** כלפי מועצת המנהלים.
- המבקרים הפנימיים **אינם נתונים להשפעה** בלתי נאותה, והם מחויבים לביצוע הערכות **אובייקטיביות**.

33

דורון רונן, ר"ח – יעוץ בקרה וניהול סיכונים

נושא ב' - אתיקה ומקצועיות



1. הפגנת יושרה

מבקרים פנימיים מפגינים יושרה בעבודתם ובהתנהגותם.

1.1 כנות ואומץ מקצועי*
★ תמ"ע*

1.2 ציפיות אתיות של הארגון

1.3 התנהגות חוקית ומקצועית

2. שמירה על אובייקטיביות

מבקרים פנימיים שומרים על גישה חסרת פניות וללא משוא פנים בביצוע שירותי ביקורת פנימית ובקבלת החלטות.

2.1 אובייקטיביות אישית

2.2 הגנה על האובייקטיביות

2.3 גילוי על פגיעה באובייקטיביות

3. הפגנת יכולת

מבקרים פנימיים מיישמים את הידע, המימנויות והכישורים הנדרשים כדי לבצע את תפקידיהם ותחומי האחריות שלהם בהצלחה.

3.1 יכולת

3.2 התפתחות מקצועית מתמשכת

4. הפעלת זהירות מקצועית ראויה (זמ"ר)

מבקרים פנימיים מפעילים זהירות מקצועית ראויה (זמ"ר) בתכנון וביצוע שירותי ביקורת פנימית.

4.1 עמידה בתקנים הגלובאליים של הביקורת הפנימית

4.2 זהירות מקצועית ראויה (זמ"ר)

4.3 ספקנות מקצועית ★

5. שמירה על סודיות

מבקרים פנימיים משתמשים ומגינים על מידע באופן נאות.

5.1 שימוש במידע

5.2 הגנה על מידע

34

אומץ מקצועי, ספקנות מקצועית

נושא ג' - ממשל ופיקוח על פונקציית הביקורת הפנימית

הקדמה:

- הסדרי ממשל תאגידי נאותים חיוניים על-מנת לאפשר לפונקציית הביקורת הפנימית להיות אפקטיבית.
- נושא ג' מתווה את הדרישות לעבודה צמודה של מבקרים פנימיים ראשיים יחד עם מועצת המנהלים לצורך ביסוס פונקציית הביקורת הפנימית, להבטיח את מעמדה הבלתי-תלוי, ולפקח על ביצועיה.
- נושא זה מתווה גם את תחומי האחריות של ההנהלה הבכירה, התומכים בתחומי האחריות של מועצת המנהלים, ומקדמים ממשל ופיקוח חזקים על פונקציית הביקורת הפנימית.
- למרות שהמבקר הפנימי הראשי נושא באחריות לדרישות בנושא זה, פעולות מועצת המנהלים וההנהלה הבכירה חיוניות ליכולתה של פונקציית הביקורת הפנימית לממש את תכלית הביקורת הפנימית. פעולות אלה מוגדרות כ-"תנאים חיוניים" בכל תקן, וממסדות יסודות נחוצים לדיאלוג אפקטיבי בין מועצת המנהלים, ההנהלה הבכירה והמבקר הפנימי הראשי, אשר בסופו של דבר מאפשר פונקציית ביקורת פנימית אפקטיבית.

35

נושא ג' – ממשל ופיקוח על פונקציית הביקורת הפנימית



★ התקנים בנושא ג' כוללים "תנאים חיוניים" לפונקציית ביקורת פנימית אפקטיבית

8. פיקוח מועצת המנהלים (הדירקטוריון)

מועצת המנהלים **מפקחת** על פונקציית הביקורת הפנימית על מנת ל**וודא** את אפקטיביות הפונקציה.

8.1 קשר עם מועצת המנהלים

★ 8.2 משאבים

8.3 איכות

8.4 הערכת איכות חיצונית

7. מעמד בלתי-תלוי

מועצת המנהלים **מבטחת ומגינה על אי** התלות והכישורים המקצועיים של פונקציית הביקורת הפנימית.

7.1 אי-תלות ארגונית

7.2 כישוריו המקצועיים של המבקר הפנימי הראשי

****כתב האמנה של הביקורת הפנימית ("צ'רטר") - מסמך רשמי הכולל את הגדרת המנדט של פונקציית הביקורת הפנימית, מעמדה הארגוני, יחסי הכפיפות הארגונית (לצורכי דיווח), היקף העבודה, סוגי השירותים, והגדרות נוספות**

6. הסמכה מטעם מועצת המנהלים (הדירקטוריון)

מועצת המנהלים **קובעת, מאשרת וזומכת במנדט** של פונקציית הביקורת הפנימית.

★ 6.1 מנדט הביקורת הפנימית*

6.2 כתב האמנה (צ'רטר) של הביקורת הפנימית**

6.3 תמיכת מועצת המנהלים (הדירקטוריון) והנהלה הבכירה

***מנדט הביקורת הפנימית - הסמכות, התפקיד ותחומי האחריות של פונקציית הביקורת הפנימית, אשר מקורם בהחלטות של מועצת המנהלים ו/או על פי חוק ו/או תקנות**

נושא ד' – ניהול פונקציית הביקורת הפנימית



12. הגבר האיכות

המבקר הפנימי הראשי אחראי **לעמידת** פונקציית הביקורת הפנימית **בדרישות התקנים** הגלובאליים של הביקורת הפנימית ו**לשיפור מתמיד של הביצועים**.

12.1 הערכת איכות פנימית

★ 12.2 מדידת ביצועים +Tool

12.3 פיקוח ושיפור ביצוע מטלת ביקורת

11. תקשר באופן אפקטיבי

המבקר הפנימי הראשי מנחה את פונקציית הביקורת הפנימית **לתקשר באופן אפקטיבי עם מחזיקי העניין** שלה.

11.1 בניית מערכות יחסים ותקשורת עם מחזיקי עניין

11.2 תקשורת אפקטיבית

11.3 תקשורת תוצרי הביקורת

11.4 שגיאות והשמטות

11.5 תקשורת ביחס לקבלת סיכונים

10. ניהול משאבים

המבקר הפנימי הראשי **מנהל משאבים** כדי ליישם את האסטרטגיה של פונקציית הביקורת הפנימית ולממש את תוכנית העבודה והמנדט שלה.

10.1 ניהול משאבים פיננסיים

10.2 ניהול משאבי אנוש

10.3 משאבים טכנולוגיים

9. תכנון אסטרטגי

המבקר הפנימי הראשי **מתכנן באופן אסטרטגי** כדי למצב את פונקציית הביקורת הפנימית במעמד שמאפשר לה לממש את המנדט שלה ולהשיג הצלחה לטווח הארוך.

9.1 הבנה של תהליכי ממשל תאגידי, ניהול סיכונים ובקורת (GRC)

★ 9.2 אסטרטגיית הביקורת הפנימית +PG & Tool

9.3 מתודולוגיות

9.4 תוכנית עבודת הביקורת הפנימית

★ 9.5 תיאום והסתמכות

15. דווח את תוצרי מטלת הביקורת ונטר אחר יישום תוכניות הפעולה

מבקרים פנימיים מתקשרים את תוצרי מטלת הביקורת לגורמים המתאימים, ועוקבים אחר התקדמות הנהלה לקראת יישום ההמלצות או תוכניות הפעולה.

15.1 דוח סופי של מטלת הביקורת

15.2 וידוא יישום המלצות או תוכניות פעולה

14. בצע את מטלת הביקורת

מבקרים פנימיים מיישמים את תוכנית הביקורת של מטלת הביקורת, כדי להשיג את יעדי מטלת הביקורת.

14.1 איסוף מידע לניתוח והערכה

14.2 ניתוחים וממצאים פוטנציאליים של מטלת ביקורת ★

14.3 הערכת הממצאים

14.4 המלצות ותוכניות פעולה ליישום ★

14.5 מסקנות מטלת הביקורת ★

14.6 תיעוד מטלת הביקורת**
**ניירות עבודה ודיווחים

13. תכנן באפקטיביות את מטלות הביקורת

מבקרים פנימיים מתכננים כל מטלת ביקורת באמצעות גישה שיטתית וסדורה.

13.1 תקשור מטלת הביקורת

13.2 סקר סיכונים במטלת הביקורת ★

13.3 יעדי מטלת הביקורת והיקפה

13.4 תבחינים* להערכה

*נורמות

13.5 משאבי מטלת הביקורת

13.6 תוכנית מטלת הביקורת (תוכנית ביקורת)

התקנים המקצועיים הגלובאליים החדשים – נקודות לציון

- הגדרת תכלית הביקורת הפנימית
 - אומץ מקצועי
 - ספקנות מקצועית
 - אסטרטגיית הביקורת הפנימית
 - מדידת ביצועים (חלק מהאיכות) – פונקציית הביקורת הפנימית
 - ממשל תאגידי (תנאים חיוניים) - הקשר עם הממונה על הביקורת הפנימית
 - משאבים
 - פרקטיות השימוש בתקנים
 - פרק מיוחד למגזר הציבורי
-
- דרישות מקצועיות נושאות (TR)

4 מסמכים עיקריים שיש להכין:



- צ'רטר (כולל מנדט) – בחתימת הממונה [6.1, 6.2]
- אסטרטגיה – בחתימת המבקר הראשי [9.2] (חזון, יעדים אסטרטגיים, יוזמות תומכות)
- מדידת ביצועים – בחתימת המבקר הראשי [12.2]
- מתודולוגיות [מדריך הביקורת הפנימית] (109) [9.3]

40

לו"ז לגבי התקנים המקצועיים הגלובאליים



- פרסום התקנים הסופיים

9.1.2024

- פרסום התקנים הסופיים בעברית

3.7.2024

- כניסת התקנים לתוקף

9.1.2025

44

סדנאות: תקנים מקצועיים גלובליים



✓ מחזור א' - 11/2024

✓ מחזור ב' - 2/2025



- פרונטאלית
- קמפוס אוני' אריאל בתל-אביב

Topical Requirements – דרישות (מקצועיות) נושאיות



Topical Requirements
Defined

- Required when auditing an identified topic.
- Cover aspects of governance, risk management, and control processes.
- Also includes considerations.
- In development.

Topics
In Process

- **Cybersecurity** (published)
- **Third-party Management** (published)
- **Organizational Behavior** (published in 12/2025)
- **Organizational Resilience** (Public Comment period until 11/25, To be published in 3/2026)
- **Anti-Bribery/Corruption** (To be published in Q2/2026)
- **Talent Management** (To be published in Q3/2026)
- **Fraud Risk Management**

Standards-related Projects

Title	Brief Description	Project Lead	Publication Date
(Tools) Performance Measurement [12.2] and IA Strategic Plan [9.2]	User guide (“mini PG”) and examples, plus Strategic Plan template.	Pam Powers, with IIASB working group Doron Ronen	Oct. 2025
(Tools) Coordination & Reliance [9.5]	Two tools coming out of the PG development effort.	Lisa Dalrymple, with new PG Task Force and Advisory Group. Doron Ronen	Jun. 2025
(PG + Tools) Communicating Final Engagement Results [15.1]	Practice Guide with two Tools: Audit Report, Audit Report Presentation.	Angela Douglas, GGC, IIASB. Doron Ronen	Dec. 2025




Thank you!

***Elevating the Standards.
Elevating the Profession.
Elevating Impact!***



תהנו מהכנס, אני והנהלת הלשכה - לרשותכם!



הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

49

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



תודה על ההקשבה

רו"ח דורון רונן, CIA, CRMA, QAR
נשיא לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל
doron-ronen@ronencpa.co.il

הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2026

50

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors

