



# **אפקטיביות הטמעת פיתוחי טכנולוגיית AI ליעילות לצד בקרה ומעקב תוצאות**

**29.02.2024**

**רו"ח איריס שטרק, חברת ועדת הכנס והוועדה  
מקצועית לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל,  
נשיאת לשכת רו"ח לשעבר, שותפה מנהלת  
בשטרק את שטרק רו"ח**

# תוכן ההרצאה:

## בקה וביקורת בעידן ה-AI בתחומים הבאים:

- גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

- רשויות מס, דיווח וגביית מס בעידן AI

- מערכות פיננסיות

- יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

- דוגמאות לשימושים בAI בענפים:

  - אנרגיה ירוקה

  - מערכת הבריאות



## רקע

- פיתוחים טכנולוגיים יוצרים ביקוש למיומנויות טכנולוגיות חדשות: טיפול במשימות רבות, סוגים מתוחכמים של עבודה מבוססת ידע (מחקר וכתיבה).
- כלי בינה מלאכותית וטכנולוגיות אחרות שינו באופן דרמטי את אופי העבודה.
- איך הביקורת הפנימית מוודאת מוכנות לשיפור כשורי העובדים שמהווה מרכיב השקעה מהותי ומרכיב סיכון גדול.
- איך נבחנת אפקטיביות של הטמעת פיתוחי טכנולוגים AI חדשים גם כגורם ליעילות וגם משאירות נתיב בקרה שיאפשר ביצוע מעקב אחרי תוצאות ההליכים.

# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## גיוס עובדים:

- איתור וסינון מועמדים הייתה עד לא מזמן פעולה יקרה, ועתירת משאבים.
- כיום, באמצעות NLP, ניתן לבצע התאמה אוטומטית חכמה בין משרה חדשה כנגד מיליוני קורות חיים אשר נמצאים במאגר מידע.
- פידבק אשר ניתן באמצעות המנהל המגייס עוזר למערכת ללמוד מטעויות ולשפר את כלי הסינון באופן שוטף.



# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

גיוס עובדים:

**כלכליסט**

## לא התקבלת: כשהמכונה מחליטה מי האדם המתאים לתפקיד

[לכתבה](#)  
[המלאה](#)

כלי AI משמשים היום את אנשי הגיוס בכל שלבי התהליך: החל מניסוח מודעות הדרושים ועד ביצוע וניתוח של ראיונות עבודה; מכיוון שהכלים האלה לומדים על בסיס מגמות בנתוני עבר, הם עלולים להנציח הטיות. עד כמה כדאי להסתמך על שיקול דעת המכונה בהחלטות על המשאב האנושי של הארגון



# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## גיוס עובדים:

### יתרונות

- ייעול התהליך.
- המלצה על דרישות משרה לכל תפקיד.
- ניסוח מודעות דרושים מושכות, ממוקדות לכל המדיות.
- איתור, מיון והשמה של מועמדים מתאימים, על סמך גיוסי עבר.
- סינון קורות חיים.
- עריכה וניתוח של ראיונות עבודה ללא הטיות שבהם נופלים מראיינים בני אנוש.
- המלצה על שאלות התנהגותיות בראיונות.
- מיתוג מעסיק.
- יצירת חוויה למועמד.
- סימולציית מבחנים תוך דימוי סביבת עבודה.



# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## גיוס עובדים:

### חסרונות

- האינטואיציה, הרגש ושיקול הדעת האישי אינם לוקחים חלק בהחלטות.
- אבטחת מידע – הדלפה של נתונים אישיים של המועמדים.
- הנצחת הטעויות עקב הטעויות מהעבר, כמו חיפוש מועמדים מאותו סוג.
- חוסר הבנה של דינמיקות מורכבות.
- אין זיהוי של מועמדים מפתיעים.
- חוסר יכולת לחזות אירועים בלתי תלויים ומפתיעים.
- חוסר יכולת לטפל בהחלטות גבוליות שיש בהן התלבטויות להכרעה אנושית.



# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## גיוס עובדים:

### פתרונות ובקרות

- בקרה על איכות הסינון, לגבי מומלצים ולגבי מי שסווג בלתי מתאים.
- בחינת השיטה לאורך זמן ע"פ הצלחה בקליטה.
- ניתוח מתמיד של השפעת התהליכים על פריון ועל כלל המערכת.
- שקיפות מלאה של שלבי התהליכים שמתבצעים – לוודא שעומדים בדרישות משפטיות ואתיות.
- בחינה מתמדת של המודל כדי לנטרל הטיות עבר.
- בקרה על הגנת הפרטיות ואבטחת מידע.
- בקרה על נכונות הנתונים שמובאים בתהליך האיתור עולם של "הזיות".



# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## ניווד עובדים:

- אחד מהתרחישים הנפוצים בחברות הגדולות היא המטוטלת בין גיוס מואץ ופיטורים רחבי היקף.
- כאשר ישנם פיטורים, ההנהלה רוצה לוודא שהיא משמרת את הטאלנט הארגוני האיכותי אשר מהווה נדבך מרכזי בהצלחת החברה.
- היכולת לבצע ניווד עובדים מפעילויות עסקיות שנסגרו למחלקות צומחות באופן אוטומטי באמצעות ניתוח מספר מאגרי מידע הכוללים אפיון של המחלקות העסקיות (כגון, המשרות הפתוחות בשנים האחרונות).
- מצד שני איסוף מידע של העובדים מתוך מידע פנים ארגוני וחיצוני, מאפשר להגיע לאחוזי השמה גבוהים בטווח הקצר, תוך וידוא ביצועי עובדים גבוהים לאורך זמן.

# גיוס, ניווד והכשרת עובדים בעולם החדש

## ניווד עובדים בעזרת AI:

### בקרורות:

1. שילוב מידע אנושי עם מידע ממערכות AI ויצירת סינרגיה.
2. בחינת שיעורי עזיבה וקליטה לפני ואחרי השימוש בכלים האוטומטיים.
3. בחינת שיעורי השמה למול ביצועים.
4. שיח אנושי כבקרה לאיכות מערכות AI.



# גיוס, ניוז והכשרת עובדים בעולם החדש

## הכשרת עובדים בעידן ה-AI

**גלובס**

### 5 דברים שחברות צריכות לדעת לפני שהן מכשירות עובדים לעידן ה-AI

שוק העבודה משתנה באופן דרמטי ומשרות רבות עלולות להתברר כמיותרות בקרוב • וכשזה המצב, נשאלת השאלה מה על המנהלים הבכירים לעשות בשביל לאמץ את הבינה המלאכותית מחד, ולשמור על העובדים מאידך

[לכתבה](#)  
[המלאה](#)



הרוארד בגלובס

# גיוס, ניוז והכשרת עובדים בעולם החדש

## הכשרת עובדים בעידן ה-AI – כולנו משתנים

### בקרה:

1. השקעה תקציבית בשיפור כישורי עובדים בשימוש מלא בטכנולוגיות ולימוד כישורים חדשים לגמרי, לרבות בחינה אסטרטגית של הכשרה למקצוע חדש (בחינת היצע הכישורים בחברה ומה הביקוש, הכישורים הנחוצים להתגבר על המתחרות).
2. אחריות מנהלים לסבב ההכשרות ולבחינה שאכן יש מימוש אקטיבי של הידע.
3. טיפול בהפחתת חששות מעולמות תוכן חדשים, הן למנהלים והן לעובדים.
4. בחינת התאמת התוכנית האסטרטגית לשינויים בתחום העבודה ובהגדרת כישורי סף - שינוי תפיסה.
5. גיבוש יתרון יחסי באמצעות פיתוח כישורים והכשרות IN HOUSE.
6. טיפול בהתנגדויות מחשש להחלפת עובדים במערכות AI.



# רשויות מס, דיווח וגביית מס בעידן AI

## רשויות מס וגביית מס בעידן AI:

רשות המיסים בארה"ב הצליחה להגיע לתוכנית לגביית מס מאלפי מיליונים שחמקו מתשלום מלא של מיסים באמצעות מחקר המבוסס על בינה מלאכותית בעזרת ניתוח מגמות ודפוסי העלמות מס שהפכו לשיטה – שינוי שיטת עבודה במגזר הציבורי.



[לכתבה](#)  
[המלאה](#)

## במשך שנים ישראל העלימה עין ממסלול הכסף של הטרור, באוקטובר זה התפוצץ לנו בפרצוף

בעולם כבר משתמשים בבינה מלאכותית כדי לאתר עבירות מס, אבל בישראל לא גילו עדיין את הבינה הטבעית. כך לפחות עולה מהעלמת העין מהפעילות הכלכלית שמימנה את הטרור הפלסטיני

# רשויות מס, דיווח וגביית מס בעידן AI

## רשויות מס וגביית מס בעידן AI:

### יתרונות

- מיגור תופעות של הלבנת הון.
- מיתרת את הנישום במילוי טפסים ושדות במחשב או באמצעות רו"ח - כל המידע זורם אוטומטית וברציפות והמערכת יוזמת גביית מיסים או החזרים ישר מחשבון הנישום או אליו.
- שלטונות המס יוכלו לשאוב נתונים אוטומטים מכל המקורות בפעילות המשקית מקניות, משלוחים, תשלומים, מערכות שכר ופעילות בנקאית ולהפיק ממש בזמן אמת חבויות מס או החזרי מס.
- איתור מעשי מרמה והונאה.

# רשויות מס, דיווח וגביית מס בעידן AI

## רשויות מס וגביית מס בעידן AI:

### פתרונות ובקורות

- בקרה על איכות קריאת נתונים אוטומטית.
- בקרות על איכות ונכונות התחשיבים ובעיקר בסוגיות מס מורכבות.
- השוואת איתור העלמות מס למציאות בשטח לאיתור טעויות והימנעות מפגיעה עקב טעויות.
- פרויקט חשבוניות ישראל.

### חסרונות

- זיהוי וקריאת מידע שגוי.
- חשיפת מידע ברשת של יחידים ותאגידים.
- אתיקה.
- ניתוח מוטה לפי דפוסי עבר
- אובדן השכל הישר שמידע צף מול העיניים כמו אובדן יכולת ניווט עצמאית
- פרשנות מס שגויה שמתגלגלת.
- גם השוק השחור יפתח מערכות AI "שחורות".

## מערכות פיננסיות

### מערכות פיננסיות:

- מערכות פיננסיות שפועלות בחלקן באמצעות קריאת מסמכים אוטומטית ורישום פעולות בספרים בסיווג בעזרת – AI תועלות וסיכונים שמחייבים בקרה.
- מערכת ERP לוגיסטית ופיננסית והממשק ביניהם באמצעות מערכת AI
- ביקורת על שינוי תהליכים אוטומטים.
- מוכנות להכניס תהליכי AI הליך מאתגר בגופים מורכבים.
- בנייה נכונה של תהליכים אוטומטים.
- ביקורת פנימית בסביבה משתנה – הקושי ליישום בארגונים גדולים כמו בתי חולים, אוניברסיטאות ועוד.
- יצירת רגולציות חדשות לשימור בסיסי נתונים ועיבודים בAI.



# מערכות פיננסיות

## דוגמה לפקודה אוטומטית:

זיהוי מלא:  
שם הלקוח באמצעות ח.פ.  
זיהוי הכנסה בירוק  
זיהו הוצאה באדום  
ורישום פקודת יומן.  
יש צורך בהתערבות ידנית  
לגבי תאריך ערך = תאריך  
תשלום.

### יחד ננצח בע"מ

5 Sharon St. Airport City  
POB 1102  
Ben Gurion Airport 7019002  
Company No.: 516518412  
Withheld Tax File: 925544157

חשבונית מס מס': 10845  
לכבוד:

תאריך: 08/02/2024  
מספר: 446274  
חברה: 5656  
ח"ט: 511012866  
חשבונית MF: 63X001878

תאריך: 29/04/2024

מס' ת.מ.	יחידות	סה"כ	מחיר	כמות	תאור פריט	מפתח פריט
10515	EA	238	238.00	1.00	HORIZ RACK BUSBAR	132229
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	10610-019
	בינת:					
10515	EA	1400	700.00	2.00	SHELF STANDARD SOLID	216772
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	12293-719
	בינת:					
10515	EA	237	23.70	10.00	CABLE RUNWAY SUPPORT BRACKET	048895
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	11408-003
	בינת:					
10515	EA	896	89.60	10.00	CABLE RUNWAY RETAINING POST	181583
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	10596-706
	בינת:					
10515	EA	127.5	127.50	1.00	END CLOSING, RIT. 24" BK	331039
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	11700-724
	בינת:					
10515	EA	4065	1,365.00	3.00	RACK RELAY 8414 X 19" W X 5"	174140
	מק"ט	23002258	מספר החזנה ביתח:		CPI יצרן:	68363-703
	בינת:					

תעודת משלוח 10515  
סה"כ בש"ח: 6,992.50  
סה"כ בש"ח לפני מע"מ: 6,992.50  
17.00 מע"מ: 1,188.73  
סה"כ לתשלום (ש"ח): 8,181.23

נתוני מסמך	הוצאה/הכנסה
✓ הכנסה	סוג מסמך
✓ חשבונית מס	ח.פ/ע.מ.
511012866	אסמכתא 1
10845	לפקודה יעברו 10845
08/02/2024	תאריך
₪ 6,992.50   \$ 1,906.87	סכום לפני מע"מ
₪ 1,188.73   \$ 324.17	סכום מע"מ
₪ 8,181.23   \$ 2,231.04	סכום כולל מע"מ
✓ USD - \$	מטבע מסמך
3.667	שער חליפין
נתוני פקודת יומן	
✓ 17ח	סוג תנועה
✓ פברואר 24	חודשי דיווח מע"מ
✓ ...Bynet Systems Applic - 121100002	כרטיס לקוח
✓ Sales Trade Dom - 611010110	כרטיס נגדי
נעול בהתאם לסוג תנועה	
Bynet Systems Applications	פרטים
עריכה, פיצול פקודה וצפייה בהיסטוריה	

# מערכות פיננסיות

## יצירת פקודות יומן מביזיבווקס לחשבשבת

הקלידו טקסט לחיפוש    להמשך טיפול (1)    **יצירת פקודות יומן (1)**    לאישור (28)

ת.מסמך ↓	אסמכתא ↓	ס.תנועה ↓	שם ספק/ לקוח ↓	כרטיס נגדי ↓	סכום כולל ↓	סכום מט"ח ↓	חודשי מע"מ ↓	ציינו
2 חשבוניות ע"ס 2,468.40 ש"ח מחכות לקליטה	15/2/24 ( 9:49)							<input type="checkbox"/> ^
08/02/2024	10844	17ח	Bynet Systems Applications	Sales Trade Dom 611010110	ש"ח 1,778.40	\$ 484.97	פברואר 24	<input type="checkbox"/>
31/01/2024	46289	33	Printech	Office Supplies 874100000	ש"ח 690.00	\$ 189.82	ינואר 24	<input type="checkbox"/>
3 חשבוניות ע"ס 36,984.00 ש"ח נקלטו בחודש ינואר במנה 470	22/1/24 ( 10:57)							<input checked="" type="checkbox"/>
5 חשבוניות ע"ס 544,356.10 ש"ח נקלטו בחודש ינואר במנה 469	22/1/24 ( 11:17)							<input checked="" type="checkbox"/>
5 חשבוניות ע"ס -14,170.34 ש"ח נקלטו בחודש פברואר במנה 480	4/2/24 ( 16:33)							<input checked="" type="checkbox"/>
56 חשבוניות ע"ס 2,199,456.07 ש"ח נקלטו בחודש פברואר במנה 479	4/2/24 ( 16:33)							<input checked="" type="checkbox"/>
15 חשבוניות ע"ס 1,414,663.12 ש"ח נקלטו בחודש ינואר במנה 455	21/1/24 ( 9:16)							<input checked="" type="checkbox"/>
2 חשבוניות ע"ס 44,576.00 ש"ח נקלטו בחודש ינואר במנה 456	21/1/24 ( 10:10)							<input checked="" type="checkbox"/>

# מערכות פיננסיות

## יצירת פקודות יומן מביזבווקס לחשבשבת

סוגיית הפער בין הוראות ניהול ספרים של מס הכנסה – הוראות ארכאיות של חובת הדפסה של כל ההוצאות למול קיום ארכיב דיגיטלי.

מסמכים שנסרקו למערכת

פקודות יומן ספקים ולקוחות → יחד ננצח בע"מ ח.פ. 512345678 | אגף רושמי | דאטאבאז | תאריך: 11/02/24

הגדרות/הקטגוריה של החשבונה | 🔍 | הקטגוריה/קטגוריית החשבונה | להמשיך סימול (1) | יצירת פקודות יומן (1) | לאישור (32) | מנ"ר 2024

1 Trans Electric pro Ltd 15/02/24	2 Trans Electric pro Ltd 15/02/24	3 - 15/02/24	4 GMIK 15/02/24	5 ...Advanced Systems Ltd 15/02/24	6 ...Advanced Systems Ltd 15/02/24	7 Bezeq International 15/02/24	8 AV Magic System 13/02/24	9 AV Magic System 13/02/24	10 AV Magic System 13/02/24	11 - 11/02/24
12 Inter Elmor Elec 11/02/24	13 E.T.C Systems Ltd 11/02/24	14 ...t Systems Applications 11/02/24	15 ...t Systems Applications 11/02/24	16 ...ctrical Engineering Ltd 11/02/24	17 - 07/02/24	18 - 07/02/24	19 - 07/02/24	20 Bezeq International 07/02/24	21 Printech 07/02/24	22 ICUSENSOR 06/02/24
23 ICUSENSOR	24 ICUSENSOR	25 ICUSENSOR	26 ICUSENSOR	27 ICUSENSOR	28 ICUSENSOR	29 Stark & Stark	30 Stark & Stark	31 Stark & Stark		

# מערכות פיננסיות

## קושי בקריאת מסמך

ברגע שבחשבונית מופיעים שני תאריכים – התוכנה לא מזהה איזה תאריך לקרוא או לפעמים מזהה תאריך באופן שגוי.

**יחד נמצא בע"מ**  
 Business Development and Trade  
 טלפקס מדינה 512345678  
 חשבון 4366667777  
 טלפון 09-8992123  
 פקס 09-8992189  
 info@fourwind.co.il

**לכבוד: י.מרבא ישראל בע"מ**  
 חשבונית 22 הרצליה 4673322  
 חשבונית 514165497

29/02/2024 לתשלום עד 09/02/2024

**חשבונית מס 2887**  
 העסק סוגן מיקוד

**שרותי כשרות - הולנד**

מק"ט	כירוס	כמות	מחיר	סה"כ
HEL	שרותי כשרות - HELLEMA, HOLLAND, איח 650	3	2,613.00	7,839.00
MER	שרותי כשרות - MERBA, HOLLAND, איח 650	2	2,613.00	5,226.00
	טור"כ			13,065.00
	עניול			-90.04
	סה"כ אחרי עניול			13,064.96
	מע"מ 17%			2,221.04
	<b>סה"כ לתשלום</b>			<b>15,286.00</b>

בנק 31, סניף 092, מס' חשבון 228958  
 24.5 - Hellema - Hellema  
 22-23.01.2024 - Merba BV - Merba BV

**נתוני מסמך**

**הוצאה/הכנסה**  
 סוג מסמך  
 ת.ס/ע.מ. 514165497  
 2887  
 אסמכתא 1  
 לפקודה יעבו 2887  
 תאריך

**הכנסה**  
 חשבונית מס  
 514165497  
 2887  
 בחירה  
 שדה חובה

סכום לפני מע"מ € 3,293.66 | ₪ 13,064.96  
 סכום מע"מ € 559.92 | ₪ 2,221.04  
 סכום כולל מע"מ € 3,853.58 | ₪ 15,286.00

EUR - €  
 מטבע מסמך  
 שער חליפין 3.9667

**נתוני פקודת יומן**

סוג תנועה 11  
 הוגדר "השאר ריק" ע"י שטרק את שטרק, ביטול  
 חודשי דיווח מע"מ  
 בחירה  
 שדה חובה

כרטיס לקוח 21001 - י.מרבא ישראל בע"מ  
 הוגדר "השאר ריק" ע"י שטרק את שטרק, ביטול  
 כרטיס נגדי  
 בחירה  
 שדה חובה

י.מרבא ישראל בע"מ  
 פרטים  
 עריכה, פיצול פקודה וצפייה בהיסטוריה

# מערכות פיננסיות

## קושי בקריאת מסמך

בעיה תמידית – קריאת מסמך **כהכנסה** במקום **הוצאה**, ואז בגלל קריאה לא נכונה לא מזהה ספק, סוג תנועה וסוג ההוצאה.

אולי בגלל שפרטי הספק נמצאים בחלק התחתון של חשבונית מס...

ליבוא: יחד ננצח בע"מ  
 התירגו 5  
 רעננה 5647003  
 קוד שירות: 0002159864

050-9006010  
 מספר חברה : 60981 פרולוג אופטיקה בע"מ

**ריכוז רכישות לחודש: 01/24**  
 סכום רכישות נטו: 3,749.48 ש"ח

מסמך ממוחשב- מקור

**חשבונית מס מספר: 1035205**

סכום בש"ח	יחידות	תיאור
81.00		דלק המנוע חולקיה
9.50	1	דלק חשמלי
72.50	5	דלק חשמלי
163.00		סה"כ לפני מע"מ
27.71		מע"מ 17.00%
190.71		סה"כ חשבונית

סה"כ לחיוב: 3,940.19 ש"ח

חשבוני יחויב בבנק: 10 סניף 837 חשבון: 12820080 בתאריך: 02/02/24 סך: 3,940.19

אם במשך 30 יום לא התקבלה הערת לדיף ריזום זה ייחשב הדבר כהודאה בנסמכתו

פז חברת נפט בע"מ  
 ח.פ. 55210554 החברה רשומה באילון  
 שסקים לצולי מע"מ ספ. 55210554

יזר פארק, בון הלוד, קיבוץ יקום 6097200  
 ט. 09-8632424 / 09-8631088  
 www.paznet.co.il

פז חשבונית  
 פז

# מערכות פיננסיות

## קושי בקריאת מסמך – חשבונית מס

בחשבוניות מס של ליסינג – מדובר באיחוד עוסקים לצורכי מע"מ. התוכנה קוראת את מספר החברה ולא את מספר איחוד עוסקים – לכן הספק לא זוהה. ללא זיהו ספק לא נרשם נכון סוג התנועה לעניין קיזוז המע"מ. עקב האינפורמציה הרבה של מספרים על המסך, התוכנה לא מזהה נכון את הסכום של חשבונית המס (בחרה סכום 2,720.92 ש"ח במקום 3,511.08 ש"ח). התוכנה לא הצליחה לזהות את מספר חשבונית המס, לא הבינה את סוג המסמך ולא זיהתה שזו חשבונית מס.

**Hertz**  
Kedem Rent a Car Ltd.  
HaRakizin 26  
P.O.Box 6413, Hekel 5816302  
Customer Support: 08-9770872  
E-Mail: accounting@hertz.co.il  
Tax Registry No. 557653592  
Public Company No. 526609876

קוד רישוי מס 5816302  
דוקומנט 26  
ת.ד. 4413 הלל  
מרכז שירות: 08-9770872  
דואר אלקטרוני: accounting@hertz.co.il  
מסך מס'רחה מס: 557653592  
ח.ח. מס: 526609876

**חשבונית מס**  
מס: 1537053  
תאריך: 7/01/2024  
מספר: 1  
סוג: דף

מסלול: 050-9006010  
מסלול: 050-9006010

סכום	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס	מס
3045.96	188.83	121.17	410.39	2325.57	245.8266	326.6902	4/02/24	5/01/24	9/09/24	22/07/21	148260	30/38	70217202	אלנה ג			
3045.96	188.83	121.17	410.39	2325.57													
665.12				60.77	898.35												
<b>3511.08</b>	<b>188.83</b>	<b>121.17</b>	<b>480.16</b>	<b>2720.92</b>													

תאריך: 7/01/2024  
מספר: 1  
סוג: דף

תודה על שיתוף הפעולה  
Stark & Stark

# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

## יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים:

- יכולות GENERATIVE AI מאפשר ניתוח טקסט מתקדם על כמויות אדירות של טקסט במספר שניות, באיכות גבוהה וללא הטיה.
- בעבר, היינו זקוקים לצוות אנליסטים אשר עבדו במשך מספר שבועות לקודד את כלל התשובות, וניתוח התשובות היה מורכב ובדרך כלל מוטה מנקודת המבט של מנתח המידע, למשל בביצוע סקרים אנליטיים ויישומיים במגוון תעשיות, כולל אומנות, כתיבה יוצרת, פיתוח תוכנה, עיצוב ועוד.



# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

## שימוש בIA לשם תמצות, ניתוח וכתובת תוכן משפטי

### גלובס

#### לכתבה המלאה

## משרד מיתר מכניס טכנולוגיית AI לפירמה. איך זה ישפיע על הלקוחות?

התוכנה החדשה שהוכנסה לפירמת עורכי הדין עשויה לחסוך זמן משימות, אולם בחברה טוענים שלא צפויים פיטורים • המהלך עשוי להפחית את שכר הטרחה

פירמת עורכי הדין מיתר, מהגדולות ביותר בישראל, מצרפת לשורותיה את "Harvey" (הארווי), תוכנה מבוססת טכנולוגיית בינה מלאכותית יוצרת (Generative AI) מסוג LLM (Large Language Model), ובתרגום לעברית - "מודל שפה גדול" - המיועדת לעולם המשפטי.

לתוכנה כישורי קריאה, תמצות, ניתוח וכתובה בשפה האנגלית, והיא מסוגלת לבצע תוך דקות ספורות משימות שלעורכי דין, גם המנוסים שבהם, עשויות לקחת שעות.



# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

## שימוש בAI לשם תמצות, ניתוח וכתובת תוכן משפטי

### פתרונות ובקורות

- הסבת עובדים שיתיייתרו לתחומים אחרים.
- בקורות תוכן יסודיות של אנשי מקצוע מתחום המשפט.
- למידה מטעויות חוזרות.
- הגנות קפדניות מדליפת מידע תוך ביצוע חדירות יזומות ואמצעי הגנה נוספים בשגרה.

### חסרונות

- פיטורי עובדים.
- חשש לדליפת מידע.
- יצירת "המצאות".
- קושי בהבחנה בין עיקר לטפל.
- חוסר התאמה בין הצורך לתוצר.
- חשיפה להפרה בתחום המשפטי.

### יתרונות

- קיצור זמן העבודה – שמשמעו שכ"ט נמוך יותר (במקרה שבו הוא מחושב על בסיס שעתו).
- תוצר מהיר במינימום טעויות.
- שיפור רמת המסמכים באנגלית.

# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

שימוש בAI במדיה

**כלכליסט**

לכתבה  
המלאה

## OpenAI הציגה תוצר מרשימים, אך מאחוריו מסתתר חור שחור של מידע

במסגרת חשיפת מודל Sora בחרה החברה את הסרטונים שפרסמה בקפידה אבל הסתירה פרטים חיוניים על תהליך יצירתם, כמו מאגרי נתונים ותנאי העסקה

OpenAI היא חברה בעלת יכולות מרשימות. בשנתיים האחרונות היא מיצבה את עצמה לא רק כמובילה את מרוץ הבינה המלאכותית הגנרטיבית, אלא כמי שאחראית על עיצוב השוק בדמותה. אבל כל זה מתנהל תחת אילוצים כלכליים כבדים ומרוץ רווי תחרות מול ענקיות שלא מוותרות, שאינן רק מדעי או טכנולוגי ושתכליתן איננה רק "מדע לשם המדע", אלא גם מצבה של השורה התחתונה.



# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

## שימוש בAI לשם תמצות, ניתוח וכתובת תוכן משפטי

### חסרונות

- "עמק המוזרות" – יצירת אנשים יש מאין, ללא הקפדה על חוקי הפיזיקה – המקבילה ל"הזיות" במודלים של טקסט.
- שימוש במאגרי מידע לא מורשים בהכרח.
- שימוש במשאבי אנרגיה רבים – חשמל ומים.
- שימוש בסטראוטיפים.
- אי סימון שמדובר ביצירה מלאכותית.
- חשש לתביעות זכויות יוצרים.
- אי חשיפת תהליך היצירה
- צפי לפיטורים.

### יתרונות

- המרת טקסט לווידאו.
- יכולות קליטת כמויות נתונים עצומות.
- יצירת תמונה בהנחיה מילולית.
- יצירת סרטונים של תוכן עד דקה באיכות גבוהה ובשחזור פוטו-ראליסטי של המציאות לרבות הסביבה.
- חיסכון בתשומות אנושיות.

# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

שימוש בAI לשם תמצות, ניתוח וכתובת תוכן משפטי

## פתרונות ובקורות

- שקיפות לתהליכים של יצירת התוצרים.
- בקורות על הנחיות רגולטוריות בשימוש בAI
- יצירת קוד אתי ובקרה על אכיפתו.
- פיקוח והגדרת שימושים ותכנים מותרים – מניעת מעורבות פוליטית וחברתית שלילית.
- הקפדה על סימון מקורות וסימון שמדובר ביצירה מלאכותית. (סימן מים).

# יצירת תוכן חדש מתוך מאגרי נתונים

## דוגמה לתמונה לא מציאותית שהוכנה באמצעות AI

[הבינה  
המלאכותית  
מזייפת את  
המלחמה](#)

תמונה שהופצה במהלך המלחמה כדי להעלות את המורל בעורף, שמציגה לוחמים בשטח עזה שהמונים מריעים לחיילים במבצע נועז לשחרור חטופים – מבצע שלא היה – הטעיה.



# אנרגיה ירוקה

## שימוש בAI בתחום האנרגיה הירוקה

**גלובס**

### מנהלת החדשנות של מיקרוסופט: "בינה מלאכותית יכולה לפתור חסמים כדי להגדיל ולטייב את ייצור החשמל הירוק"

[לכתבה  
המלאה](#)

למרות שנתח הפעילות של החשמל הירוק הולך ומתרחב בישראל, יש עוד לא מעט חסמים שקיימים - כך עלה מהפאנל המקצועי בכנס עידן החשמל הירוק של גלובס • יחד עם זאת, לישראל יש גם יתרונות רבים כדי לעמוד ביעדי ייצור חשמל ירוק שאפתניים



# אנרגיה ירוקה

## שימוש בAI בתחום האנרגיה הירוקה

### החסמים העומדים בפני החברות הפעולות בתחום:

1. מדינת ישראל היא מדינה ארוכה, עיקר הצורך הוא בערים, אבל עיקר הייצור בפריפריה. כך שהרשת מאוד פקוקה. הפתרונות בהיבט הזה הן אגירה, אך זהו חסם דומיננטי.
2. מדינה ישראל היא מדינה קטנה ועל כל דונם קרקע יש אלטרנטיבות שונות כמו נדל"ן ומגורים ותעשייה. גם כאן יש פתרונות כמו דו-שימוש בקרקע כדי למקסם את השימוש בגגות לדוגמה.
3. בירוקרטיה - יש שורה של קשיים שהפקידים בקצה לא תמיד מהירים והרגולציה לא תמיד מפותחת. הקמת גוף מתכלל יכולה לעזור מאוד אבל בסופו של דבר אפשר לפעול פה.



# אנרגיה ירוקה

## שימוש בAI בתחום האנרגיה הירוקה

### פתרונות לחסמים באמצעות טכנולוגיית הAI:

טכנולוגיה AI יכולה לעזור בחיזוי ההיצע וליעל תהליכים – ניתן יהיה להבין איך ובאיזה סוג אנרגיה ירוקה להשתמש.

### בקרות:

1. מקור ואיכות מאגרי המידע המהווים בסיס לחיזוי.
2. השוואת ביצוע לתחזית לאורך זמן, לביסוס איכות החיזוי.
3. בחינת רגישות הניתוח לשינויים.





# מערכת הבריאות

שימוש בAI בתחום הבריאות



## "הבינה המלאכותית הולכת להוביל שינוי שכמותו לא ראינו שנים בעולם הרפואה"

[לכתבה](#)  
[המלאה](#)

כיצד הבינה המלאכותית צפויה להשפיע על תחום הרפואה ועל הבריאות שלנו? צפו בפאנל שהתקיים במסגרת ועידת הבריאות של ynet ו"יריעות אחרונות"



# מערכת הבריאות

## שימוש ב-AI בתחום הבריאות

### פתרונות ובקורות

- בקרה על איכות ניתוח המידע הרפואי בביצוע פעולות מקבילות ע"פ מדגמים.
- בקורות דליפת מידע.
- בקרה על אופן קבלת ההחלטות ושימוש מושכל במידע.

### חסרונות

- סכנה לדליפת מידע חסוי על מטופלים.
- ניתוח שגוי של מידע והשפעה על טיפול רפואי נכון.
- שינוי כל האינטראקציה בין רופא לחולה.
- עיוות אלגוריתמים חכמים וניצולם לרעה.

### יתרונות

- שיפור השירות למטופלים.
- קביעת טיפול רפואי למחלות ע"י שימוש במאגרי נתונים לרבות ביופסיות פתולוגיות.
- זיהוי מחלות – "גוגל מפות של מחלות".
- התאמת תרופות לכל חולה.

# האם ה AI יחליף את רואי החשבון והמבקרים הפנימיים? כנראה שלא, אבל בהחלט משנה את אופי העבודה

## ביקורת באמצעות טכנולוגיה:

איסוף מידע אוטומטי  
ממקורות חיצוניים לזיהוי  
סיכונים, טעויות והטיות

שימוש בAI לניתוח חוזים  
ושליפת מידע רלוונטי  
לביקורת ע"פ קריטריונים  
שנקבעו מראש

שימוש ברחפניים  
בביקורת מלאי

הפרשנות הסופית  
והסקת המסקנות נשארת  
באחריות המבקר

בינה מלאכותית ככלי  
אפקטיבי לספק מידע  
תומך כבסיס להפעלת  
שיקול דעת וקבלת  
החלטות

# האם ה AI יחליף את רואי החשבון והמבקרים הפנימיים? כנראה שלא, אבל בהחלט משנה את אופי העבודה

## אין תחליף ל:

הנהגת צוות וקביעת  
סדרי עדיפויות

סיוע מנוסה ורגיש  
בקבלת החלטות  
לאחר ביצוע חקירות  
יסודיות

תשאול וחקירה של  
המבקר – פירוש  
התובנות שנוצרו ע"י  
GEN AI

ממשק אנושי אמיתי  
ולא "הזוי"

שימוש ברגש  
ובאתיקה בתהליכים



”כי באמונה הם עושים..”

# תודה על ההקשבה



איריס שטרק, רו"ח

שותפה מנהלת, שטרק את שטרק

טל': 09-7774000

[iris@starkcpa.com](mailto:iris@starkcpa.com)



**Stark & Stark**  
Stark & Stark CPA (Isr.) שטרק את שטרק רו"ח חשבון

