

## כנס לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל – 20.1.2022

אני שמח מאוד לקחת חלק בכנס המקצועי השנתי של לשכת המבקרים הפנימיים IIA - ישראל. מבקר הפנים הוא פונקציה חשובה ומהותית ביותר בכל ארגון אשר שואף להיות מנוהל על-ידי ממשל תאגידי ראוי.

התפקיד שלכם הוא תפקיד מאתגר, המשלב עולמות שונים של עשייה ניהולית וראיה ארגונית. מבקר הפנים הוא חלק בלתי נפרד מהארגון שלו, ויחד עם זאת תפקידו לבחון את הארגון בעיניים ביקורתיות.

מבקר פנים טוב הוא מי שמיומן מספיק לשאול את שאלות הנכונות את כלל בעלי התפקידים בארגון, שהם גם עמיתיו לעבודה.

תפקיד מבקר הפנים דורש יזמות מחשבתית. הוא דורש לראות מעבר למה שנראה בפעילות היום יומית של הארגון, ולחפש את הנקודות – שלאחר שתבצע בהם בדיקה- יהפכו להיות טובים יותר. זהו תפקיד שדורש כישורים מקצועיים רבים, יכולת הבחנה בין עיקר לתפל, ולא פחות חשוב מכך- כישורים בינאישיים.

הפעילות של מבקר הפנים חשובה כמובן גם מבחינה ציבורית. אנחנו רוצים מערכות יעילות, וטובות יותר, הפועלות למען האזרחים ומקבלי השירות.

לכן מבחינתי, מנהל טוב חייב שיהיה לצדו מבקר פנים, יעיל ורתום, שאפתן ובעל חוש ביקורת- כזה הרואה בהצעת הארגון קדימה- כעיקר עיסוקו.

המסר ברור - ביקורת אפקטיבית לא מכשילה את הארגון, אלא מייצרת עבורו ערך ויכולת ללמוד ולהשתפר. תפקידנו הוא לשפר את המערכות, לחזק אותן, ולהיות מעורבים ככל האפשר בתהליכים המתרחשים בהן.

כשמתגלה ליקוי, מכל סוג שהוא, על מבקר הפנים, למצוא דלת פתוחה ואוזן קשבת אצל המנהל, ולוודא שהממצאים מועברים באופן הנכון ביותר לטובת הארגון.

אני מוצא חשיבות רבה בחיזוקם של מבקרי הפנים. למשרד המשפטים, כממונה על חוק הביקורת הפנימית, יש תפקיד מרכזי בחיזוק הביקורת הפנימית.

חיזוק המעמד של מבקרי הפנים יכול להתרחש רק אם נפעל יחד בשיתוף פעולה מלא. לצד זאת - על מבקרי הפנים לעודד חדשנות, ניהול סיכונים ויזמות טכנולוגית במקצוע ביקורת הפנים. אסור לקפוא על השמרים.

היום אנו מתקדמים שלב נוסף בחיזוק המעמד של מבקרי הפנים.

אני שמח לברך לכם כי בכוונת סגן ראש הממשלה ושר המשפטים, גדעון סער, להוציא לדרך את המינוי של הממונה על הביקורת הפנימית בממשלה, אשר יפעל לקידום התחום במשרדי הממשלה.

כפי שידוע לכם, מדובר בהמלצה ששנים רבות לא יושמה, וכעת השר הנחה לפעול לקדמה. אין לי ספק, שהמינוי יסייע בשיפור מעמד המבקרים הפנימיים ויוביל לקידום הנחיות, מתודולוגיות עבודה ושיתוף עמיתים- שיגדילו את התועלת שבעבודת המבקרים הפנימיים.

אני מאחל לכם כנס מוצלח ופורה ומברך את רו"ח דורון רוני נשיא ויו"ר הועדה המקצועית לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל ואלון עמית נשיא ISACA ישראל על ארגון הכנס.