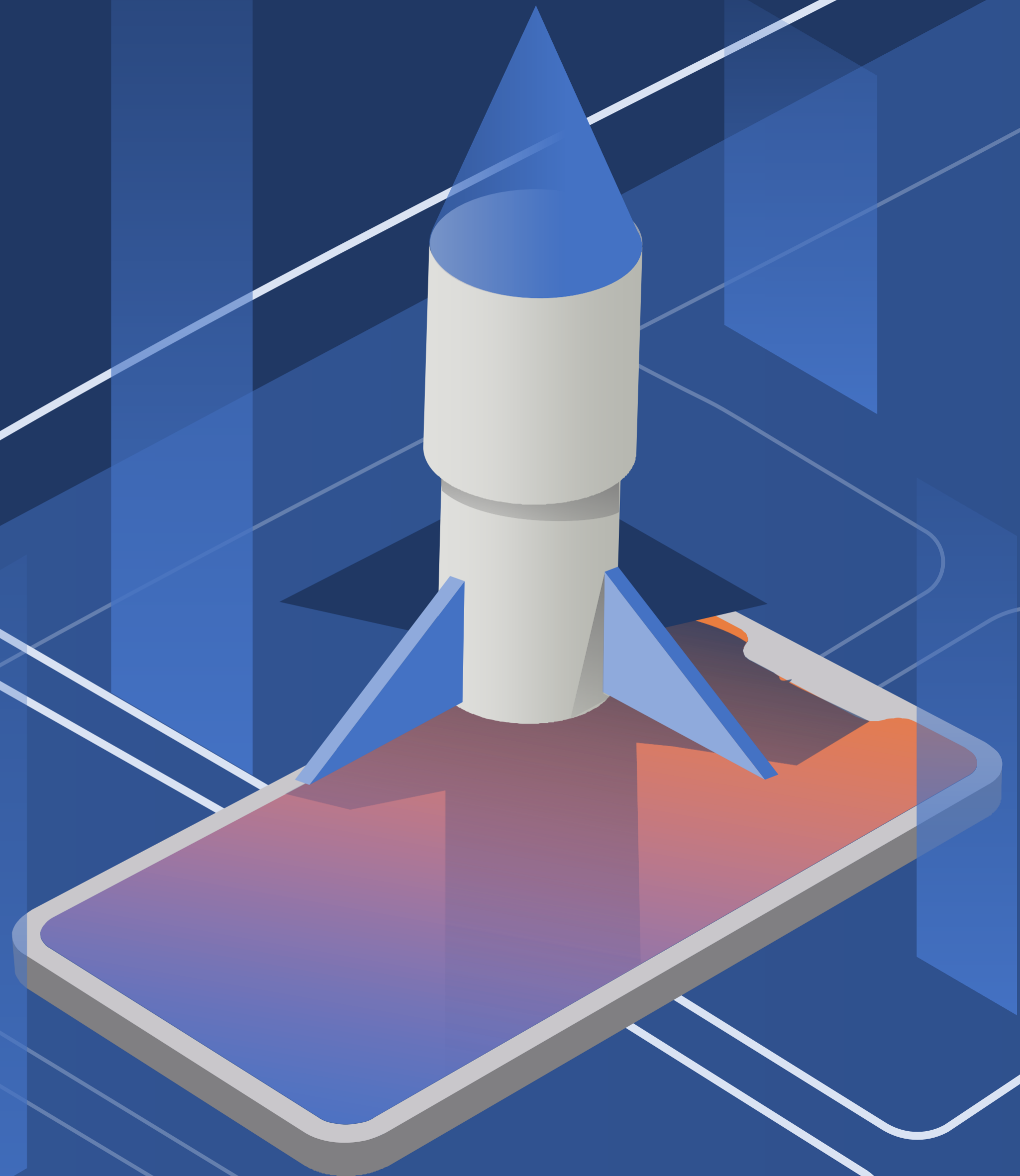
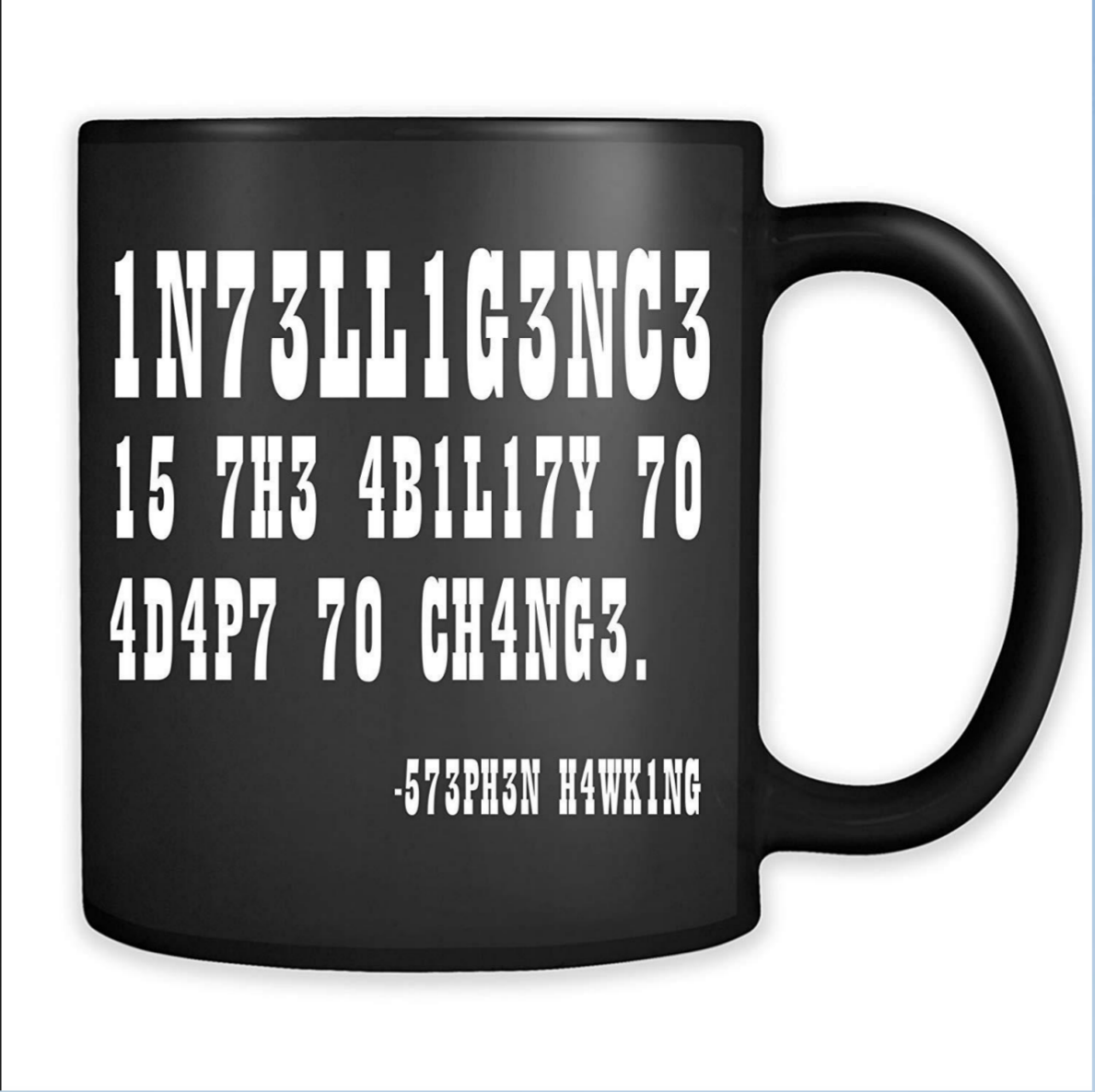


RPA for Internal Audit

Shlomi Kot, CIA, CISA, CPA (Isr.)
EZ-R.O.I Managing Partner, Israel







Shlomi Kot CPA (Isr.)

MBA, CISA, CRISC, CIA

25 years of IT and Advisory

21 years at EY Advisory and Risk

2 years leading RPA and Technology at FS

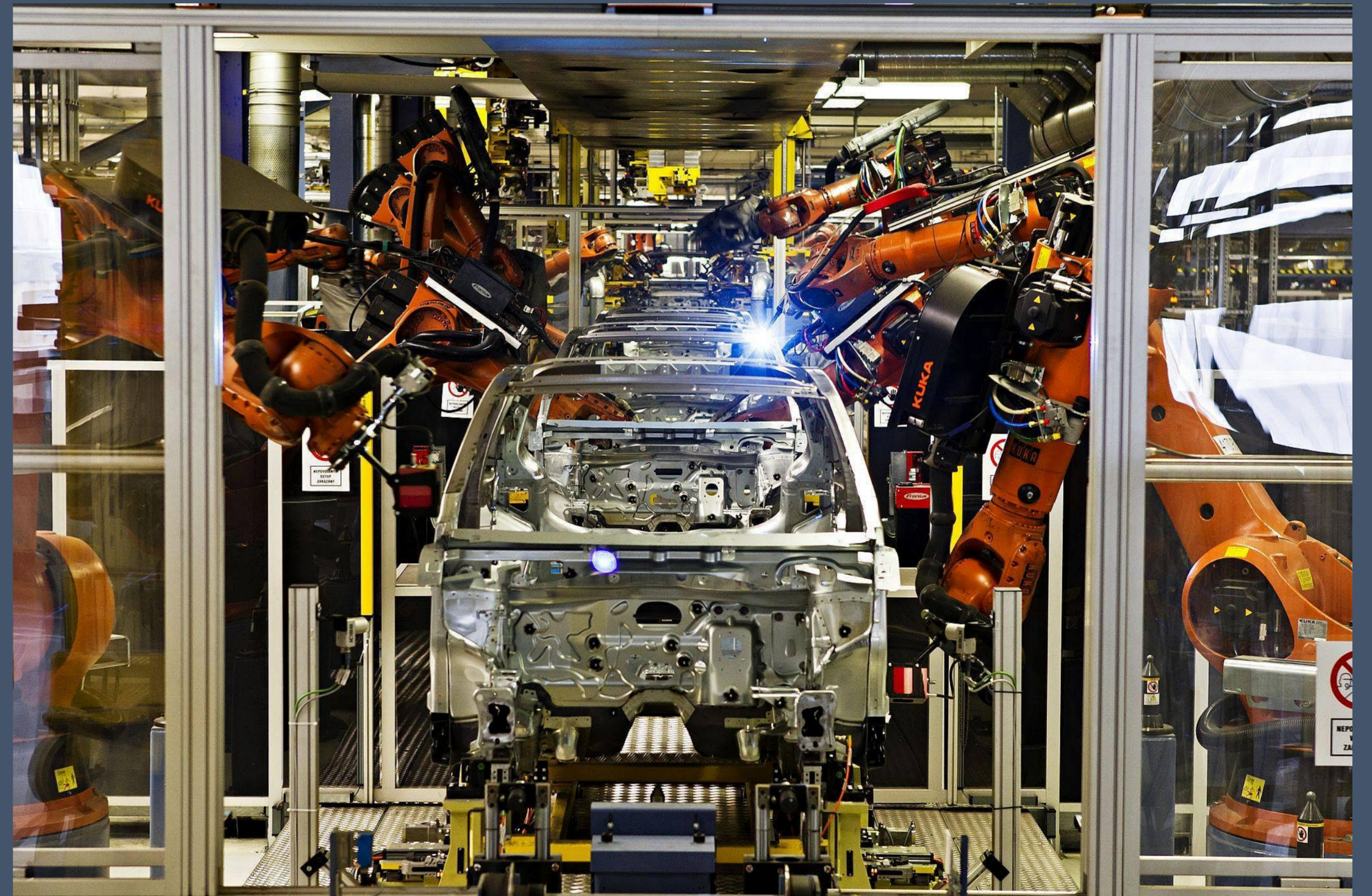
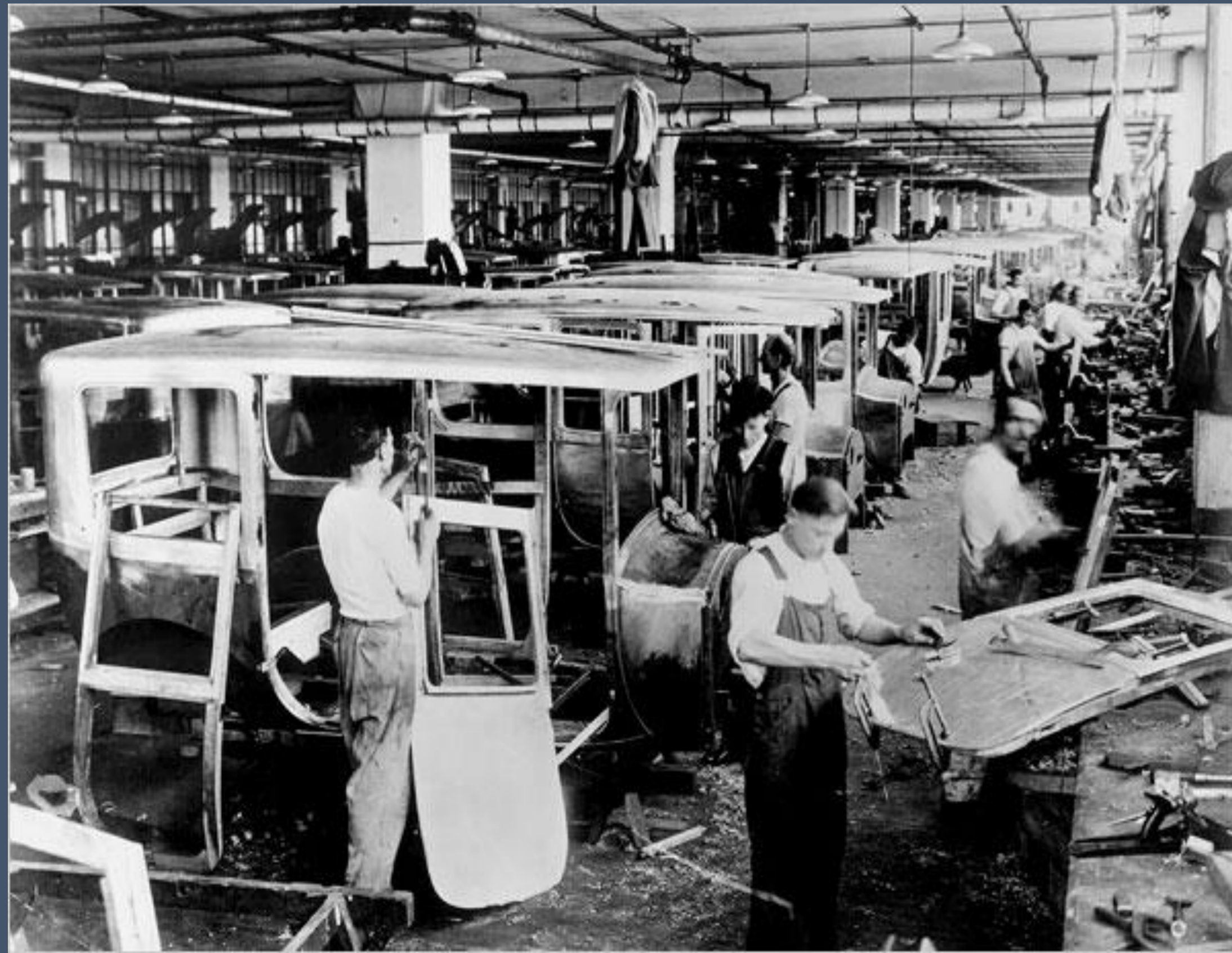




נושאים לדיון:

- מהו RPA ולמה עכשיו
- משמעויות RPA למבקר הפנימי
- ההזדמנויות למבקר הפנימי משימוש ברובוטים.

Industrialization 2.0 → 3.0



Office 4.0



Virtual workers (robots) perform business tasks similar to users, handling complexity and volume with ease

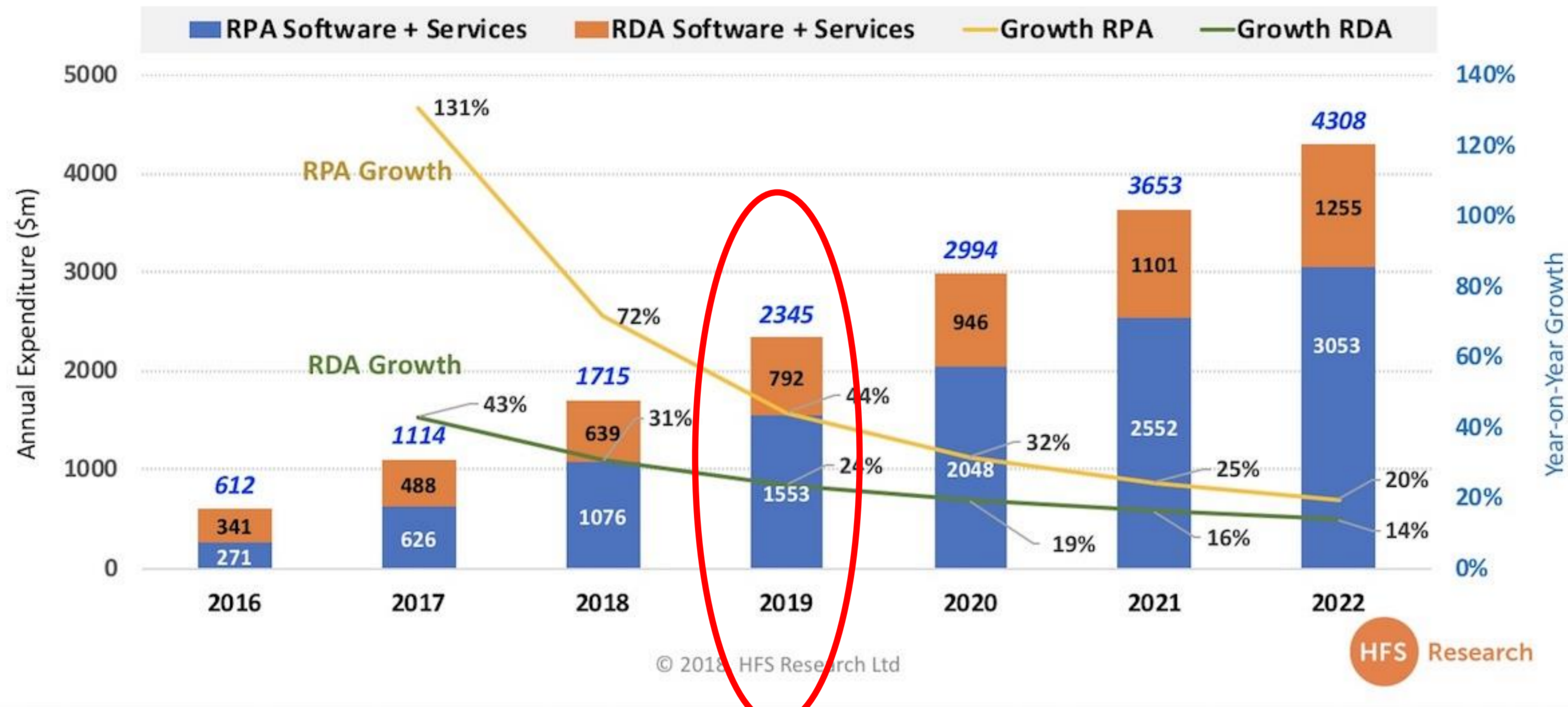
- ▶ RPA is not a physical “robot” but a **configurable software**, that sits on top of a company’s existing IT infrastructure, pulling data, performing algorithms, and creating reports
- ▶ The “robot” is configured to complete **the same process** steps, follow the business rules, and use **the same systems** that a human does today
- ▶ RPA makes the most significant impact on manual work processes, that are **repetitive** and **recurring**, and often have high human error rates
- ▶ A single “robot” can be configured to performed a variety of processes.



The opportunity

ROI - 30 to 200 percent in
the first year alone
(McKinsey)

Total RPA Market (By Robotic Process Automation and Robotic Desktop Automation)



The RPA is a growing market.
Will double in the next 3 years.



סיכוני האוטומציה לארגון:



איך נבחר את התהליכים הנכונים?

האם קיימת תוכנית מוכנות לשינוי הארגוני?

מי אחראי על הפיתוח שלהם ואיך הוא מבוצע?
(פנימי/חיצוני - AGILE/OLD)

מי אחראי על הרובוטים? (ביזנס/ספק חיצוני/COE)?

האם אנו עומדים הדרישות הרגולציה (SOD, DEV, GDPR)?

מה עם אבטחת מידע ו cyber security?

האם יש לארגון תוכנית BACKUP?

10

RPA implemented processes/ examples

Customer Service

Accounts Payable

Mortgage Processing

Deposits

Report Automation

Account Origination & Receivable

Collection

KYC

HR onboarding

Credit Card Processing

Fraud detection

General Ledger

Account Closure Process

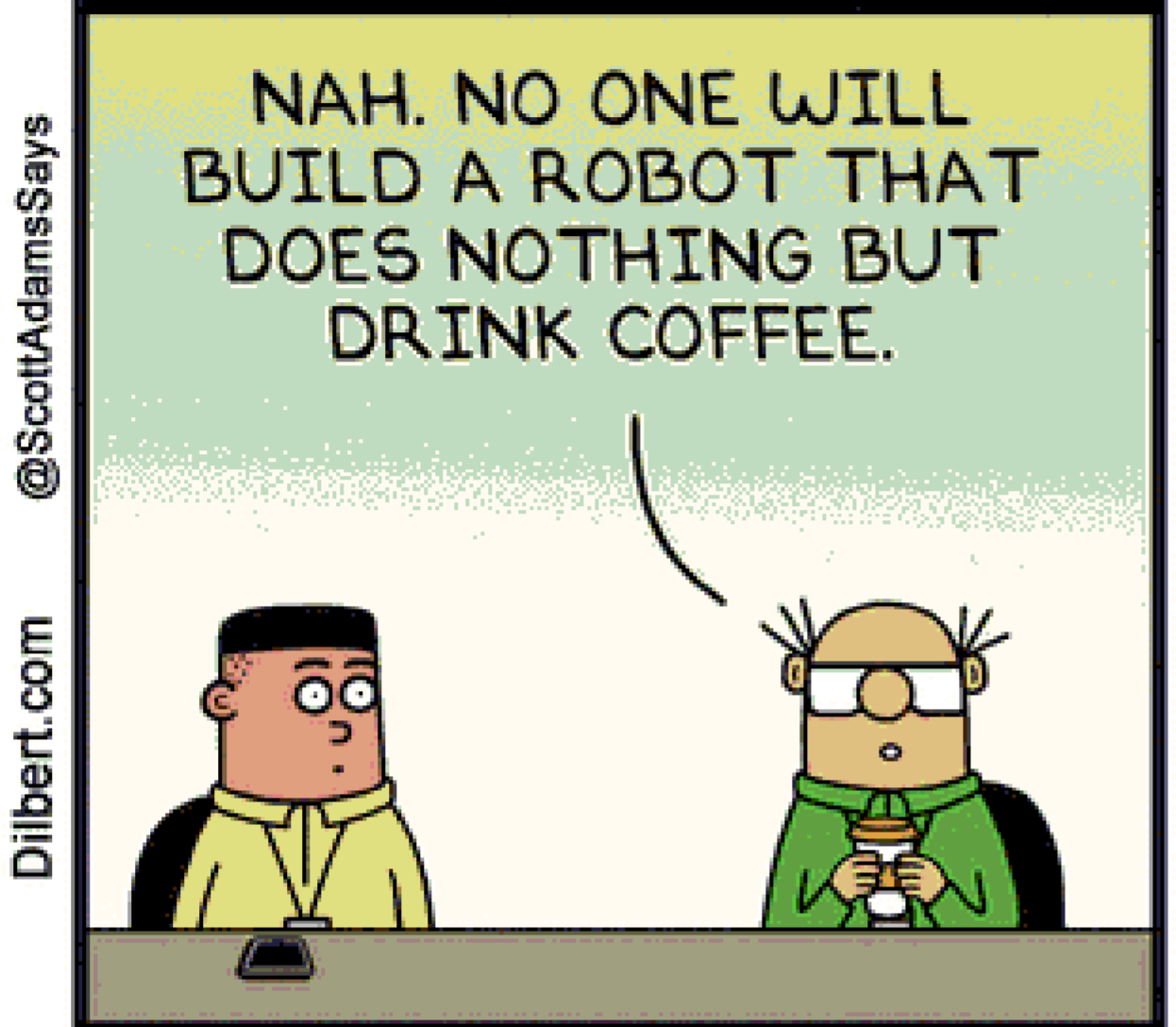
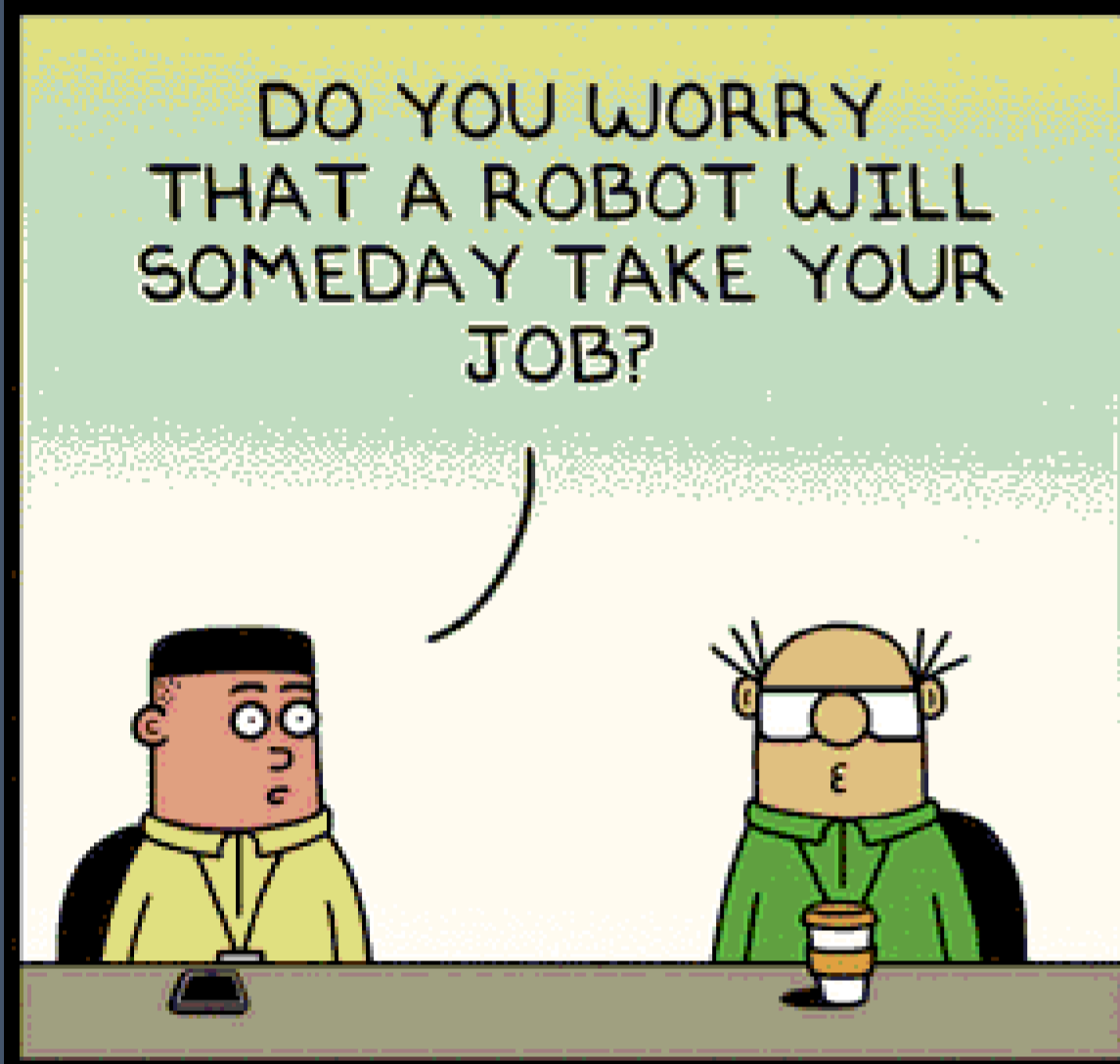
Underwriter Support

Security processes

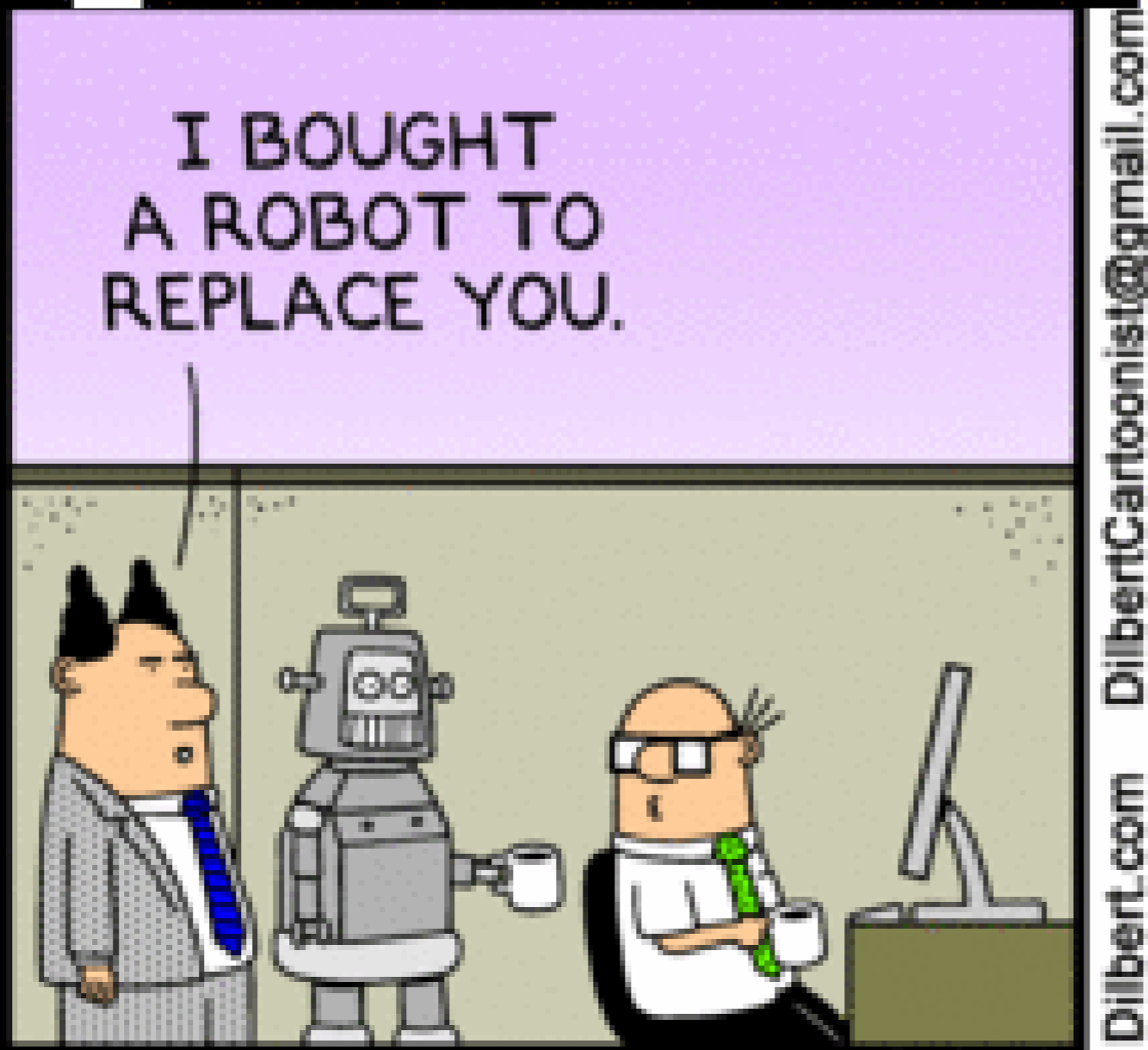
.....& many more...



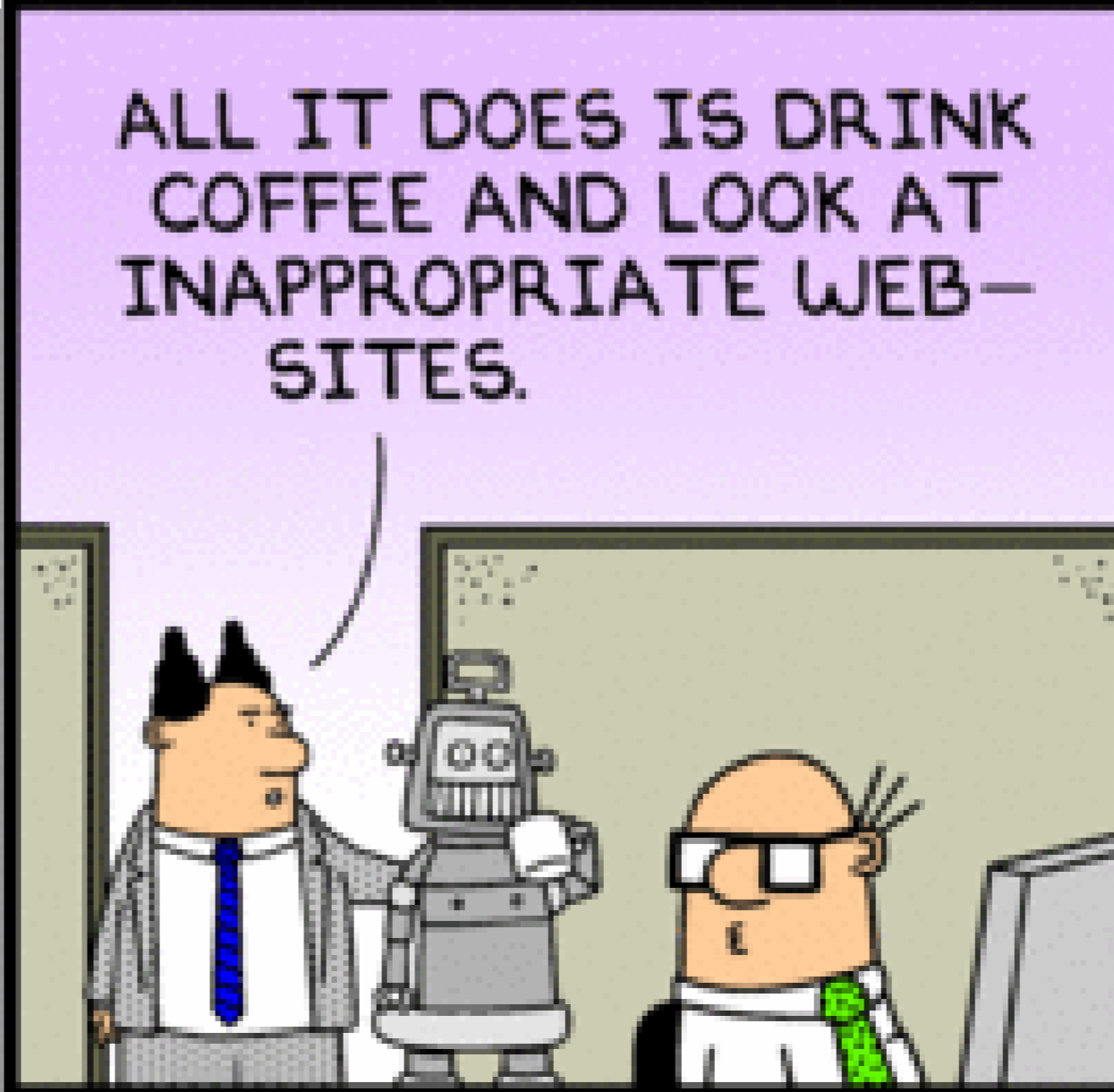
Can robots replace Internal Auditors?



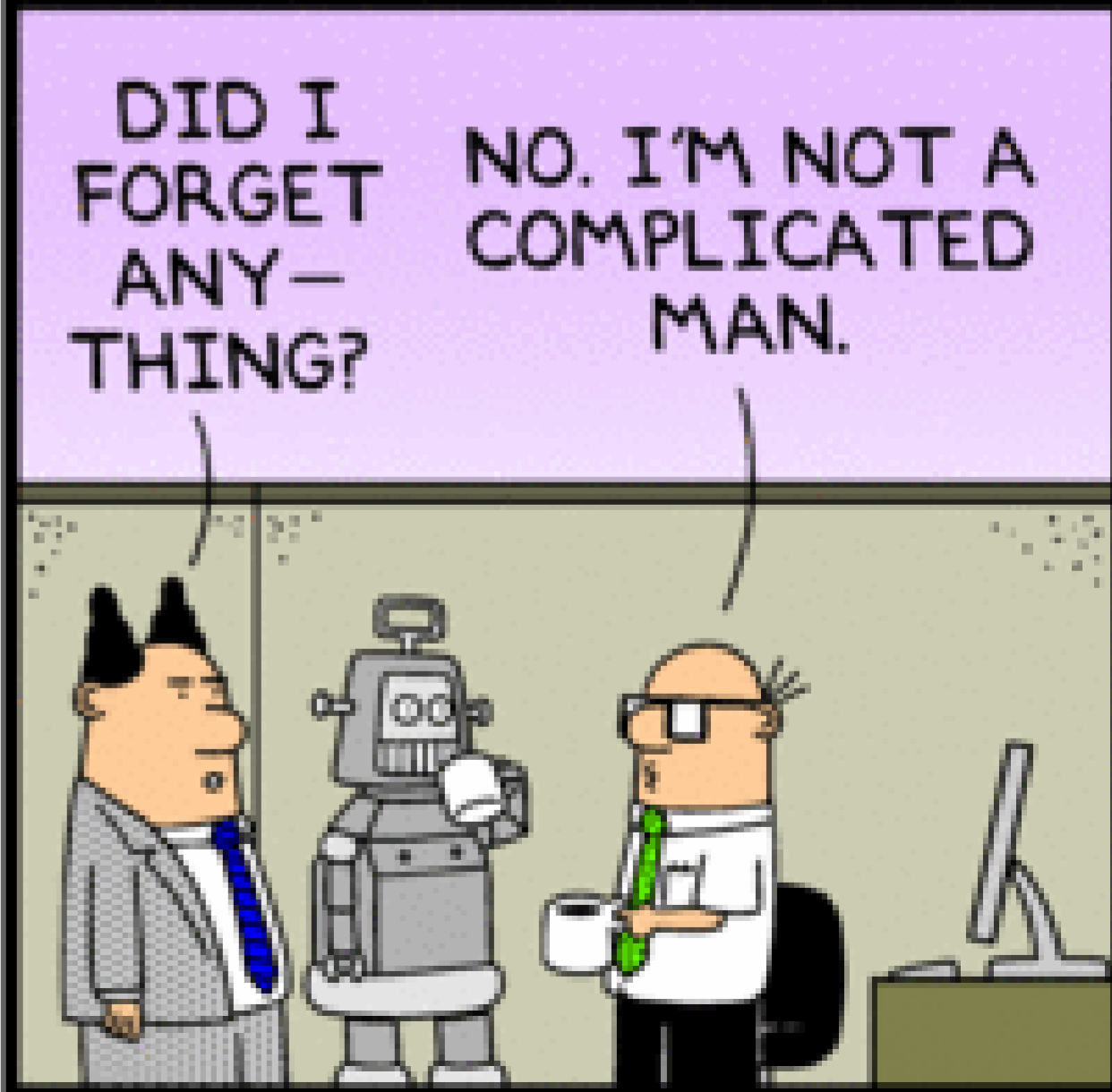
Dilbert.com @ScottAdamsSays



Dilbert.com DilbertCartoonist@gmail.com



3-23-13 ©2013 Scott Adams, Inc. /Dist. by Universal Uclick



Reason for activities for IA

	Continuous auditing	Real-time risk view	Identify unknowns	Drive efficiency	Enhance coverage	Quantify expectations	Identify root causes	Currently evaluating/ no plans to adopt
Machine Learning/ Artificial Intelligence	16%	19%	28%	29%	20%	14%	12%	11%
Process Mining	16%	23%	25%	21%	22%	15%	14%	10%
Robotic Process Automation	20%	24%	19%	34%	24%	18%	11%	11%
Advanced Analytics	26%	25%	30%	30%	36%	23%	16%	11%

Protivity – 2019 IA capabilities and needs review



The use of RPA at IA

- • • Enabling technologies being employed to transform the audit process

	Currently undertaking	Currently evaluating and planning to undertake within the next year	Currently evaluating and planning to undertake within the next two years	No plans to adopt
Robotic Process Automation	19%	25%	26%	30%

- • • Current level of value*

	High level of value	Medium level of value	Low level of value	Currently evaluating/ no plans to adopt
Robotic Process Automation	49%	28%	14%	9%

Protivity – 2019 IA capabilities and needs review



הזדמנויות RPA למבקר הפנימי

הרובוט מסוגל לבצע משימות החוזרות על עצמן פעמים רבות ולשחרר כח אדם מקצועי לעבודת חשיבה, ניתוח והסקת מסקנות:

איסוף נתונים וניתוחם (ביצוע ניתוחים והשוואות תקופתיים כולל "גזירת" נתונים ממערכות, ביצוע בדיקות חריגים והוצאת מסמכי ביקורת/בקשה לתגובה ומעקב אחר כך)

ניתוח סיכונים – רובוט יכול לסייע בניהול תהליך איסוף המידע (שאלונים) וניתוחו ולהכין את הראיונות באופן המבוסס על סיכונים עיקריים או חריגים אצל המרואיין

איסוף מידע/דגימות – איסוף אוטומטי של דגימות ביקורת ע"פ פרמטר מוגדר (רנדומלי, כל X פעולות וכו')

ניהול תהליך התגובות ו"שתילתם" בדו"ח בהמתנה לבקרת איכות של המבקר.

הגדלת כיסוי הביקורת.

ליצירת קשר

שלומי קוט CPA (Isr.)

MBA, CISA, CRISC, CIA

מגדל אלון,

יגאל אלון 94, ת"א

טלפון 0544-451010

Shlomi@ez-roi.com

www.ez-roi.com

16

The world is changing very fast. Big will not beat small anymore. It will be the fast beating the slow.

(Rupert Murdoch)

izquotes.com

