

Deloitte.

לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל (חל"צ)
IIA Israel - Institute of Internal Auditors



תפקיד הביקורת הפנימית במסע לענן



נעים להכיר



[linkedin.com/in/meirav-hickry-284b303](https://www.linkedin.com/in/meirav-hickry-284b303)



מירב הכרי,

שותפה ומובילת הייעוץ בעולמות הענן,

דאטה ו-AI

Deloitte ישראל

על מה נדבר היום?

01 מה זה הענן?

02 אילו סיכונים חדשים הענן מבין לארגון?

03 מה תפקיד הביקורת הפנימית?

כולם מדברים על... לא צריך לקנות יותר שרתים

בענן

בחירה והתאמה

מקומי (On Prem)

תכנון צרכים ומשאבים

הזמנה

משלוח

מסירה

התקנה באתר

אימות ראשוני

בדיקות תקינות

חזרה על הפעולות

ובמקביל כולם מדברים על...

GENAI



אבל מה שבאמת חשוב... הענן מייצר הזדמנויות חדשות

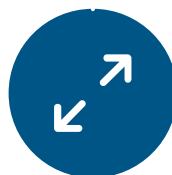
הסרת חסמים
רגולטורים
והתמקדות בתוצר
עצמו



התמקדות ה-IT במתן
ערך מוסף
(במקום תחזוקה)



מענה פשוט,
אפקטיבי וכלכלי
להתמודדות עם
עומסים ומשברים



התנסות מהירה עם
טכנולוגיות חדשות



הזרקה רציפה
וקבועה של
חדשנות טכנולוגית
לדוגמא GenAI





- שיפור ה-TTM
- שיפור ביצועים ושירות באמצעות Data
- כניסה לאזורי פעילות חדשים
- מצוינות תפעולית

המעבר לענן צריך לשרת את האסטרטגיה העסקית ואת האסטרטגיה הטכנולוגית של הארגון

- מודרניזציה של מערכות ליבה
- פישוט ארכיטקטורת המידע
- שיפור יכולות הדיגיטל בטכנולוגיה

ענן פרטי, ציבורי והיברידי



ענן היברידי

שילוב של סביבות ייעודיות וגישה
למאגר של משאבים משותפים
לפי דרישה



בנין עם שירותים מנוהלים

שילוב של שירותים ותשתית
משותפת (למשל, חדר כושר,
משרד עסקי וכו')



ענן ציבורי

סביבה משותפת זמינה
לפי דרישה



דירה

תשתית משותפת בניהול ועד
הבית



ענן פרטי

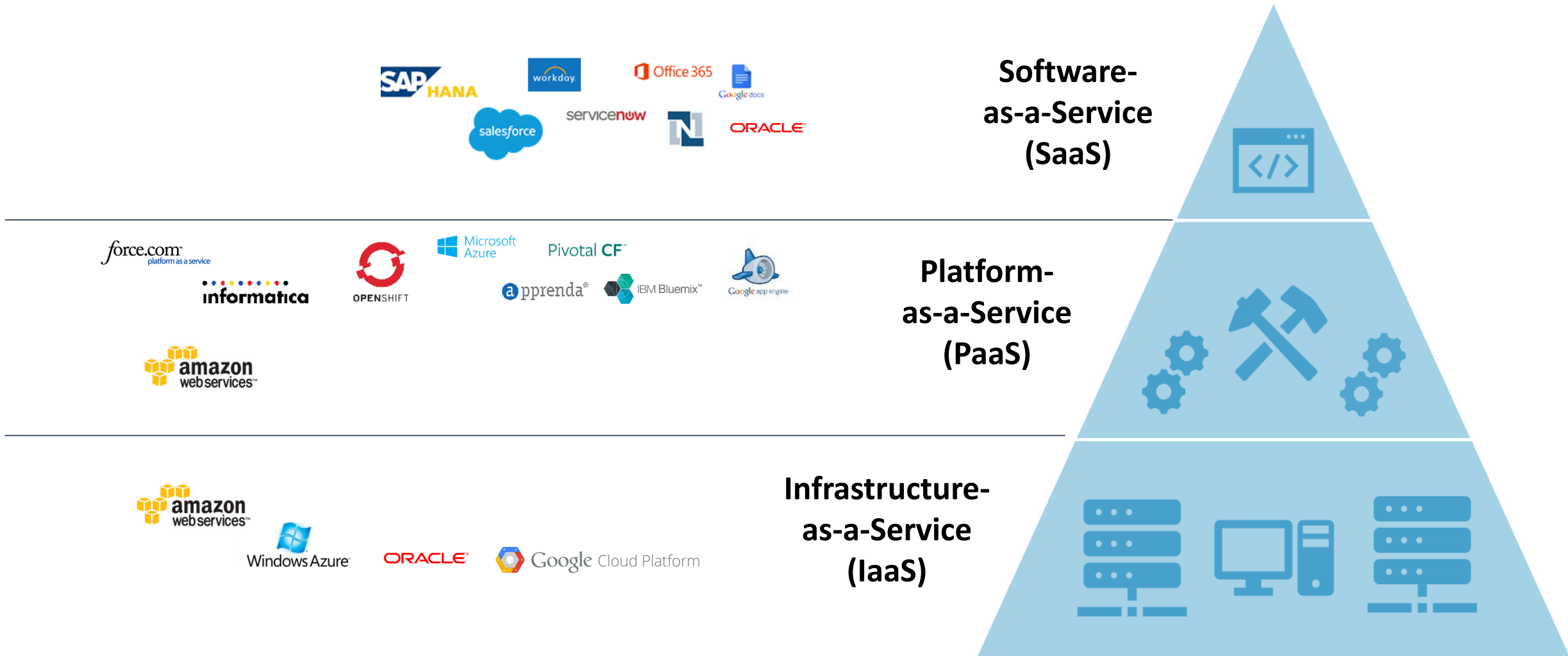
סביבה ייעודית ללא
גישה לאחרים



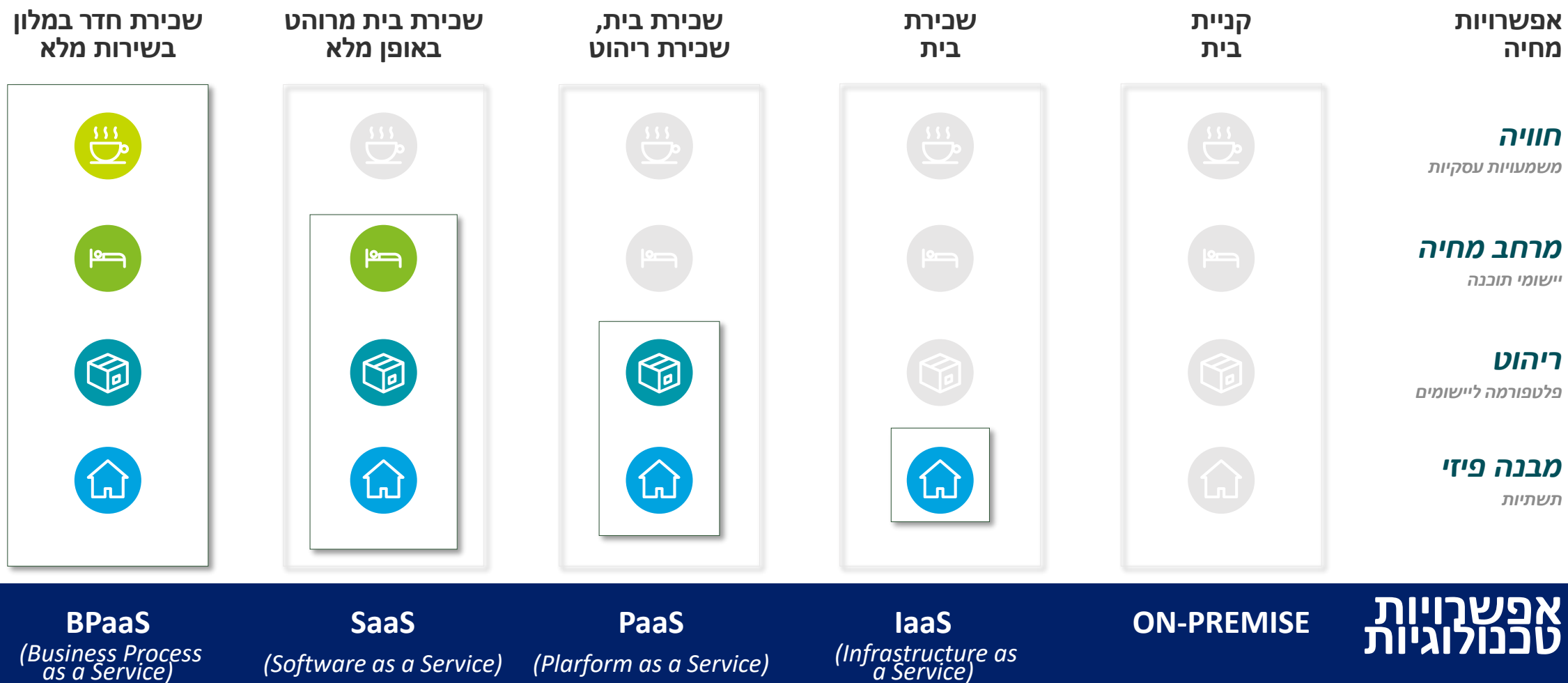
בית פרטי

תשתית פרטית וייעודית
נשלטת לחלוטין על ידך

מודלי ההפעלה הבסיסים בענן



אנלוגית הבית להבנת ענן



הגברת זריזות (אג'יליות), מהירות לשוק, גמישות; עלויות נמוכות יותר מראש

קניה / בניה
שכירה / רכישת שירותים

המעבר לענן הוא לא (רק) פרויקט של ה-CIO

CEO / Board



מקסום גמישות וערך עסקי

זיהוי דרכים לחדור לשווקים חדשים, תוך שמירה על השווקים הקיימים מפני כניסת מתחרים חדשים. השימוש בענן מאפשר השקת מוצרים חדשים ב"מהירות הצורך" והתאמת העסק לקצב הפעילות הנדרש בשוק.

CFO



השקעות "בעתיד" אסטרטגיות ויציבות פיננסית תאגידית

ניהול מבני עלויות והגדלת ערך המניות. הענן יכול לשפר ולהאיץ את הטרנספורמציה העסקית, אך חשוב להבין כיצד למדוד להתייחס להשפעות על תזרים המזומנים והמימון של העסק.

COO



אופטימיזציה של יעילות תפעולית

קבלת תובנות מעשיות באמצעות שימוש באנליטיקה וב-AI. הענן יכול לשפר את היעילות על ידי הגדלת הפרודוקטיביות וייעול התהליכים והפעולות.

CMO



שיווק ממוקד חדשנות ודיגיטל

שיפור גמישות השיווק על ידי הפקת תובנות מבוססות נתונים בזמן אמת, זיהוי צרכי לקוחות משתנים, והתאמת הצעות הערך תוך מינוף טכנולוגיות ענן לפיתוח קמפיינים חכמים ומותאמים אישית וחיזוק הקשר עם הלקוחות.

CIO / CTO / CDO



חשיבה מחודשת על תפקיד הטכנולוגיה

מינוף טכנולוגיות חדשות להנעת צמיחה וליצירת יתרון תחרותי. השימוש בענן מאפשר להעצים את העסק באמצעות חדשנות טכנולוגית.

CHRO



בניית צוות שמתאים להיום ולמחר

הענן משנה את הדרך שבה אנשים וצוותים עובדים. יש להבין כיצד לספק צרכים נוכחיים ועתידיים למיומנויות ענן טכניות, ולפתח תרבות ארגונית מנצחת המבוססת על למידה, הדרכה, ויוזמה איכותיים, תוך עמידה בזמנים ובתקציב.

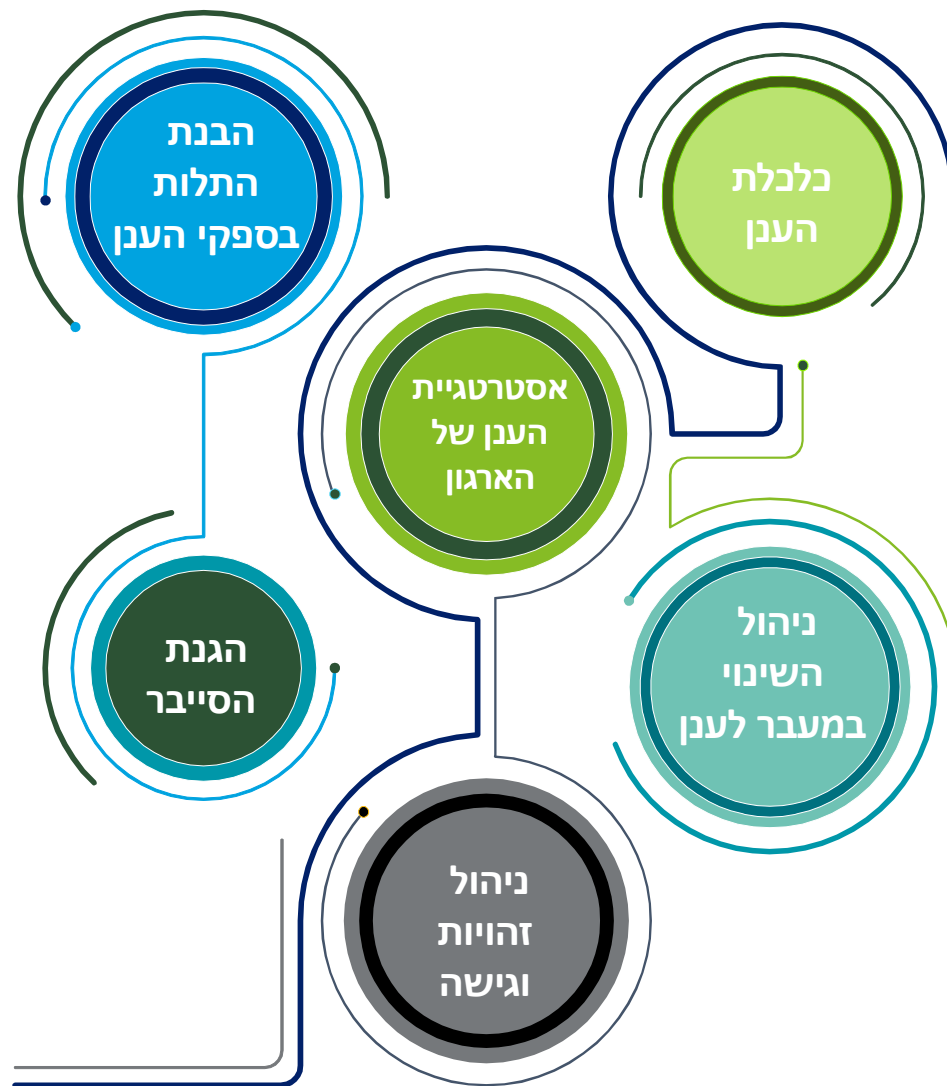
CISO / CRO



תכנון, יישום ותפעול IT מאובטח ויעיל

הגדלת יעילות ה-IT באמצעות אספקת מוצרים ושירותים מהירים יותר, תוך שיפור מתמיד באבטחת מערכות המידע. השימוש בענן מאפשר לשמור על עדכניות טכנולוגית ולמנוע יצירת "חוב טכני".



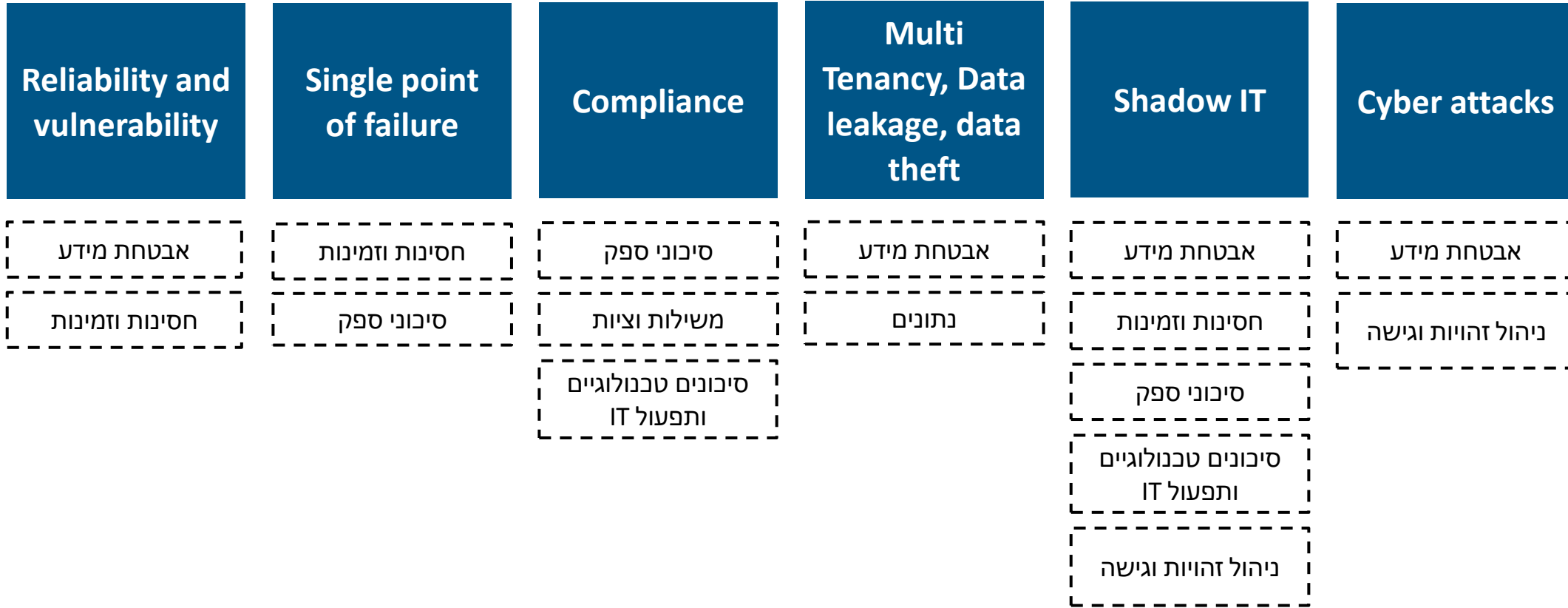


תפקיד הביקורת
הפנימית הוא
להבטיח כי
המעבר לענן
יתאים לארגון,
ישיג את
מטרותיו, ינוהל
באופן כלכלי
ומאובטח ויתפועל
באופן אופטימלי



סיכוני ענן הם לא רק
סביב סייבר ואבטחת מידע

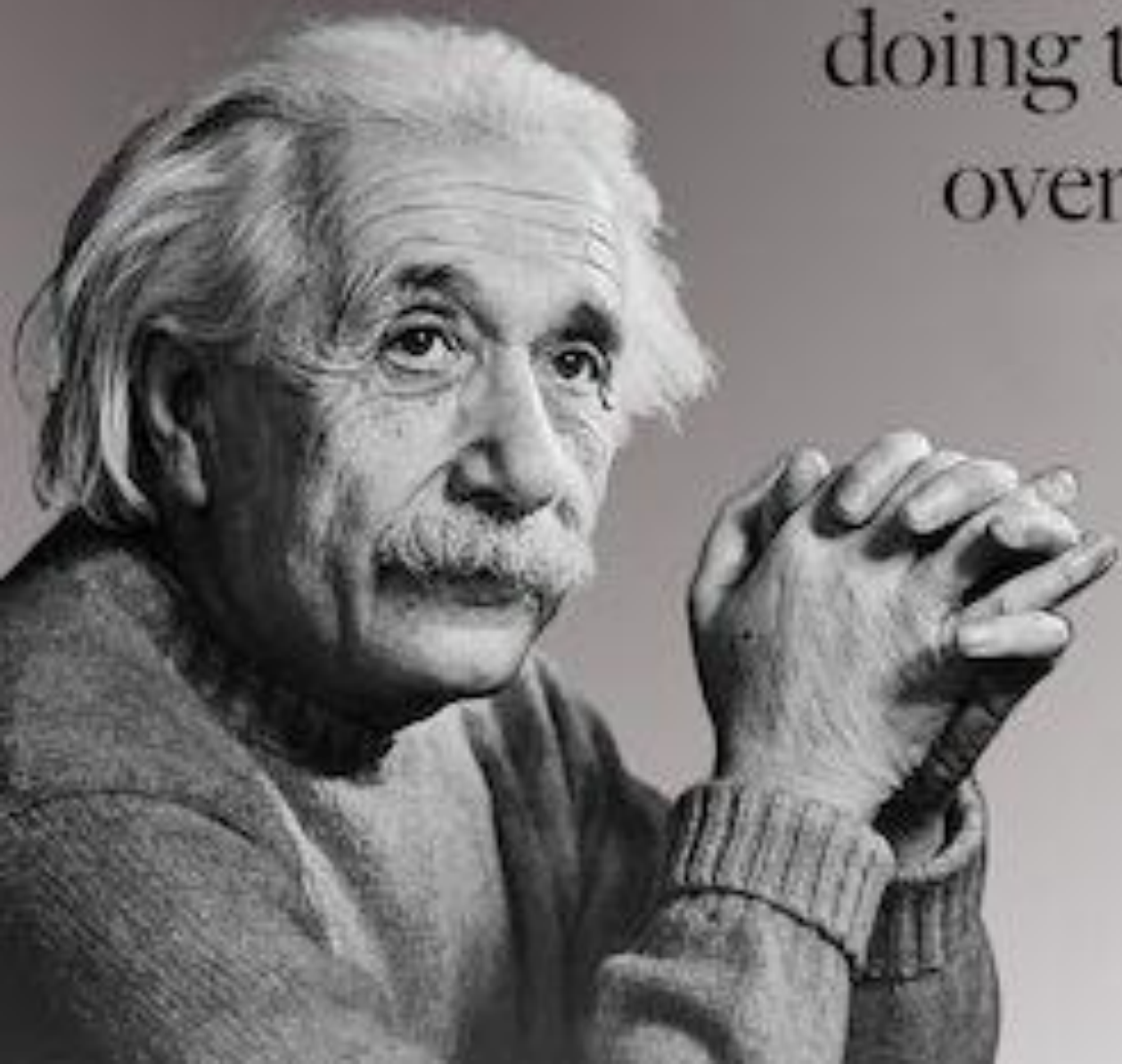
מסגרת לניהול סיכוני ענן



אסטרטגית ענן וארכיטקטורה

Business Operations

מעבר לכך, מתודולוגית סיכוני הענן של Deloitte כוללת עוד שני תחומי סיכון נוספים:

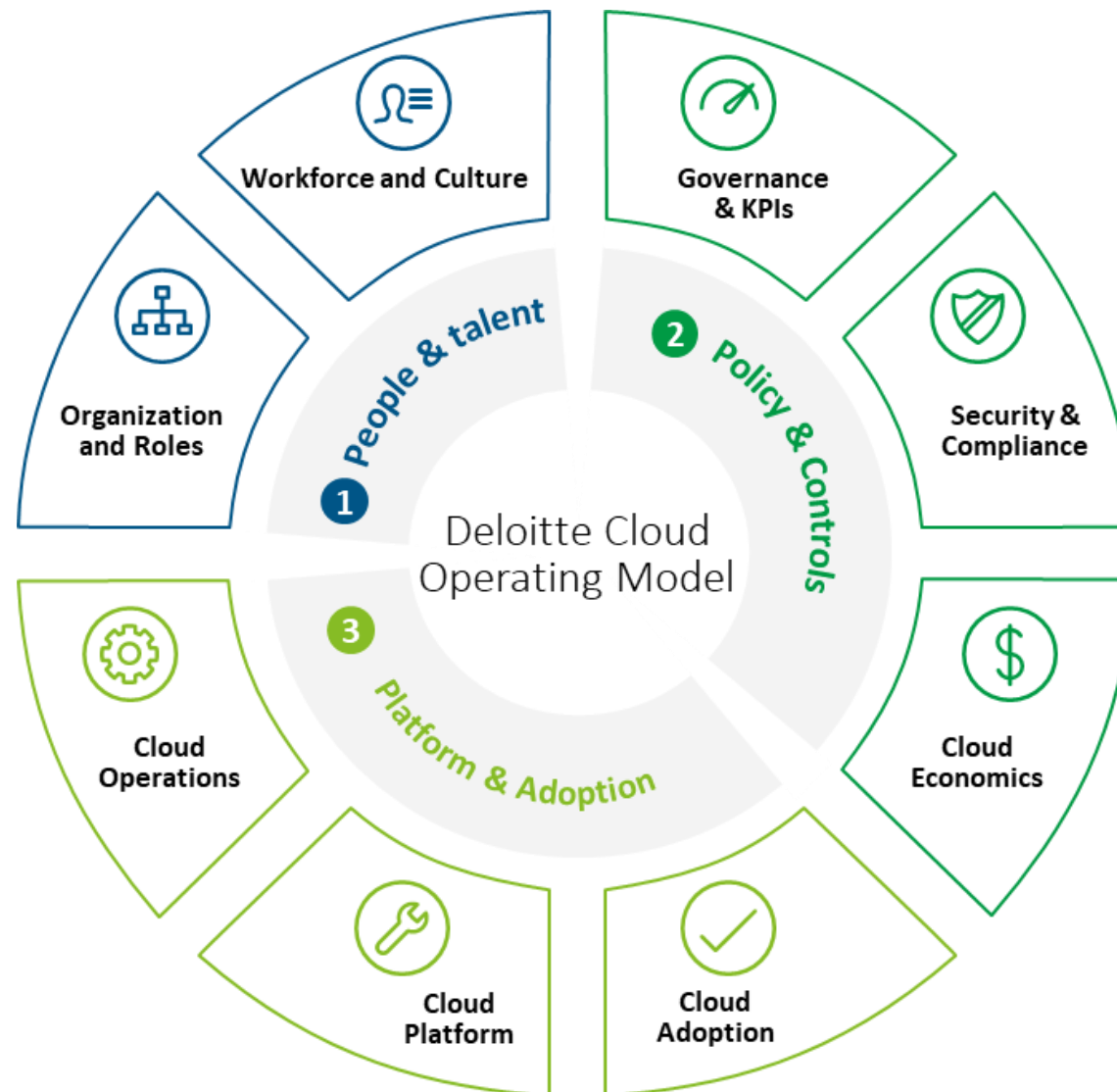


INSANITY:

doing the same thing over and
over again and expecting
different results.

~ Albert Einstein

מודל הפעלה ארגוני בענן





מה זה באמת FinOps

הבעלים (הצוות הפיננסי)

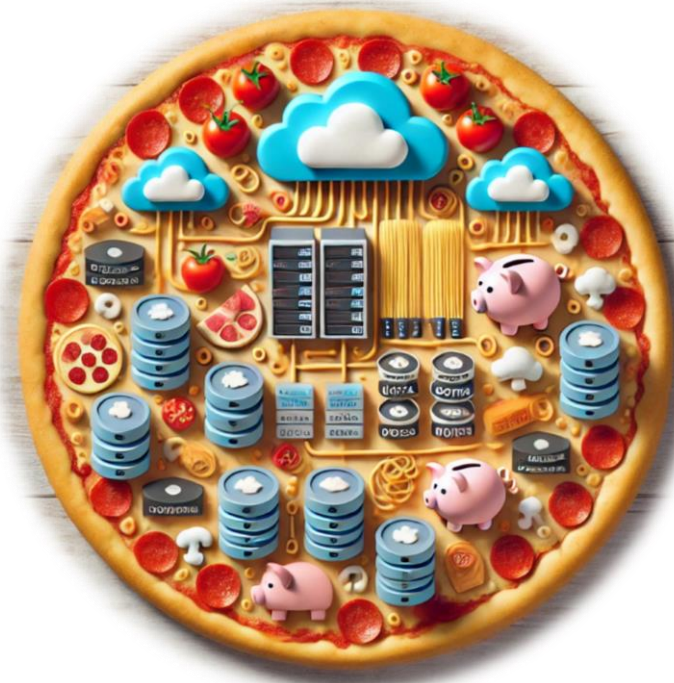
- לעקוב אחרי עלויות המרכיבים (חשבונית)
- לוודא שהפיצה מיוצרת במסגרת התקציב (שנקבע KPI, Chargeback)

הלקוחות הרעבים (הצוות העסקי)

- להחליט איזה תוספות הם רוצים (עומסי עבודה, פיצ'רים)
- רוצים לקבל את הפיצה שלהם במהירות ושתהיה טעימה (GTM, SLA)

הטבחים (הצוות הטכנולוגי)

- מכינים ואופים את הפיצה (עומס העבודה שלך)
- בוחרים את המרכיבים המתאימים בכמויות הנכונות (תשתית ענן)



אבל מה אנחנו עושים באמת?



משתמשים במרכיבים בחוכמה (אופטימיזציית משאבים)

- ללא בזבז גבינה, רוטב או בצק
- משתמשים רק במה שנדרש על מנת לקבל את הטעם הטוב ביותר



חוסכים כסף (אופטימיזציית עלות)

- קונים מרכיבים במחירים המשתלמים ביותר
- נמנעים מהוצאות יתר על תוספות נוספות שאינן רצויות



קבלת החלטות מהירה (קבלת החלטות מונחית נתונים)

- אם הלקוחות פתאום רוצים עוד פיצות, כולם מסתגלים במהירות
- השף אופה מהר יותר, המנהל מארגן מרכיבים נוספים והלקוחות מקבלים את הפיצות שלהם בזמן.





www.deloitte.co.il

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee (“DTTL”), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte Israel & Co. is a firm in Deloitte Global Network. Deloitte Israel Group a leading professional services firms, providing a wide range of world-class audit, tax, consulting, financial advisory and trust services. The firm serves domestic and international clients, public institutions and promising fast-growth companies whose shares are traded on the Israeli, US, European and foreign capital markets.

© 2025 Deloitte Israel & Co.