

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors
הכנס המקצועי השנתי של הביקורת הפנימית 2025



ניהול סיכוני סביבה ואקלים - תפקידו של מבקר הפנים

עו"ד שירן ניסנבוים, שותפה,
מנהלת מחלקת סביבה וקיימות
במשרד נשיץ ברנדס אמיר ושות'



מה הם סיכוני סביבה ואקלים?

- סיכונים פיזיים – אירועי טבע המשפיעים ישירות על תשתיות הארגון, פגיעה באספקת משאבים, פגיעה ברציפות עסקית, עלויות תיקון גבוהות, שינויים אקולוגיים שמובילים לירידה בפריון האדמה ועוד.
- סיכונים רגולטוריים – חוקים, תקנות ומדיניות ממשלתית שנועדו להתמודד עם שינויי אקלים ולהגן על הסביבה.
- סיכונים תדמיתיים - פגיעה במוניטין עקב אי עמידה בנורמות סביבתיות.
- סיכונים פיננסיים – עלויות נלוות, ירידה בערך נכסים, או חוסר יכולת לממן פעילות.



למה זה רלוונטי?

- ניהול לקוי של סיכונים סביבתיים עלול לפגוע ביכולת הארגון לעמוד ביעדים, להוביל לקנסות כבדים ואף לפגוע במוניטין ובשורת הרווח.





רגולציה ותקנים בתחום סביבה ואקלים

- חקיקה ישראלית – חוק חומרים מסוכנים; חוק אוויר נקי; חקיקה בתחום אחריות יצרן; חוק המים; רישוי סביבתי משולב ועוד.
- חוזרי רשות ניירות ערך ורשות שוק ההון – חוזר רשות שוק ההון מנובמבר 2021; חוזר הרשות לניירות ערך מספטמבר 2024;
- תקנים בינלאומיים – ISO 14001 לניהול סביבתי; GRI (Global Reporting Initiative) לדיווח סביבתי;
- דירקטיבות אירופאיות שחלות על חברות ישראליות המבצעות ייצוא לאירופה או שיש להן חברות בנות באירופה. בנוסף, ישנן משמעויות על חברות ישראליות שנכללות בשרשרת האספקה.



תפקיד מבקר הפנים בניהול סיכוני סביבה ואקלים

- **זיהוי סיכונים מהותיים** - שיתוף פעולה עם מחלקות כמו רגולציה, סביבה ותפעול כדי להבין אילו סיכונים רלוונטיים לארגון ובמידת הצורך ביצוע סקר סיכונים באמצעות יועץ בתחום.
- **בחינת מנגנוני בקרה קיימים** – מערכות לניהול נתונים; קיומו של מערך נהלים ומנגנוני דיווח מותאמים לארגון; בניית מדיניות סביבה ואקלים; סקירה של תוכניות חירום.
- **בדיקת עמידה ברגולציה** – ביצוע תוכניות ציות ומבדקי אכיפה; שימוש במתודולוגיות ותקני ESG לזיהוי והערכה של עמידת הארגון בדרישות.



מטרת מבקר הפנים:

לזהות, להעריך ולדווח על סיכונים סביבתיים ואקלימיים, ולוודא שהארגון מפתח מנגנוני ניהול ובקרה מתאימים.





כלים ומתודולוגיה למבקרי פנים

- הסדרה של נהלים פנימיים בארגון
- ביצוע תוכניות ציות/ מבדק אכיפה סביבתי
- בניית מדיניות סביבה ואקלים
- ביצוע סקר סיכוני סביבה ואקלים בארגון
- קיום תחקור עם מנהלי סביבה בארגון
- עבודה עם מערכות ניהול קיימות



תודה רבה על ההקשבה!

לייעוץ וליווי בנושא:

עו"ד שירן ניסנבוים, שותפה, מנהלת מחלקת סביבה וקיימות במשרד נשיץ ברנדס אמיר ושות'.

מייל: snissenboim@nblaw.com

טל': 036236010 / 0542219056

